

# ФОРУМ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ



ВЫПУСК 2(102)

ISSN 2500-4050

МЕЖДУНАРОДНОЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЕ  
ПЕРИОДИЧЕСКОЕ СЕТЕВОЕ ИЗДАНИЕ  
**«Форум молодых ученых»**

<http://forum-nauka.ru>

УДК 004.02:004.5:004.9

ББК 73+65.9+60.5

**ISSN 2500-4050**

Свидетельство о регистрации  
средства массовой коммуникации

[ЭЛ № ФС 77 - 66302](#)

от 01.07.2016г.

**Редакционный совет:**

*Абдурахманов У.К., кандидат химических наук,  
Алламуратов Б.Д., доктор философии по биологическим наукам (PhD), доцент,  
Бахиева Л.А., кандидат биологических наук, доцент,  
Бегматова Н.Х., кандидат педагогических наук, доцент,  
Вестов Ф. А., кандидат юридических наук, профессор,  
Досжанова Г.Д., кандидат филологических наук, доцент,  
Зарайский А.А., доктор филологических наук, профессор,  
Изетаева Г.К., доктор философии по педагогическим наукам (PhD), доцент,  
Кайпов К.П., доктор философии по биологическим наукам (PhD), доцент,  
Мамутов Н.К., кандидат биологических наук, доцент,  
Матмуратов М., доктор философии по биологическим наукам (PhD), доцент,  
Постюшков А.В., доктор экономических наук, профессор,  
Смирнова Т.В., доктор социологических наук, профессор,  
Танирбергенов М.Б., кандидат физико-математических наук, доцент,  
Тлеуов Н.Р., доктор философии по экономическим наукам (PhD),  
Тошматова Ш.Р., кандидат биологических наук, доцент,  
Тягунова Л.А., кандидат философских наук,  
Утемуратова Г.Х., кандидат экономических наук, доцент,  
Федорова Ю.В., доктор экономических наук, профессор,  
Хабибуллаев А.Ж., доктор философии по техническим наукам (PhD), доцент,  
Хожамуратова Р.Т., доктор географических наук, профессор,  
Халмуратов П., кандидат биологических наук, доцент,  
Шошин С.В., кандидат юридических наук, доцент,  
Юсупов М.М., кандидат химических наук, доцент,  
Юсупова Л.А., доктор технических наук, доцент.*

**Главный редактор: Тягунова Людмила Анатольевна**

Выпуск № 2(102) (февраль, 2025). Сайт: <http://forum-nauka.ru>

Журнал размещается на сайте Научной электронной библиотеки на основании приложения к договору №1 к договору № 594-09/2013 от 26.09.2013

© Институт управления и социально-экономического развития, 2025

*Turdiyev U., PhD  
Fizika – matematika fanlar bo'yicha falsafa doktori  
Dotsent  
"Matematika" kafedrasi  
Axborot texnologiyalari va menejment universiteti  
Raxmatova L. I.  
magistratura talabasi  
Axborot texnologiyalari va menejment universiteti*

## **IKKI TEZLIKLI GIDRODINAMIKADA YUZAGA KELADIGAN BURGERS TIPIDAGI TENGLAMALARNING BIR O'LCHOVLI SISTEMASI UCHUN KOSHI MASALASI**

***Annotatsiya:** Ikki tezlikli gidrodinamikada paydo bo'lgan Byurgers tipidagi bir o'lchovli tenglamalar tizimi uchun Koshi masalasi ko'rib chiqildi. Bir o'lchovli Burgers tipidagi tizim uchun Koshi masalasini echimining mavjudligi va o'ziga xosligi zaif approksimatsiya usuli bilan isbotlangan.*

***Kalit so'zlar:** Ikki tezlikli gidrodinamika, Byurgers tipidagi tizim, zaif approksimatsiya usuli.*

*Turdiyev U.  
Associate Professor  
Department of Mathematics  
University of Information Technologies and Management  
Rakhmatova L. I.  
master's student  
University of Information Technologies and Management*

## **CAUCHY PROBLEM FOR A ONE-DIMENSIONAL SYSTEM OF BURGERS-TYPE EQUATIONS ARISING IN TWO-SPEED HYDRODYNAMICS**

***Annotation:** The Koshi problem for a one-dimensional system of Byurgers type equations arising in two-velocity hydrodynamics is considered. By the method of weak approximation, the existence and uniqueness of the solution of the Koshi problem for a one-dimensional Byurgers type system is proved.*

***Keywords:** Two-velocity hydrodynamics, Byurgers type system, weak approximation method.*

### **KIRISH**

Jahon miqyosida olib borilayotgan ko'plab ilmiy-amaliy tadqiqotlar, aksariyat hollarda, metrologiya va okeanologiya sohalarida ko'p fazali siqiluvchan muhitlar uchun dinamik jarayonlarni modellashtirish, shuningdek, mantiya jinslaridagi konvektiv massa almashinishi, filtratsion oqimlar va turli geologik jarayonlarning matematik modellari uchun sonli-analitik usullarni yaratish

masalalariga keltiriladi. Fazalararo intensiv massa almashinuvi kuzatiladigan neft va gaz konlarini ishga tushirish va ulardan foydalanish jarayonida tabiiy qatlamlardagi flyuidlar oqimini hisoblashda ko‘p fazali muhitlar modelini yechish, matematik modellashtirish va hisoblash matematikasi sohalar bo‘yicha olib borilayotgan tadqiqotlarning obyekti hisoblanadi. Shu sababli, ikki tezlikli gidrodinamikada yuzaga keladigan bir o‘lchovli Byurgers tipidagi tenglamalar sistemasi uchun Koshi va chegaraviy masalalarni sonli yechish sxemalari hamda algoritmlarni qurish, dasturiy vositalar majmuini yaratish amaliy matematikaning muhim vazifalaridan biri bo‘lib qolmoqda.

Ko‘p fazali oqimlarni modellashtirish va aralash elliptik-giperbolik tipdagi tenglamalar sistemasi uchun boshlang‘ich-chegaraviy masalalarni keng tadqiq etishda boshlang‘ich-chegaraviy shartlarning nokorrekt qo‘yilishi bilan bog‘liq bo‘lgan qiyinchiliklarni bartaraf etish uchun o‘zgarmas bosimli modelning turli giperbolik ko‘rinishdagi matematik modellarini tuzish va ularni sonli usullar yordamida yechishga qaratilgan ilmiy tadqiqotlar olib borilmoqda.

Ushbu yo‘nalishda, jumladan Byurgers tipidagi tenglamalar va ularning sistemasi orqali ifodalanuvchi modellar metrologiya, okeanologiya neft va gaz sohalarida keng qo‘llash bo‘yicha tadqiqotlar ustivor hisoblanmoqda. Shu bilan birga, o‘zgarmas bosimga ega bo‘lgan qo‘shsuyuqlikli muhitda nochiziqli to‘lqinlar tarqalishining matematik modelini takomillashtirish, ikki tezlikli gidrodinamikada yuzaga keladigan Byurgers tipidagi bir o‘lchovli tenglamalar sistemasi uchun Koshi masalasini yechish dolzarb vazifalardan hisoblanadi. [1:105], [8:153].

### 1. Byurgers tipidagi tenglamalar sistemasi uchun Koshi masalasi.

Bir o‘lchamli holatda ushbu sistema quyidagi ko‘rinishga ega

$$\frac{\partial u}{\partial t} + u \frac{\partial u}{\partial x} = \eta_1 \frac{\partial^2 u}{\partial x^2} - b \frac{\rho_2}{\rho_1} (u - v) + F, \quad (1)$$

$$\frac{\partial v}{\partial t} + v \frac{\partial v}{\partial x} = \eta_2 \frac{\partial^2 v}{\partial x^2} + b(u - v) + F, \quad (2)$$

(1) va (2) formulalarda  $b$  -fazalararo ishqalanish koeffitsiyenti, g‘ovak muhitlar uchun Darsi koeffitsiyentining analogi hisoblanadi.

(1), (2) Byurgers tipidagi tenglamalar sistemasi uchun ta’sir etuvchi kuchlarni hisobga olmagan holda  $(F(t, x) = 0)$   $\Pi_{[0, T]} = \{(t, x) : 0 \leq t \leq T, x \in \square^1\}$  sohada quyidagi boshlang‘ich shartlarga ega Koshi masalasini ko‘rib chiqamiz.

$$u|_{t=0} = u_0(x), \quad v|_{t=0} = v_0(x), \quad x \in \square^1. \quad (3)$$

Bizni (1), (2) Byurgers tipidagi tenglamalar sistemasi uchun Koshi masalasining  $u(t, x), v(t, x) \in C^{1,2}(\Pi_{[0, T]})$  xossalarga ega bo‘lgan yechimlari

qiziqtiradi - bir marta  $t$  bo'yicha va ikki marta  $x$  bo'yicha uzluksiz differensiallanuvchi funksialar sinfi. Kuchsiz approksimatsiya usuli bilan Byurgers tipidagi bir o'lchovli tenglamalar sistemasi uchun Koshi masalasi yechimining mavjudligi va yagonaligi isbotlangan [2;39], [3:56].

