

УДК 338.2

*Миргазова Э.Р.*

*студент*

*2курс, направление «Экономика бизнеса»*

*Набережночелнинский филиал Казанского федерального  
университета*

*Научный руководитель: Галимуллина Г.Ф., к.э.н*

*Набережночелнинский филиал Казанского федерального  
университета*

## **МЕТОД И СИСТЕМА СКВОЗНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДЛЯ ПРИМЕНЕНИЯ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

*Аннотация:* В данной статье рассматривается метод сквозного планирования, характеристики данного метода, а также характеризуются возможности системы сквозного планирования на промышленных предприятиях.

*Ключевые слова:* сквозное планирование, бюджетирование, бюджет, бизнес-планирование, система.

*Mirgazova E.R.*

*student*

*2nd year, direction "Business Economics"*

*Naberezhnye Chelny branch of Kazan Federal University*

*Scientific supervisor: Galimullina G.F., Ph.D.*

*Naberezhnye Chelny branch of Kazan Federal University*

## **METHOD AND SYSTEM OF END-TO-END PLANNING FOR APPLICATION IN AN INDUSTRIAL ENTERPRISE**

*Abstract:* This article discusses the end-to-end planning method, the characteristics of this method, and also characterizes the capabilities of the end-to-end planning system at industrial enterprises.

*Key words:* end-to-end planning, budgeting, budget, business planning, system.

С появлением системы непрерывного оперативно-производственного планирования, получили развитие и методы создания прогрессивных производственных систем.

Меняется рыночная среда, меняются условия производства, появляются новые методы организации производства, однако, актуальность таких исследований только возрастает. Высокая изменчивость рынка усложняет задачи управления производством и контроля сроков исполнения обязательств перед заказчиками. Все это требует от предприятия быстрой реакции на изменения как во внешней среде, так и во внутренней обстановке производства [2]. Обобщение опыта промышленных предприятий в создании и развитии своих производственных систем нашли отражение в современных подходах и концепциях непрерывного планирования. Возрастающая сложность производственной деятельности и развитие цифровых технологий способствуют широкому применению на промышленных предприятиях «автоматизированных средств планирования продукции». Уровень развития программных средств для автоматизации процессов планирования производства и проведения оперативных коммуникаций позволяет обеспечить быструю реакцию на ситуационные изменения в производстве и цепях поставок. Синхронизация действий сотрудников различных функциональных подразделений, обеспечивающих процессы планирования и контроля в производстве, открывает возможности для сквозного планирования производства и цепей поставок [2].

Под сквозным планированием следует понимать планирование в условиях ограничений на основе метода интеграции планов разных уровней по вертикали и горизонтали:

- план продаж;

- план производства;
- план обеспечения ресурсами;
- план закупок материалов;
- план распределения запасов между подразделениями;
- план использования мощностей;
- план доставки продукции покупателям.

Основная цель сквозного планирования – получить план, оптимальный по исполнению обязательств перед заказчиками и использованию ресурсов предприятия, в котором возможности и потребности производства согласованы и взаимосвязаны с плановыми показателями на всех уровнях управления, а уровни планирования и задачи подготовки производства интегрированы [3].

На рисунке 1 приводится схема охвата сквозным планированием основных направлений деятельности промышленного предприятия.



Рисунок 1. - Схема охвата сквозным планированием основных направлений деятельности промышленного предприятия

При рассмотрении схемы сквозного планирования, видно, что часть задач системы сквозного планирования группируется вокруг определения потребностей производства, другая часть – вокруг установления плановых показателей (рис.2).



Рисунок 2. - Схема охвата сквозным планированием основных направлений деятельности промышленного предприятия

Таким образом, в системе сквозного планирования формирование плана выполняется итерационно. При этом существует функциональное разделение процесса по предметным областям. Процесс сквозного планирования включает в каждую из итераций расчета формирование плана во взаимодействии с подготовкой производства. Ожидаемый результат процесса сквозного планирования содержит согласованный набор планов и отвечает на вопросы – какими ресурсами и в какие сроки обеспечивается этот набор планов.

### **Использованные источники:**

1. Адамов, Н. Бюджетирование в коммерческой организации. Краткое руководство / Н. Адамов, А. Тилов. - М.: Питер, 2019. С.144.
2. Калашникова, Татьяна Бюджетирование в системе финансового управления / Татьяна Калашникова. - М.: LAP LambertAcademicPublishing, 2019. С.176.
3. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.] ; под ред. проф. В.Н. Незамайкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 112 с.
4. Волкова, О. Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях / О. Н. Волкова. – Москва: Финансы и статистика, 2018. – 272 с.