

**УДК:658.5**

*Крайнова А.Н.*

*Студент, 2 курс*

*Тольяттинский государственный университет*

*Россия, Тольятти*

*Чадина И.А.*

*Студент, 2 курс*

*Тольяттинский государственный университет*

*Россия, Тольятти*

*Манукян Г.А.*

*Студент, 2 курс*

*Тольяттинский государственный университет*

*Россия, Тольятти*

*Дульцев Д.О.*

*Студент, 2 курс*

*Тольяттинский государственный университет*

*Научный руководитель: Сярдова О.М., к.э.н*

*Тольяттинский государственный университет*

*Россия, Тольятти*

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ НА СОВРЕМЕННЫХ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

*Аннотация: В статье рассмотрена система управления рисками, которая будет исключать неблагоприятные на производство воздействия окружающего мира. Каждый рассмотренный метод управления рисками помогает стабилизировать положение компании на рынке. Эти методы могут применяться в любой сфере бизнеса. Развитие этих методов в России выходит на новый уровень.*

*Ключевые слова: система управления рисками, производство, риск, конкуренция, управление.*

## **RISK MANAGEMENT AT MODERN RUSSIAN ENTERPRISES**

*Annotation: The article considers a risk management system that will exclude the adverse effects of the surrounding world on production. Each considered risk management method helps to stabilize the company's position in the market. These methods can be applied in any business area. The development of these methods in Russia is reaching a new level.*

*Key words: risk management system, production, risk, competition, management.*

На сегодняшний день довольно сложно представить процветающую компанию без налаженного процесса управления рисками. Во время изменчивости потребительских предпочтений и возрастающей рыночной конкуренции просто необходимо уметь определять уровень риска и соответственно им управлять.

Немало важной частью в процессе управления рисками является организация системы управления рисками (СУР), сбор информации о ней, а также создание и грамотное внедрение этой системы. Отсутствие квалифицированных кадров не позволяет выполнить эти задачи, а значит, уровень этого процесса значительно хромает.

В настоящее время разнообразие публикаций на тему определения рисков на предприятиях построено на материалах европейских предприятий, которые образованы в иных условиях и преследуют другие цели, а также решают задачи несоизмеримые с задачами российских предприятий.

Для начала следует разобраться в таком понятии как «риск», и как им можно управлять. Риск – процесс решения проблемы с неизвестным и неблагоприятным исходом [1]. Этим и занимается система управления рисками, она подразумевает собой налаженную работу сотрудников и менеджеров, которые должны вовремя выявить и правильно определить

влияния той или иной ситуации на работоспособность фирмы для принятия эффективных управленческих решений.

Далее рассмотрим основные принципы комплекса мероприятий управления рисками:

- это должна быть неотъемлемая часть ежедневного процесса управления;
- подход к определению этих рисков должен иметь стандартизированный алгоритм;
- каждый образующийся риск должен оцениваться, идентифицироваться и документироваться, чтобы в дальнейшем разработать мероприятие по его решению;
- по итогу работы этой системы необходимо поддерживать разумный баланс возможной величины убытков от риска и издержек на работы этого комплекса мероприятий: если издержки превышают ущерб, то его уровень считается приемлемым и дополнительные мероприятия не нужны.

Соблюдая все эти принципы, компания должным образом сможет составить действенную СУР, которая будет включать в себя:

- достоверное прогнозирование возникновения возможных угроз на любой стадии производства и сбыта продукции;
- обоснование причин возникновения и допустимости риска;
- подготовка стратегии по устранению неблагоприятных для деятельности фирмы последствий;
- формирование адаптационных условий к новым условиям хозяйствования и внедрения разработанной стратегии;
- систематическое проведение мониторинга ситуаций, в которых образуются неблагоприятные последствия;
- постоянный контроль и анализ результатов проведенных мероприятий, с целью повышения эффективности системы.

Исходя из вышесказанного, первоочередным этапом перед фирмой является выявления возможных рисков, учитывая специфику ее деятельности. Затем определяют влияние этих рисков на работу компании в целом, используя методы качественного и количественного анализа. Далее вводится и согласовывается план действий по управлению этими угрозами, учитывающий степень потенциального влияния и представляющую опасность для деятельности фирмы.

Данным образом внедренная СУР, позволяет значительно снижать отрицательное воздействие факторов неопределенности, которые присущи любым видам бизнеса. Существует большое количество методов управления рисками [2], но мы рассмотрим только самые основные:

### 1. Отказ

При выявлении и оценке риска, весь анализ сводится к неудачному исходу событий. Данный проект или решение настолько сильно угрожает существованию компании, что реальных способов снижения этого риска просто не существует. В таком случае фирме просто приходится отказаться от этого бесперспективного решения, потому что сохранение работоспособности компании является первоначальной задачей всей ее деятельности.

### 2. Снижение

Снижение вероятности осуществления риска или усиление (уменьшение) позитивных (негативных) воздействий в случае его реализации в будущем подразумевает собой воздействием на него принятием обдуманных решений. Например, можно ввести ограничения или создать запасы, либо другие меры.

### 3. Разделение

Разделение или дифференциация рисков представляет собой устранение возможности образования одной из нескольких угроз, в частности случаев путем их разделения в пространстве. То есть

дублирования площадок для производства продукции, тем самым, исключая приостановку всего производства при прекращении работы одной из них.

#### 4. Уклонение

Стратегия уклонения означает внезапное изменение плана работы организации таким образом, чтобы неблагоприятное событие совсем не состоялось. Этот метод используется только в тех случаях, в которых возможно изменить ситуацию, так как при постройке здания в неудачном месте, перенос его уже будет невозможен.

#### 5. Принятие

Этот метод СУР осуществляется только «бесстрашными» предприятиями, которые принимают факт возникновения угрозы и никаким образом от него не уклоняются. При использовании такой стратегии заранее создаётся альтернативный вариант исхода, если угроза все-таки наступит.

Таким образом, система управления рисками для российских предприятий является обязательной составляющей на всех стадиях производства. Чтобы значительно снизить кризисность и стабилизировать положение на рынке необходимо иметь грамотно построенную стратегию, которая в большей мере зависит от наличия квалифицированных кадров и принятия угроз неполучения прибыли.

#### **Использованные источники:**

1. Гилазова А. А. Управление рисками на российских промышленных предприятиях : Молодой ученый, 2015. С. 400-402.

2. Плошкин, В. В. Оценка и управление рисками на предприятиях: Учебное пособие / В. В. Плошкин. — Ст. Оскол: ТНТ, 2013г.