## 2. Byurger tipidagi tenglamalar sistemasi uchun Koshi masalasini kuchsiz yaqinlashish usuli.

(1), (2), (3) masalaning  $u_0(x)$ ,  $v_0(x)$  Koshi masalalariga to'xtalamiz. Faraz qilaylik,  $u_0(x), v_0(x) \in C^2(\square^1)$  va

$$\left| \frac{d^n u_0(x)}{dx^n} \right| \leq c_n, \quad \left| \frac{d^n v_0(x)}{dx^n} \right| \leq \tilde{c}_n, \quad x \in \square^1, \quad n=0,1,2, \quad (4)$$

bu yerda  $c_n$ ,  $\tilde{c}_n$  - biror berilgan manfiy bo'lmagan o'zgarmlar.

Avval, Koshi masalalari cheksiz differensiallanuvchi bo'lgan holini ko'rib chiqamiz. Faraz qilamizki,  $u_0(x), v_0(x) \in C^\infty(\square^1)$  va

$$\left| \frac{d^n u_0(x)}{dx^n} \right| \leq c_n, \quad \left| \frac{d^n v_0(x)}{dx^n} \right| \leq \tilde{c}_n, \quad x \in \square^1, \quad n=0,1,2,\dots, \quad (5)$$

Kuchsiz approksimatsiya usuliga ko'ra, (1), (2), (3) Koshi masalasini quyidagi masala bilan approksimatsiyalaymiz:

$$\frac{\partial u^\tau}{\partial t} = 3\eta_1 u_{xx}^\tau, \quad \frac{\partial v^\tau}{\partial t} = 3\eta_2 v_{xx}^\tau, \quad n\tau < t \leq \left(n + \frac{1}{3}\right)\tau, \quad (6)$$

$$\frac{\partial u^\tau}{\partial t} + 3u^\tau u_x^\tau = 0, \quad \frac{\partial v^\tau}{\partial t} + 3v^\tau v_x^\tau = 0, \quad \left(n + \frac{1}{3}\right)\tau < t \leq \left(n + \frac{2}{3}\right)\tau, \quad (7)$$

$$\frac{\partial u^\tau}{\partial t} = -3\tilde{b}(u^\tau - v^\tau), \quad \frac{\partial v^\tau}{\partial t} = 3b(u^\tau - v^\tau), \quad \left(n + \frac{2}{3}\right)\tau < t \leq (n+1)\tau, \quad (8)$$

$$u^\tau(0, x) = u_0(x), \quad v^\tau(0, x) = v_0(x), \quad (9)$$

bu yerda  $\tilde{b} = \frac{\rho_2}{\rho_1} b$ ,  $N\tau = t^*$ ,  $N > 1$  - butun son,  $n = 0, 1, \dots, N-1$ , va  $t^*$

doimiy (10) tengsizlikni qanoatlantiradi (quyida keltirilgan).

Izoh 1.: (6)-(9) masala yechimini tuzishda birinchi kasr qadamlarda issiqlik o'tkazuvchanlik tenglamasi uchun Koshi masalasi yechiladi, ikkinchi kasr qadamlarda - ko'chish tenglamasi uchun Koshi masalasi, uchinchi kasr qadamlarda esa - oddiy differensial tenglamalar sistemasi uchun Koshi masalasi yechiladi. Masalaning yechimi quyidagi ko'rinishga ega:

$$u^\tau = u_0(x) + \frac{3\tilde{b}}{b}(v_0(x) - u_0(x))(1 - e^{-\bar{b}t}),$$

$$v^\tau = v_0(x)e^{-\bar{b}t} + \frac{3\tilde{b}}{b}v_0(x)(1 - e^{-\bar{b}t}) + \frac{3\tilde{b}}{b}u_0(x)(1 - e^{-\bar{b}t}),$$

bu yerda  $\bar{b} = 3(b + \tilde{b})$ .

(5) munosabatlar bajarilgan bo'lsin va  $c_1$ ,  $\tilde{c}_1$  va  $t^*$  doimiylar quyidagi shartlarni qanoatlantirsin

$$1 - c_1 t^* > 0, \quad 1 - \tilde{c}_1 t^* > 0 \quad (10)$$

U xolda  $\Pi_{[0, t^*]}$  soxada  $u^\tau$  va  $v^\tau$  yechim mavjud va  $t$ ,  $x$  o'zgaruvchilar bo'yicha o'zining barcha hosilalari bilan chegaralangan. Aniqki, ixtiyoriy fiksirlangan  $\tau$  da (6)-(9) masalaning  $u^\tau$  va  $v^\tau$  yechimi  $\tau$  kattalikka bog'liq bo'lmagan xolda chegaralangan.

$$|u^\tau(t, x)| \leq c_0, \quad |v^\tau(t, x)| \leq \tilde{c}_0. \quad (11)$$

Yuqorida keltirilgan muloxazalarni takrorlab,  $u^\tau$  va  $v^\tau$  yechimlarning  $x$  bo'yicha ixtiyoriy tartibli xususiy xosilalari  $\tau$  bo'yicha chegaralanganligini ko'rsatish mumkin:

$$\left| \frac{\partial^k u^\tau(t, x)}{\partial x^k} \right| \leq C_k, \quad \left| \frac{\partial^k v^\tau(t, x)}{\partial x^k} \right| \leq \tilde{C}_k, \quad (t, x) \in \Pi_{[0, t^*]}, \quad k = 0, 1, \dots \quad (12)$$

bu yerda  $C_k$ ,  $\tilde{C}_k$  - biror musbat o'zgaruvchilar bo'lib,  $C_k \leq c_k$ ,  $\tilde{C}_k \leq \tilde{c}_k$ .

(11), (12) tengsizliklar va (6)-(9) tenglamalardan  $\tau$  bo'yicha tekis baholashlar kelib chiqadi:

$$\left| \frac{\partial^{k+1} u^\tau(t, x)}{\partial t \partial x^k} \right| \leq c_k, \quad \left| \frac{\partial^{k+1} v^\tau(t, x)}{\partial t \partial x^k} \right| \leq \tilde{c}_k, \quad (t, x) \in \Pi_{[0, t^*]}, \quad k = 0, 1, \dots \quad (13)$$

Bu baholashlardan  $u^\tau$ ,  $v^\tau$  va ularning  $x$  bo'yicha ixtiyoriy tartibli hosilalari  $\Pi_{[0, t^*]}$  da tekis chegaralangan va tekis darajada uzluksiz ekanligi kelib chiqadi.

Arsela teoremasiga asosan, diagonal usuli bilan  $\{u^\tau\}$ ,  $\{v^\tau\}$  ketma-ketlikning  $\Pi_{[0, t^*]}$  sohaning xar bir chegaralangan qism soxasida o'zining  $x$  bo'yicha barcha xosilalari bilan mos ravishda  $u$  va  $v$  funksiyalarga tekis yaqinlashuvchi  $\{u^{\tau_k}\}$ ,  $\{v^{\tau_k}\}$  qism ketma ketliklarini tanlab olish mumkin, buning natijada  $u$  va  $v$  funksiyalar  $x$  bo'yicha ixtiyoriy tartibli xosilaga ega bo'ladi va quyidagi munosabatlar bajariladi

$$u|_{t=0} = u_0(x), \quad v|_{t=0} = v_0(x), \quad (14)$$

$$\left| \frac{\partial^k u(t, x)}{\partial x^k} \right| \leq C_k, \quad \left| \frac{\partial^k v(t, x)}{\partial x^k} \right| \leq \tilde{C}_k, \quad (t, x) \in \Pi_{[0, t^*]}, \quad k = 0, 1, \dots \quad (15)$$

Yechimning yagonaligi standart usul bilan isbotlanadi.

Natijada,  $u^\tau, v^\tau$  funksiyalar ketma-ketliklarining o'zi xam  $\tau \rightarrow 0$  da o'zining barcha xosilalari bilan  $\Pi_{[0, t^*]}$  da mos ravishda  $u$  va  $v$  ga tekis yaqinlashadi.

$u_0(x), v_0(x) \in C^2(\square^1)$  bo'lgan xol o'rtacha funksiyalar yordamida isbotlanadi. Shunday qilib, quyidagi teorema isbotlangan.

**Teorema 1.**  $u_0(x), v_0(x)$  - funksiyalar (3.3) shartni qanoatlantirsin. U holda (6)-(9) masalaning  $u^\tau(t, x)$  va  $v^\tau(t, x)$  yechimi  $\Pi_{[0, T]}$  sohada  $\tau \rightarrow 0$  da (1), (2), (3) masalaning  $u^\tau(t, x)$  va  $v^\tau(t, x)$  yechimiga tekis yaqinlashadi.  $\frac{\partial^k u(t, x)}{\partial x^k}, \frac{\partial^k v(t, x)}{\partial x^k}$ ,  $k = 0, 1, \dots$ , hosilalar  $\Pi_{[0, T]}$  sohada  $u(t, x)$  va  $v(t, x)$  ning tegishli hosilalariga tekis yaqinlashadi.

Burgers tipidagi sistema qo'shsuyuqlikli muhit modelining tenglamalar sistemasini soddalashtirilgan ko'rinishi bo'lib, bosim o'zgarmasligi va siqilmaslik shartining yo'qligi bilan qo'shsuyuqlikli muhit modelining tenglamalar sistemasidan farq qiladi. Shu sababli, Burgers tipidagi sistema uchun masalalar to'plami ba'zan o'zgarmas bosimga ega bo'lgan ikki tezlikli suyuqlik dinamikasi deb ataladi.

Ikki tezlikli gidrodinamikada yuzaga keladigan Burgers tipidagi tenglamalarning bir o'lchovli sistema uchun Koshi masalasi ko'rib chiqildi. Kuchsiz yaqinlashish usulidan foydalanib, Burgers tipidagi bir o'lchovli sistema uchun Koshi masalasi yechimining mavjudligi va yagona ekanligi isbotlangan. Riman tipidagi tenglamalar sistemasining harakatlanuvchi to'lqinlar ko'rinishidagi yechimi ko'rib chiqildi. [4:10], [5:20], [6:5], [7:153], [9:11].

#### **Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:**

- [1] Турдиев У. К., Кодиров Ф. Э. Задача Коши Для Одномерной Системы Уравнений Типа Бюргерса Возникающей В Двухскоростной Гидродинамике //Иновации в технологиях и образовании: сб. ст. участников XI Между. – 2018. – С. 349.
- [2] Turdiyev U., Imomnazarov K. A system of equations of the two-velocity hydrodynamics without pressure //AIP Conference Proceedings. – AIP Publishing, 2021. – Т. 2365. – №. 1.
- [3] Турдиев У. К. Система уравнений типа Римана, возникающая в двухжидкостной среде: Система уравнений типа Римана, возникающая в

двухжидкостной среде //MODERN PROBLEMS AND PROSPECTS OF APPLIED MATHEMATICS. – 2024. – Т. 1. – №. 01.

[4] Turdiev U. K., Kh I. K. Riemann-type system of equations arising in a two-fluid medium //Abstr. Int. Conf. Inverse and Ill-Posed Problems (Oct. 2–4, 2019, Samarkand, Uzbekistan). – 2019. – С. 119-120.

[5] Turdiev U. K. Imomnazarov Kh. Kh. A system of equations of the Riemann type arising in a two-fluid medium //Int. Conf. "Inverse and ill-posed problems. – 2019. – С. 119-120.

[6] Имомназаров Х., Турдиев У. К. Исследование задачи Коши для одномерной системы уравнений типа Бюргерса методом слабой аппроксимации //Проблемы информатики. – 2019. – №. 3 (44). – С. 20-30.

[7] Турдиев У. РЕШЕНИЕ И МОДЕЛИРОВАНИЕ ЗАДАЧИ КОШИ //International Scientific and Practical Conference on Algorithms and Current Problems of Programming. – 2023. – Т. 1. – №. 01..

[8] Имомназаров Б. Х., Турдиев У. К., Имомназаров Х. Х. Задача Коши для одномерной системы типа Бюргерса //Дифференциальные уравнения и математическое моделирование. – 2019. – С. 30-30.

[9] Имомназаров Б. Х., Турдиев У. К., Коробов П. В. ЗАДАЧА КОШИ ДЛЯ СИСТЕМЫ УРАВНЕНИЙ ТИПА БЮРГЕРСА //Математическое и компьютерное моделирование естественно-научных и социальных проблем. – 2019. – С. 9-14.

[10] Имомназаров Х. Х., Турдиев У. К. ОБ ОДНОЙ НАЧАЛЬНО-КРАЕВОЙ ЗАДАЧИ ДЛЯ ОДНОМЕРНОЙ СИСТЕМЫ ПОРОУПРУГОСТИ //МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УЗБЕКИСТАНА имени МИРЗО УЛУГБЕКА. – 2012. – Т. 204. – С. 48.

[11] Турдиев У. К., Имомназаров Х. Х. НЕКОТОРЫЕ ИНТЕРЕСНЫЕ КЛАССЫ СИСТЕМ УРАВНЕНИЙ ВОЗНИКАЮЩИХ В ДВУХФАЗНОЙ СРЕДЕ //КАРШИ ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ. – С. 184.

[12] Qayumova G. THE ROLE OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN THE DEVELOPMENT OF COMPETENCES OF INDEPENDENT WORK IN THE DIGITAL ENVIRONMENT //Science and Innovation. – 2022. – Т. 1. – №. 8. – С. 505-508.

[13] Raxmonov B. STUDENTS IN INTERDISCIPLINARY COMMUNICATIONS IN THE DEVELOPMENT OF INFORMATION COMPETENCE POSSIBILITIES OF IT-TECHNOLOGIES //Science and Innovation. – 2022. – Т. 1. – №. 8. – С. 509-514.

[14] Kalandarovich, Movlonov Ma'ruf. "THE ROLE OF SCIENCE BLOCKS IN TEACHING FUTURE ENGINEERS TO SOLVE ISSUES RELATED TO MANUFACTURING PRACTICE." Academia Repository 4.11 (2023): 119-122.

[15] Movlonov, M. K. "ZAMONAVIY AXBOROT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH ORQALI MATEMATIK FANI ELEMENTLARINI O'RGANISH." *Экономика и социум* 11-2 (126) (2024): 308-311.

*Арефьева Е. А.*  
*студент магистратуры*  
*Ивановский филиал федерального государственного*  
*бюджетного образовательного учреждения*  
*высшего образования «Российская академия народного*  
*хозяйства и государственной службы*  
*при Президенте Российской Федерации»*  
*г. Иваново*

## **ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ СИСТЕМЫ КРИТЕРИЕВ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПАТРИОТИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ**

*Аннотация.* В статье раскрываются существующие подходы к выработке критериев, сравнение которых позволяет провести анализ эффективности реализуемых мероприятий, направленных на формирование патриотизма у детей и подростков. На основе приведенных критериев предлагается сформировать полноценный механизм, позволяющий оценивать качественные изменения как личности, так и группы обучающихся, с целью осуществления анализа эффективности патриотического воспитания.

*Ключевые слова.* Анализ, оценка, патриотическое воспитание, критерии, механизм.

*Arefeva E. A.*  
*graduate student*  
*Ivanovo branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of*  
*Higher Education "Russian Academy of National Economy and Public*  
*Administration under the President of the Russian Federation*  
*Ivanovo*

## **APPROACHES TO THE DEVELOPMENT OF A SYSTEM OF CRITERIA FOR EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF PATRIOTIC EDUCATION**

*Annotation.* The article reveals the existing approaches to the development of criteria, the comparison of which allows an analysis of the effectiveness of implemented measures aimed at the formation of patriotism in children and adolescents. Based on these criteria, it is proposed to form a full-fledged mechanism that allows evaluating qualitative changes in both individuals and groups of students in order to analyze the effectiveness of patriotic education.

*Keywords.* Analysis, assessment, patriotic education, criteria, mechanism.

Для осуществления анализа и оценки эффективности гражданско-патриотического воспитания детей и подростков, необходимо выработать

систему критериев, которая позволила бы оценить тенденции изменения личностных качеств обучаемых, и степень соответствия таких изменений задачам государственного управления.

Формирование системы показателей и критериев оценки позволит провести сравнительный анализ применяемых способов и методов воспитательного воздействия, с целью выявления наиболее эффективных из них.

Прежде чем перейти к формированию такой системы оценки, необходимо уяснить содержание понятия критерий. В современном научном сообществе содержание данного понятия раскрывается, как ключевой признак, рассмотрение которого позволяет осуществить оценку какого либо явления или события. На основании такого признака возможно осуществление выборки определенных характеристик из множества подобных. Именно критерии выступают в качестве определенного эталона для сравнения, который позволяет осуществить оценку того или иного события или явления[1].

Для того, чтобы сформировать критерии оценки эффективности гражданско-патриотического воспитания детей и подростков, нами была использована методика, предложенная профессором В.И. Лутовиновым. В работе этого автора не только раскрывается понятие критериев и показателей, но и приводятся способы группировки таких критериев[3].

Одним из ключевых требований, которые предъявляются к формированию критериев, выступает необходимость обеспечения наибольшей объективности, существенности, устойчивости такого критерия, по сравнению с другими. Это необходимо для того, чтобы последующая оценка на основе такого критерия, была достоверной и адекватной.

Исходя из изложенного выше, критерии оценки эффективности гражданско-патриотического воспитания детей и подростков не должны быть статичными. Такие критерии должны предоставлять возможность оценить динамику формирования определенных свойств личности, которые были описаны нами ранее. При этом, необходимо помнить о том, что такие критерии должны быть максимально объективными, и позволять осуществить четкую и конкретную оценку уровня гражданско-патриотического воспитания обучаемых[2].

Исходя из изложенного выше, следует выделить ряд условий, которым должны соответствовать формируемые нами критерии:

- 1) отражать фактически достигнутые результаты воспитательной деятельности, направленной на формирование гражданско-патриотической позиции у обучаемых;
- 2) обеспечивать соответствие полученной оценки реальным практическим результатам проведенной воспитательной работы;
- 3) предоставлять возможность объективной оценки изменений субъективных свойств личности обучаемых.

На основании сформулированных выше условий, для оценки уровня

гражданско-патриотического воспитания детей и подростков нами были отобраны следующие критерии:

1) степень достижения поставленной цели, который отражает формирование у личности обучаемого готовности самостоятельно определять способы решения задач, и осуществлять деятельность, направленную на достижение необходимого результата, имеющего гражданско-патриотическую значимость;

2) практическая результативность, который отражает эффективность реализованной воспитательной работы в части оказания воздействия на сознание личности, которое подтверждается качественными изменениями поведения обучаемого, выражающимися в стремлении самовыражения в таких областях общественной деятельности, которые наиболее полезны для государства.

По мнению Лутовинова В.И. эффективность воспитательной работы с детьми и подростками, направленной на формирование гражданско-патриотической позиции, может быть оценена следующими способами:

- 1) посредством оценки степени достижения желаемого результата;
- 2) путем анализа динамики свойств личности в процессе обучения;
- 3) путем сопоставления результатов применения различных методов воздействия на различные группы обучаемых [3].

На наш взгляд, при разработке системы критериев для оценки эффективности реализуемой программы гражданско-патриотического воспитания детей и подростков, следует принять во внимание все три обозначенные способы оценки, и на их основе сформировать полноценный механизм, позволяющий отследить как индивидуальные, так и групповые изменения, происходящие у детей и подростков в процессе воспитательного воздействия.

#### **Использованные источники:**

1. Вяземский Е.Е., Синельников И.Ю. Современные подходы к проектированию и реализации воспитательного потенциала исторического образования // Преподавание истории в школе. – 2014. – № 7. – С.
2. Горшков М.К. Российское общество и вызовы времени. Книга первая / под ред. Горшкова М. К., Петухова В. В.. — М.: 2015. С 86.
3. Лутовинов В.И. Критерии и основы методики оценки результатов работы по патриотическому воспитанию. М., 2006. С. 8.

*Арефьева Е. А.  
студент магистратуры  
Ивановский филиал федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»  
г. Иваново*

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К РАСКРЫТИЮ СОДЕРЖАНИЯ ТЕРМИНА ПАТРИОТИЗМ**

*Аннотация.* В статье рассматриваются различные подходы к раскрытию содержания понятия патриотизм. Акцент сделан не только на историю возникновения и применения данного понятия, но и на современные научные взгляды на рассматриваемое явление и его понимание в научном сообществе. Кроме этого раскрывается взаимосвязь между патриотизмом и целями и задачами государственного управления. Само понятие патриотизма рассматривается как с позиции внутриличностного аспекта, так и с позиции внешнего управления общественными процессами.

*Ключевые слова.* Патриотизм, государственное управление, общественные процессы.

*Arefeva E. A.  
graduate student  
Ivanovo branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of  
Higher Education "Russian Academy of National Economy and Public  
Administration under the President of the Russian Federation  
Ivanovo*

## **THEORETICAL APPROACHES TO THE DISCLOSURE OF THE CONTENT OF THE TERM PATRIOTISM**

*Annotation.* The article discusses various approaches to the disclosure of the content of the concept of patriotism. The emphasis is placed not only on the history of the origin and application of this concept, but also on modern scientific views on the phenomenon in question and its understanding in the scientific community. In addition, the relationship between patriotism and the goals and objectives of public administration is revealed. The very concept of patriotism is considered both from the perspective of the intrapersonal aspect and from the perspective of external management of social processes.

*Keywords.* Patriotism, public administration, social processes.

Принято считать, что термин патриот впервые был применен в том

смысле, который в него вкладывают в современном мире, в эпоху революционных преобразований во Франции, в конце 18 века. Именно тогда противники монархии стали называть себя патриотами, подразумевая тот факт, то они отстаивают интересы народа Франции и Республики в целом.

Вместе с тем, несмотря на наличие общих черт, сегодняшнее понимание термина патриот несколько отличается от приведенного выше. Так, современные подходы к трактовке содержания рассматриваемого нами понятия увязывают его с наличием определённого эмоционального подъема, который возникает как реакция на упоминание места рождения человека, и местности, в которой проходило его становление как личности.

При этом, в современном мире патриотизм по-прежнему рассматривается как один из инструментов, способных оказать существенное влияние на процессы объединения гражданских масс, а также формирующих значительный потенциал, позволяющий преодолевать сложные исторические моменты развития государства.

В научном сообществе существует несколько различных взглядов на содержание понятия патриотизм. Так, в работах В.И. Лутовинова отмечается, что патриотизм представляет собой эмоцию, которую можно охарактеризовать как проявление любви к своему Отечеству[1]. При этом рассматриваемый автор отмечает, что такая любовь предполагает формирование приоритет государственных интересов над частными. На наш взгляд, данное определение раскрывает содержание понятия патриотизм с точки зрения государственного управления, а не с точки зрения личности. Действительно, если относиться к патриотизму как к инструменту управления массами, то данное определение полностью соответствует действительности. Однако если раскрывать данное понятие с позиции личности отдельного человека, то любовь возникает не к государству в целом, а скорее именно к той местности, в которой человек родился и вырос. И в этом случае говорить о преобладании государственных интересов над частными было бы преувеличением.

По мнению Рядового А.Г. патриотизм представляет собой чувство гордости за свою родину, т.е. тот населённый пункт или местность, в которой человек формировался как личность.[3] Данное определение выстроено с позиции личности человека, и существенно отличается от рассмотренного нами ранее. Однако следует отметить, что Рядовой А.Г. также указывает на то, что патриотизм связан с верностью своей стране, хотя и отделяет в определении понятие страны от понятия родина.

С точки зрения Мельниченко И.И. патриотизм проявляется в особых характеристиках системы морально-нравственных ценностей человека, а также в нормах общения и поведения.[2] При этом, как отмечает данный автор, патриотизм следует рассматривать и в качестве особого состояния коллективного сознания, которое характеризуется определённым общим настроением, эмоциональным подъемом, едиными подходами к оценке различных событий. Достижение такого состояния коллективного сознания

осуществляется на основе формирования единого отношения к национальной культуре, истории и морально-нравственным ценностям, сформировавшимся в рамках конкретного общества. По мнению рассматриваемого автора, проявлением патриотизма является совершение поступков, которые можно охарактеризовать с позиции значительного роста самосознания до уровня приоритета общих интересов над личными.

На наш взгляд, ключевым отличием данного определения является то, что автор указывает на необходимость роста уровня самосознания личности для того, чтобы в рамках патриотического настроя произошла трансформация приоритетов частных и общих интересов. Такая трансформация, основанная только лишь на любви к местности, в которой человек родился, была бы очень долгой, и малорезультативной. Именно поэтому в нашей работе рассматривается патриотическое воспитание, которое позволяет существенным образом ускорить процессы формирования необходимых для государственного управления свойств и качеств личности детей и подростков.

Таким образом, рассматривая патриотизм с точки зрения государственного управления, следует отметить, что он выступает в качестве одной из основ обеспечения жизнеспособности государства, поскольку позволяет в сжатые сроки мобилизовать все внутренние ресурсы, и решать возникающие задачи. Именно поэтому Президент РФ в своем указе, раскрывающем ключевые цели национального развития нашей страны, отметил необходимость формирования условий для воспитания патриотической личности на основе традиционных ценностей.

#### **Использованные источники:**

1. Лутовинов В.И. Гражданско-патриотическое воспитание сегодня // Педагогика. – 2010. - №5. - С.52.
2. Мельниченко И.И., Лутовинов В.И. Патриотическое воспитание российской молодежи / Молодежь и общество. - 2010. - №1. - С. 14.
3. Рядовой А.Г. патриотизм как системно-комплексное качество личности: сущность и содержание.// Омский научный вестник № 4. 2012. С. 76.

*Байзакова Л.М.  
аспирант  
Научный руководитель: Шаповалов В.А.  
профессор  
кафедра российской истории и документоведения  
ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет»*

**АЛЕКСАНДР БЕСТУЖЕВ:  
ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ПРИНЦИПЫ И ИХ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ  
РОССИЙСКОГО ОБЩЕСТВА**

*Аннотация:* в статье изучается роль Александра Федосеевича Бестужева, как значимой фигуры в истории российского образования, внёсшей значительный вклад в педагогическую теорию и практику своего времени. В трактате «О воспитании» (1797) он изложил свои прогрессивные взгляды, основанные на идеях Просвещения. А.Ф. Бестужев подчёркивал важность воспитания, направленного на развитие природных качеств человека, формирование его нравственности и мировоззрения.

*Ключевые слова:* образование, педагогические принципы, Российская империя.

*Baizakova L.M.  
Postgraduate student  
Scientific supervisor: Shapovalov V.A.  
Professor  
of the Department of Russian History and Documentation  
Belgorod State National Research University*

**ALEXANDER BESTUZHEV:  
PEDAGOGICAL PRINCIPLES AND THEIR SIGNIFICANCE FOR  
RUSSIAN SOCIETY**

*Abstract:* the article examines the role of Alexander Fedoseevich Bestuzhev as a significant figure in the history of Russian education, who made a significant contribution to the pedagogical theory and practice of his time. In his treatise *On Education* (1797), he outlined his progressive views based on the ideas of the Enlightenment. A.F. Bestuzhev emphasized the importance of education aimed at the development of natural human qualities, the formation of his morality and worldview.

*Keywords:* education, pedagogical principles, the Russian Empire.

Введение. Конец XVIII — середина XIX вв. представляют собой важный период для развития отечественной педагогики. Как отмечает Е.Н. Никулина, кандидат педагогических наук ПСТГУ, несмотря на то, что современные пособия по теории воспитания и педагогики начинают формирование антропологических основ со второй половины XIX века, истоки возрастной педагогики следует искать в конце XVIII века. В этот период происходил сложный процесс переосмысления детства и юности под влиянием идей Просвещения, романтизма и государственных интересов, что привело к формированию новых подходов к воспитанию и образованию, заложивших основы современной педагогики. Эти идеи получили дальнейшее развитие в последующие десятилетия и оказали влияние на образовательные системы по всему миру, включая отечественную педагогику.

Метода и исследования. При изучении темы педагогических дискурсов о детстве и юности в конце XVIII — первой половине XIX вв. можно использовать различные общенаучные методы исследования, которые помогут глубже понять процессы и изменения того времени. Одним из применяемых методов можно назвать историко-педагогический анализ, включающий изучение архивных материалов, трудов философов и педагогов, законодательных актов и других источников для выявления основных тенденций и изменений в педагогических подходах. Помимо этого в данной статье был использован сравнительный анализ. Сравнение педагогических теорий и практик различных стран и культур для выявления общих и специфических черт.

Результаты оригинального авторского исследования. Конец XVIII — середина XIX вв. важный период для отечественной педагогики. Как отмечает Е.Н. Никулина (кандидат педагогических наук ПСТГУ), несмотря на то, что в современных пособиях по теории воспитания и педагогики процесс формирования антропологических основ начинается со второй половины XIX века, необходимо учитывать, что истоки возрастной педагогики начинаются с конца XVIII века<sup>1</sup>. Педагогические дискурсы конца XVIII — первой половины XIX веков отражали сложный процесс переосмысления детства и юности. Под влиянием идей Просвещения, романтизма и государственных интересов формировались новые подходы к воспитанию и образованию, которые заложили основы современной педагогики. Эти идеи продолжали развиваться в последующие десятилетия, оказывая влияние на образовательные системы по всему миру, в том числе и на отечественную педагогику.

В эпоху Просвещения детство стало рассматриваться как особый этап жизни, требующий внимательного и научного подхода. Философы и педагоги, такие как Жан-Жак Руссо, Джон Локк и Иоганн Генрих Песталоцци, подчеркивали важность воспитания, основанного на понимании природы ребенка. Руссо в своем труде «Эмиль, или О воспитании» утверждал, что

<sup>1</sup> Никулина Е.Н. Представления о возрастной периодизации в российской педагогической мысли конца XVIII - середины XIX века: от А. Ф. Бестужева до свт. Феофана Затворника // Вестник ПСТГУ. Серия 4: Педагогика. Психология. – 2017. – №47. – С. 77.

ребенок — это не миниатюрный взрослый, а существо с собственными потребностями и особенностями. Он выступал за естественное воспитание, свободное от жестких ограничений и направленное на развитие индивидуальности. Локк, в свою очередь, подчеркивал роль опыта и воспитания в формировании личности, отвергая идею врожденных идей. Его теория «*tabula rasa*» (чистая доска) оказала большое влияние на педагогическую мысль.

В этот период педагогика начала оформляться как самостоятельная научная дисциплина. Песталоцци разработал методы обучения, основанные на развитии чувственного восприятия и практических навыков, считая, что образование должно быть доступным для всех слоев общества. В России идеи Просвещения нашли отражение в трудах таких педагогов, как Иван Бецкой и Николай Новиков. Бецкой, например, разработал проект воспитания «новой породы людей» через создание закрытых учебных заведений, где дети могли бы получать образование, свободное от влияния «вредных» традиций. Большое внимание в педагогических дискурсах того времени уделялось нравственному и религиозному воспитанию. Считалось, что дети должны быть воспитаны в духе христианских ценностей, что обеспечит их моральную устойчивость. В России это особенно ярко проявилось в деятельности церковных школ и в трудах православных педагогов, которые подчеркивали важность духовного развития наряду с интеллектуальным.

Воспитание мальчиков и девочек в этот период было строго дифференцированным. Мальчиков готовили к общественной жизни, карьере и военной службе, тогда как девочек воспитывали в духе будущих жен и матерей, уделяя особое внимание домоводству, рукоделию и нравственности. Однако в начале XIX века стали появляться идеи о необходимости образования для женщин, что было связано с ростом интереса к женской эмансипации. Государство в этот период стало активно вмешиваться в вопросы образования, видя в нем инструмент формирования лояльных граждан. В России это проявилось в реформах Александра I и Николая I, которые стремились создать систему образования, отвечающую интересам государства. Были созданы новые учебные заведения, такие как гимназии и лицеи, а также разработаны учебные программы, сочетающие классическое образование с практическими знаниями.

Александр Федосеевич Бестужев (1761-1810), выдающийся русский педагог и просветитель конца XVIII - начала XIX века, предложил новаторскую систему возрастной периодизации, ориентированную на умственное развитие учащихся. В своем трактате «О воспитании», опубликованном в «Санкт-Петербургском журнале» в 1798 году<sup>2</sup>, он изложил 14-летний план обучения, направленный на последовательное развитие четырех ключевых способностей у детей, к которым он относит следующее:

---

<sup>2</sup> Астафьева Е.Н. Общепедагогические идеи А.Ф. Бестужева // Инновационные проекты и программы в образовании. – 2021. – №5 (77). – С.33.

1) Способность понимать – это первая способность, которая проявляется у детей. Она развивается в первые четыре года обучения (с 5-7 лет). Без способности понимать предметы, действующие на чувства, душа не получает о них никакого познания.

2) Способность памяти – эта способность обнаруживается одновременно с первой, но полностью раскрывается позже. Ее развитие происходит в следующие три года обучения. Важно не пытаться изострить память слишком рано, так как это может препятствовать ее естественному развитию.

3) Способность воображения. Воображение проявляется довольно скоро после первых двух способностей, но требует значительного времени для полного раскрытия, так как оно основывается на приобретенных понятиях и памяти. Без большого количества понятий и развитой памяти, воображение не может полноценно функционировать.

4) Способность рассуждать – эта способность проявляется рано, но ее полное раскрытие происходит последней, так как рассуждения включают в себя абстракцию понятий о качествах, свойствах и отношениях, что является более сложным и трудоемким процессом.

Заклучение. Несмотря на прогрессивность и ценность идей Бестужева, их реализация в XIX веке была затруднена из-за множества социальных, экономических и культурных факторов, которые ограничивали доступ к качественному образованию и делали его предложения в значительной степени нереалистичными. Практическая реализация идей А.Ф. Бестужева была затруднена по причине наличия строгой социальной иерархии, которая ограничивала доступ к образованию для многих слоев населения. Бестужевские идеи о всеобщем и равном доступе к качественному образованию сталкивались с реалиями классового общества, где образование было привилегией элиты, причем, как мы определим далее, той малой части дворянской элиты, которая обладала достаточным количеством ресурсов для реализации данного образовательного процесса.

#### **Использованные источники:**

1. Астафьева Е.Н. Общепедагогические идеи А.Ф. Бестужева // Инновационные проекты и программы в образовании. – 2021. – №5 (77). – С.33-39.
2. Никулина Е.Н. Представления о возрастной периодизации в российской педагогической мысли конца XVIII - середины XIX века: от А. Ф. Бестужева до свт. Феофана Затворника // Вестник ПСТГУ. Серия 4: Педагогика. Психология. – 2017. – №47. – С. 77-92.
3. Круглый стол «Историко-педагогический контекст теории и практики образования» // Педагогика. — 2017. — № 3. — С. 84-118

*Воробьев С.В., кандидат экономических наук  
доцент  
кафедра бухгалтерского учета и аудита ФГБОУ ВО  
«Воронежский государственный аграрный университет  
имени императора Петра I»  
Кривобоченко М.А.  
студент  
экономический факультет ФГБОУ ВО  
«Воронежский государственный аграрный  
университет имени императора Петра*

### **ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА С ПОДОТЧЕТНЫМИ ЛИЦАМИ В ПРОГРАММЕ 1С**

***Аннотация:** В данной статье рассматриваются актуальные проблемы учета с подотчетными лицами в системе автоматизированного бухгалтерского учета 1С. Подотчетные лица играют важную роль в финансовых операциях организаций, однако их учет может быть сопряжен с различными трудностями. Основное внимание уделяется вопросам оформления документов, контролю за расходами, а также актуальным недостаткам в функционале программного обеспечения.*

***Ключевые слова:** подотчетные лица, учет, 1С, автоматизация, бухгалтерия.*

*Vorobyov S.V., Candidate of Economic Sciences  
Associate Professor  
of the Department of Accounting and Auditing  
Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter I  
Krivobochenko M.A.  
student  
of the Faculty of Economics  
of the Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter*

### **ACCOUNTING PROBLEMS WITH ACCOUNTABLE PERSONS IN THE 1C PROGRAM**

***Abstract:** This article discusses the current problems of accounting with accountable persons in the 1C automated accounting system. Accountable persons play an important role in the financial transactions of organizations, but their accounting can be fraught with various difficulties. The main attention is paid to the issues of paperwork, cost control, as well as current shortcomings in the functionality of the software*

**Keywords:** *accountable persons, accounting, 1С, automation, accounting.*

## **Введение**

Учет подотчетных лиц является одной из ключевых задач в бухгалтерском учете, особенно для организаций, работающих с наличными средствами и различными командировочными расходами. Программа 1С, как одна из самых популярных бухгалтерских систем в России, предоставляет возможности для автоматизации учета, однако, несмотря на это, многие компании сталкиваются с серьезными проблемами в этой области. Сложность учета подотчетных лиц в 1С заключается в особенностях формирования отчетности, необходимости строгого контроля за расходами и обеспечения прозрачности операций. Ошибки, возникающие на разных этапах — от оформления документов до их согласования и учета, могут приводить к финансовым потерям и нарушению внутреннего контроля.

**Цель** данной статьи заключается в анализе существующих проблем учета с подотчетными лицами в программе 1С, выявлении причин их возникновения и предложении возможных путей решения. Основные трудности, с которыми сталкиваются бухгалтеры и финансовые специалисты, а также способы, позволяющие повысить эффективность учета данных операций.

Проблемы учета с подотчетными лицами:

### 1. Ошибки в оформлении документов

Одной из частых проблем является неверное оформление документов, связанных с подотчетными лицами. Пользователи 1С нередко допускают ошибки при заполнении таких документов, как авансовые отчеты, распоряжения на выдачу средств и т.д. Неправильные суммы, отсутствие реквизитов или указание неверных категорий расходов могут в конечном итоге повлечь за собой искажение информации в бухгалтерской отчетности.

### 2. Отсутствие единой структуры отчетности:

Система 1С позволяет формировать разнообразные отчеты, однако отсутствие унифицированного подхода к документированию и отчетности по подотчетным лицам может затруднить анализ данных. Это приводит к тому, что бухгалтер может не находить необходимую информацию для контроля за расходами, а руководство — для принятия управленческих решений.

### 3. Проблемы с контролем за расходами:

Контроль за расходами подотчетных лиц требует особого внимания. На практике возникают ситуации, когда расходы нецелевого характера не поддаются четкому учету. Система может не обеспечивать должного уровня аналитики, необходимого для отслеживания, как именно используются полученные средства.

### 4. Недостаточное обучение пользователей:

Неопытные пользователи часто сталкиваются с трудностями в работе с программой 1С. Нехватка знаний о функционале системы приводит к

неправильному заполнению документов и неэффективному использованию возможностей программы. Это является одной из причин множества ошибок в учете подотчетных лиц.

#### 5. Периодические обновления программного обеспечения:

Регулярные обновления системы 1С могут создавать дополнительные сложности. Пользователям необходимо время для адаптации к новым версиям и изменениям в функционале, что может временно снижать эффективность работы и приводить к ошибкам.

Методы решения проблем:

- Обучение сотрудников: Регулярные тренинги и семинары по работе с 1С помогут повысить квалификацию пользователей.

- Унификация документов: Разработка стандартных форм для авансовых отчетов и других документов поможет избежать ошибок.

- Контроль сроков возврата: Внедрение автоматизированных напоминаний о сроках возврата средств позволит более эффективно контролировать ситуацию.

- Актуализация системы: Регулярные обновления программы помогут синхронизировать ее с изменениями в законодательстве.

Заключение:

Таким образом, Проблемы учета с подотчетными лицами в программе 1С остаются актуальными и требуют всестороннего анализа и оптимизации. Несмотря на ряд достоинств, таких как автоматизация процессов и доступность отчетности, пользователи сталкиваются с различными сложностями, включая недостаточную гибкость системы, ошибки в настройках, а также трудности в контроле за расходами подотчетных лиц.

Для эффективного учета подотчетных лиц в 1С важным становится не только использование готовых решений, но и глубокое понимание специфики бизнеса и требования к отчетности. Необходимо проводить регулярные обновления системы, а также обучения сотрудников для минимизации ошибок и повышения эффективности работы.

В итоге, для повышения качества учета с подотчетными лицами в 1С организации должны интегрировать современные подходы к управлению и контролю, а также рассматривать возможность кастомизации программных решений. Применение таких мероприятий позволит не только улучшить текущую ситуацию, но и создать более прозрачную и эффективную систему учета и контроля за расходами в будущем.

#### **Использованные источники:**

1. Баранов А.Л. "Автоматизация бухгалтерского учета и контроль в системе 1С". М.: Издательство «Финансовая аналитика», 2020.
2. Кузнецова Н.В. "Учет и отчетность в автоматизированных системах". Санкт-Петербург: СПбГЭУ, 2021.
3. Попов И.И. "Проблемы и перспективы автоматизации бухгалтерского учета". Научный вестник, 2022.

*Густова Ю.В.  
студент магистратуры  
Уральский государственный  
экономический университет  
Научный руководитель: Савоськин А.В., д.ю.н.  
доцент  
заведующий кафедрой конституционного и международного права  
Уральский государственный экономический университет*

## **РАЗГЛАШЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ТАЙНЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

***Аннотация.** Государственная тайна – это один из краеугольных камней национальной безопасности, который обеспечивает защиту жизненно важных интересов государства. В данной статье рассмотрим различные аспекты государственной тайны, включая сферы деятельности, подлежащие конфиденциальности, уровни секретности, а также методы, используемые для защиты информации и возможные пути её утечки. Статья посвящена государственной тайне. В ней будут рассматриваться различные сферы деятельности подлежащие засекречиванию, степени секретности, понятие и формы разглашения государственной тайны. Примеры разглашения государственной тайны в Российской Федерации.*

***Ключевые слова:** государственная тайна, степень секретности, ущерб безопасности, секретная деятельность.*

*Gustova Y.V.  
master's student  
at the Ural State Economic University  
Scientific supervisor: Savoskin A.V., Doctor of Law  
Associate Professor  
Head of the Department of Constitutional and International Law of the  
Ural State Economic University*

## **DISCLOSURE OF STATE SECRETS**

***Annotation:** State secrets are one of the cornerstones of national security, which protects the vital interests of the State. In this article, we will look at various aspects of state secrets, including areas of activity subject to confidentiality, levels of secrecy, as well as methods used to protect information and possible ways of its leakage. The article is devoted to state secrets. It will consider various fields of activity subject to secrecy, degrees of secrecy, the concept and forms of disclosure of state secrets. Examples of disclosure of state secrets in the Russian Federation. The article is devoted to state secrets. It will consider various fields of*

*activity subject to secrecy, degrees of secrecy, the concept and forms of disclosure of state secrets. Examples of disclosure of state secrets.*

**Keywords:** *State secret, degree of secrecy, damage to security, secret activities.*

## **Введение**

Государственная тайна представляет собой охраняемую государством информацию, касающуюся его военной, внешнеполитической, экономической, разведывательной, контрразведывательной и оперативно-розыскной деятельности. Распространение таких данных способно нанести серьезный вред безопасности Российской Федерации. Данное определение можно найти в Законе Российской Федерации от 21 июля 1993 года № 5485-1 (в редакции 08.08.2024) «О государственной тайне»<sup>1</sup>.

Вопрос о том, какие сведения подлежат секретизации, решается органами власти и учреждениями, обладающими данной информацией. Перечень этих учреждений представлен в Указе Президента Российской Федерации от 11 февраля 2006 года № 90 «О перечне сведений, отнесенных к государственной тайне». Обычно к ним относятся Министерство Внутренних Дел Российской Федерации, Федеральная служба безопасности, Федеральная служба охраны, Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, Министерство юстиции, Министерство обороны, Аппарат Президента Российской Федерации, а также Минэкономразвития, Росатом, Роскосмос, Минпромэнерго, Минобрнауки, Минздравсоцразвития, Главное управление специальных программ Президента Российской Федерации и Федеральная служба по техническому и экспортному контролю<sup>2</sup>.

Секретная информация также классифицируется по уровням секретности, которые должны соразмеряться с масштабом потенциального ущерба для безопасности России, вызванного раскрытием этих сведений.<sup>3</sup>

Выделяют три степени секретности с соответствующими грифами: «особой важности», «совершенно секретно» и «секретно».

Наряду с указанным выше законом, правовое обеспечение государственной тайны осуществляется на конституциональном уровне,<sup>4</sup> Законом Российской Федерации «О безопасности»<sup>5</sup> и иными правовыми актами, которые освящают вопросы защиты государственной тайны.

На протяжении истории понятие разглашения государственной тайны претерпевало изменения, что подтверждается исследованием специализированной литературы.

Некоторые исследователи рассматривают разглашение

---

<sup>1</sup>Закон РФ от 21.07.1993 № 5485-1 (ред. от 04.08.2023) «О государственной тайне» (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.08.2024) // «Собрание законодательства РФ», 13.10.1997, № 41, стр. 8220-8235.

<sup>2</sup> Указ Президента Российской Федерации от 11 февраля 2006 года № 90 «О перечне сведений, отнесенных к государственной тайне»

государственной тайны как противоправные действия, в результате которых секретные сведения становятся доступными третьим лицам. Другие же утверждают, что данное понятие следует трактовать шире, включая в него не только фактическое разглашение, но и потенциальную возможность его реализации. Важное разъяснение в определении понятия "разглашение государственной тайны" внесло принятие Уголовного Кодекса. В соответствии со статьей 283 Уголовного Кодекса Российской Федерации<sup>6</sup>, ответственность за разглашение информации, относящейся к государственной тайне, несет тот, кому в силу служебных обязанностей были доверены такие сведения, и они стали известны посторонним. К разглашению не относится ситуация, когда информация могла бы быть раскрыта, но фактически осталась неизвестной.

В экономической сфере и в области перспективных научно-технических разработок секретная информация часто касается стратегических планов подготовки страны или отдельных регионов для военных нужд и мобилизационных мероприятий.

Также к такой информации относится информация об объектах гражданской обороны, объеме и составе оборонного заказа, которая не подлежит публикации.

Государственная тайна охватывает данные о запасах драгоценных металлов и камней, а также о материальных ресурсах стратегического значения, перечень которых устанавливает Постановление Правительства.

Защита государственной тайны представляет собой одно из приоритетных направлений работы государственных учреждений, где меры ответственности за раскрытие такой информации закреплены федеральным законодательством. Формы разглашения государственной тайны могут быть самыми различными, среди которых: 1) письменные (например, письма или публикации в средствах массовой информации); 2) устные (в ходе частных бесед или публичных выступлений); 3) визуальные (например, демонстрация предметов, схем или чертежей, содержащих секретную информацию); 4) также это может быть связано с утратой документов, содержащих такие сведения.

Разглашение государственной тайны осуществляется исключительно умышленно, при наличии прямого или косвенного умысла. Когда речь идет о прямом умысле, возникает вопрос, в чем исключительность разглашения государственной тайны по сравнению с государственной изменой, выражающейся в шпионаже. Основное правило обращения с защищенной информацией заключается в том, что любое раскрытие таких сведений, как и действия, которые могут к ним привести, строго запрещены. Эти данные могут стать достоянием третьих лиц лишь в случаях, когда они были<sup>4</sup> рассекречены или в строго определенных законом условиях (например, в

<sup>4</sup> Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) Официальный текст Конституции РФ, включающий новые субъекты Российской Федерации - Донецкую Народную Республику, Луганскую

процессе судебного разбирательства с участием адвоката, касающегося государственной тайны, или при передаче подобной информации другим государствам и т.д.).

Определение раскрытия государственной тайны требует выяснения факта незаконности действий лица, имеющего доступ к этой информации. Это не вызывает трудностей, поскольку любые сотрудники, получающие доступ к секретам, отбираются таким образом, чтобы гарантировать защиту данной информации от посторонних лиц.

Под посторонними подразумеваются те, кто не имеет разрешения на доступ к этой информации или не должен быть с ней знаком. Доступ к другой секретной информации в рамках службы или работы не исключает того, что данное лицо может считаться посторонним в контексте конкретной государственной тайны.

Разглашение сведений может произойти как в результате активных действий – например, через демонстрацию изделий или публичные выступления, так и в результате бездействия, когда лицо не принимает необходимых мер для охраны секретов, оставляя документы в местах, доступных для ознакомления посторонними лицами.

Непреднамеренное раскрытие государственной тайны включает ситуации, когда субъект не осознает возможные последствия своих действий, хотя по обстоятельствам дела ему следовало бы это понимать. Например, чиновник, отправляющий документы на перепечатку без предварительной проверки, может непреднамеренно раскрыть информацию, содержащую государственную тайну, либо отправить секретные документы вместе с неклассифицированными. Здесь имела место ошибка, обусловленная халатностью.

Таким образом, при неосторожном разглашении госинформации виновный не осознает риски, что его действия могут привести к утечке тайны, хотя ему следовало бы это предвидеть. Либо он осознает этот риск, но самонадеянно надеется, что его действия предотвратят утечку (например, использование прозрачного конверта для пересылки секретных материалов).

Разглашение сведений, составляющих государственную тайну, лицом, которому она была доверена или стала известна по службе, работе, учебе или в иных случаях, предусмотренных законодательством, подпадает под статью 283 Уголовного кодекса Российской Федерации. Если тяжких последствий от рассекречивания не произошло, то наказание может быть до 4 лет лишения свободы. Если по неосторожности человека, раскрывшего государственные секреты, случились тяжкие последствия, то срок может вырасти до 7 лет<sup>7</sup>.

---

Народную Республику, Запорожскую область и Херсонскую область, опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://pravo.gov.ru>, 06.10.2022.

<sup>5</sup>Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ (ред. от 10.07.2023) «О безопасности» «Собрание законодательства РФ», 03.01.2011, № 1, ст. 2.

<sup>6</sup>Статья 283 "Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ". Разглашение государственной тайны

Рассмотрим несколько иллюстративных примеров неосторожного раскрытия государственной тайны. В одной из воинских частей военнослужащий во время виртуального общения на специализированном форуме бездумно поделился данными о ходе реформирования войск округа. Специалисты службы защиты государственной тайны классифицировали эту информацию как секретную. В результате эти сведения стали известны широкому кругу лиц, включая тех, кто не имел доступа к государственной тайне. Последствия для военнослужащего были суровыми: он был осужден и уволен из вооруженных Российской Федерации. Интересно, что прокуратура требовала для него 4 года колонии, но, признав вину и заключив досудебное соглашение, он получил условный срок в 1,5 года<sup>8</sup>.

Другой случай произошел в гарнизоне, где военнослужащий поручил выполнение части своих служебных обязанностей призывнику, не учитывая, что сведения, с которыми работал солдат, относились к государственной тайне. За это военнослужащий также был осужден на 7 лет<sup>8</sup>.

Военнослужащий, собираясь в зарубежную командировку, скопировал на флешку носитель электронные документы нормативных актов Министерства обороны Российской Федерации. При пересечении границы таможенники изъяли данный носитель, и военная экспертиза установила, что содержимое на нем составляет государственную тайну. Этот серьезный инцидент стал основанием для увольнения военнослужащего из рядов вооруженных сил Российской Федерации с судимостью<sup>8</sup>.

Дело бывшей сотрудницы регионального управления ФСБ Анны Соловьёвой. В 2020 году её приговорили к трём годам колонии условно за семь эпизодов разглашения сведений, составляющих государственную тайну. Суд установил, что с августа 2015-го по август 2016 года она передавала сведения о телефонных разговорах некоторых абонентов гражданскому лицу.<sup>8</sup>

Дело бывшего сотрудника МВД Павла Селиверстова. Осенью 2019 года он получил один год условно за единичный эпизод по статье о разглашении государственной тайны. Суд установил, что в 2017 году он сознательно передал в мессенджере WhatsApp доверенные ему сведения, составляющие гостайну, стороннему лицу, не имеющему допуска к работе с секретной информацией.

Дело бывшего заместителя министра территориальной безопасности Прикамья Игоря Стрункина. В октябре 2019 года он получил два года условно за разглашение государственной тайны. Бывший заместитель был признан виновным в том, что привлек к разработке, изготовлению и исполнению мобилизационных документов, в которых содержались секретные сведения, сотрудников аппарата законодательного собрания региона, у которых не было допуска к гостайне. Помимо этого, он незаконно передал сотрудникам заксобрания электронные копии уже готовых секретных мобилизационных

документов.<sup>5</sup>

Дело авиадиспетчера на пенсии Петра Парпулова. В марте 2014 года его задержали и обвинили в госизмене. Мужчина вину не признал, утверждая, что всего лишь в разговоре с родственниками поделился сведениями, которые были опубликованы в открытом доступе на сайте газеты «Красная звезда» (принадлежит Министерству обороны РФ).

### **Вывод**

К сожалению, эти примеры лишь небольшой части фактов нарушений, которые совершали военнослужащие и государственные служащие при обращении с секретной информацией. Негативная тенденция по защите государственной тайны вызывает серьезную озабоченность, причем личная недисциплинированность, особенно у младших офицеров, играет в этом немалую роль. Часто можно встретить случаи, когда сотрудники, не имеющие допуска к секретной информации, обрабатывают её, что ставит под угрозу безопасность страны.

Некоторым может показаться, что утечки секретных сведений не будут иметь серьезных последствий. Однако результаты любых, даже незначительных, раскрытий информации могут быть непредсказуемыми. Вполне возможно, что годы усилий по подготовке и модернизации вооружений окажутся бесполезными, если в критический момент мы не сможем удивить противника благодаря неосторожному обращению с секретами.

Вопрос разглашения государственной тайны подразумевает выделение различных этапов преступной активности, включая предварительное приготовление к раскрытию информации (например, создание неучтенной выписки из секретного документа или несанкционированное копирование) и неудачное покушение (когда по причинам, не зависящим от намерений правонарушителя, раскрытая информация не становится известной третьим лицам).

Государственной тайной выступает информация, охраняемая государством, касающаяся сферы военной, экономической, контрразведывательной и внешнеполитической деятельности, а также операций по розыску, распространение которой может нанести ущерб стране.

Регулирование использования данных, относящихся к государственной тайне, осуществляется в соответствии с Конституцией и федеральными законами "О государственной тайне" и "О государственной безопасности". Ограничения на распространение такой информации накладываются как с момента их создания, так и заранее. Для упорядочивания работы с подобными сведениями государство разрабатывает соответствующие нормативные акты.

---

<sup>7</sup>«Чем грозит разглашение государственной тайны». Доступно по ссылке: [http://www.yugs.ru/novosti\\_2013/proisshestviya\\_v\\_yurge/chem\\_grozit\\_razglashenie\\_gosudarstvennoj\\_tajny](http://www.yugs.ru/novosti_2013/proisshestviya_v_yurge/chem_grozit_razglashenie_gosudarstvennoj_tajny)

<sup>8</sup>«Государственная тайна: как наказывают за разглашение секретов страны». Доступно по ссылке: <http://rb.ru/article/gosudarstvennaya-tayna-kak-nakazyvayut-zarazglashenie-sekretov-strany/6468707.html>

### Использованные источники:

1. Закон РФ от 21.07.1993 № 5485-1 (ред. от 04.08.2023) «О государственной тайне» (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.08.2024) // «Собрание законодательства РФ», 13.10.1997, № 41, стр. 8220-8235.
2. Указ Президента Российской Федерации от 11 февраля 2006 года № 90 «О перечне сведений, отнесенных к государственной тайне»
3. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) Официальный текст Конституции РФ, включающий новые субъекты Российской Федерации - Донецкую Народную Республику, Луганскую Народную Республику, Запорожскую область и Херсонскую область, опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://pravo.gov.ru>, 06.10.2022.
4. Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ (ред. от 10.07.2023) «О безопасности» «Собрание законодательства РФ», 03.01.2011, № 1, ст. 2.
5. Статья 283 "Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ". Разглашение государственной тайны
6. Указ Президента Российской Федерации «О перечне сведений, отнесенных к государственной тайне» от 24 января 1998 года № 61 // Собрание законодательства РФ. – 1998. – № 5. – Ст. 561.
7. «Чем грозит разглашение государственной тайны». Доступно по ссылке: [http://www.yugs.ru/novosti\\_2013/proisshestviya\\_v\\_yurge/chem\\_grozit\\_razglashe\\_nie\\_gosudarstvennoj\\_tajny](http://www.yugs.ru/novosti_2013/proisshestviya_v_yurge/chem_grozit_razglashe_nie_gosudarstvennoj_tajny)
8. «Государственная тайна: как наказывают за разглашение секретов страны». Доступно по ссылке: <https://rb.ru/article/gosudarstvennaya-tayna-kak-nakazyvayut-zarazglashenie-sekretov-strany/6468707.html>
9. Комментарий к закону «О государственных секретах» / М. А. Вус, О.С. Макаров / Предисловие: чл.-кор. РАН Р. М. Юсупов. – Санкт-Петербург: СПИИРАН, 2015. – 136 с.

*Диденко С.В.*  
*Федеральное государственное автономное*  
*образовательное учреждение высшего образования*  
*«Южный федеральный университет»*

## **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО – ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА**

***Аннотация:** В условиях развития механизмов государственно – частного партнерства особую значимость приобретает информационная безопасность, особенно безопасность использования персональных данных. С переходом на электронные платформы, где осуществляется обмен данными между государственными органами и частными партнерами, риски утечек информации и взломов систем существенно повышаются. Это вызывает необходимость разработки и внедрения современных технологий защиты информации, которые способны предотвратить несанкционированный доступ и обеспечить целостность данных. Регулирование данного вопроса требует усовершенствованного законодательства для обеспечения эффективного взаимодействия государства и общества. Разработка и внедрение методов информационной безопасности в системе государственно – частного партнерства обуславливает актуальность данного вопроса. Эффективные механизмы защиты информации в условиях цифровизации включают в себя многоуровневые стратегии, направленные на предотвращение утечек, несанкционированного доступа и искажения данных.*

***Ключевые слова:** государственно – частное партнерство, цифровизация, информационная безопасность, электронные платформы, персональные данные, частные партнеры*

*Didenko S.V.*  
*Federal State Autonomous*  
*Educational Institution of Higher Education*  
*Southern Federal University*

## **ENSURING INFORMATION SECURITY WHEN IMPLEMENTING PUBLIC–PRIVATE PARTNERSHIP PROJECTS**

***Abstract:** In the context of the development of public–private partnership mechanisms, information security, especially the security of the use of personal data, is of particular importance. With the transition to electronic platforms where data is exchanged between government agencies and private partners, the risks of information leaks and hacking systems are significantly increased. This necessitates the development and implementation of modern information security technologies*

*that can prevent unauthorized access and ensure data integrity. Regulation of this issue requires improved legislation to ensure effective interaction between the State and society. Development and implementation of information security methods*

*Keywords: public–private partnership, digitalization, information security, electronic platforms, personal data, private partners*

Цифровая трансформация кардинально меняет структуру и динамику современного общества. Технологические новшества влияют на все аспекты нашей жизни: от общения и образования до экономики и политики. Важным аспектом развития общества в условиях цифровизации становится адаптация к новым условиям.

Информационные технологии и информационно – коммуникационные системы являются ключевыми ресурсами общества и государства. В условиях цифровизации особую значимость приобретает информационная безопасность. Переход к электронным системам требует от государства не только внедрения новых технологий, но и обеспечения защиты данных, которые обрабатываются в этих системах. При реализации проектов государственно – частного партнерства утечка конфиденциальной информации или кибератаки могут нанести серьезный ущерб, как самому государству так и частному партнеру.

Основной задачей является защита персональных данных всех участников проектов государственно – частного партнерства, что требует не только технических решений, но и создания четкой правовой базы. Законодательство должно предусмотрительно реагировать на новые вызовы и обеспечивать защиту прав всех сторон проекта.

Основным критерием эффективности обеспечения информационной безопасности является высокий уровень безопасности в информационной среде и минимизации соответствующих затрат. Совокупность внутренних и внешних информационных угроз создают предпосылки нарушения эффективного функционирования системы государственно – частного партнерства.

Информационная безопасность в системе государственно – частного партнерства является актуальным аспектом стабильного и стойкого состояния данной системы, которая при влиянии внутренних и внешних угроз сохранит существенно важные данные для стабильного функционирования и развития.

Персональные данные представляют собой любую информацию, относящуюся к идентифицированному или идентифицируемому лицу. В современном цифровом мире, где технологии играют ключевую роль в повседневной жизни, защита таких данных становится особенно актуальной. В процессе государственно-частного партнерства используются значительные объемы персональных данных — от имени, фамилии, адреса до более чувствительных данных, таких как финансовые показатели.

Использование персональных данных в государственно – частном партнерстве представляет собой двойственный процесс, который требует

внимательного подхода и соблюдения правовых норм.

Ключевым аспектом в этом контексте является обеспечение защиты персональных данных. Государственные органы обязаны соблюдать законы о конфиденциальности и демократических принципах, гарантируя, что информация используется исключительно в законных целях. Это предполагает наличие четких регламентов о том, кто имеет доступ к данным, а также за счет каких процедур осуществляется их обработка и хранение.

Кроме того, важно развивать культуру ответственного использования персональных данных среди государственных служащих. Обучение и повышение осведомленности о рисках, связанных с утечкой информации, помогут избежать потенциальных угроз, как для граждан, так и для самой системы государственного управления. Эффективный подход к управлению персональными данными в органах власти будет способствовать не только росту доверия к государственным институтам, но и улучшению общего климата в обществе.

С увеличением объема собираемых данных растет и угроза их утечки. Хакеры и мошенники постоянно совершенствуют свои методы, и случаи нарушения безопасности становятся все более частыми. В связи с этим усовершенствование законодательной базы о защите персональных данных, становятся необходимыми мерами для обеспечения конфиденциальности и безопасности пользователей.

Развитие информационно – коммуникационных процессов в условиях цифровой трансформации дает основание рассматривать обеспечение информационной безопасности, как одну из глобальных и приоритетных задач государственного и муниципального управления.

Современные технологии обработки информации и персональных данных предусматривают использование информационных систем. Данные системы представляют собой взаимосвязанную совокупность средств, методов и персонала, которые обеспечивают сбор, хранение, обработку, передачу и отображение информации с целью достижения поставленных целей. Информация является основным компонентом информационных систем. При этом объектом защиты является информационная система, с помощью которой обрабатывается информация с применением соответствующих информационных технологий, сами информационные технологии и сама информация.

Реализация проектов государственно-частного партнерства (ГЧП) предполагает интенсивный обмен персональными данными между государственным и частным партнерами, а также с третьими лицами. Это требует особого внимания к обеспечению их защиты, согласно требованиям Федерального закона от 27.07.2006 № 152-ФЗ "О персональных данных".

Ключевые аспекты защиты включают: определение цели обработки данных, объема обрабатываемых данных, сроков хранения и круга лиц, имеющих к ним доступ. Необходимо разработать и внедрить организационные и технические меры, обеспечивающие конфиденциальность

и безопасность персональных данных. Важно предусмотреть порядок реагирования на инциденты, связанные с утечкой или неправомерным доступом к информации.

Ответственность за соблюдение требований законодательства о персональных данных несут как государственный, так и частный партнеры. Договор государственно – частного партнерства должен четко регламентировать распределение ответственности и полномочий в этой сфере. Независимая оценка рисков и регулярный аудит системы защиты данных необходимы для поддержания ее эффективности.

Необходимо также учитывать специфику каждого конкретного проекта государственно – частного партнерства. Например, если проект связан с созданием или модернизацией объектов здравоохранения или образования, то требуется особое внимание к защите специальных категорий персональных данных. В таких случаях, необходимо применять дополнительные меры защиты, предусмотренные законом.

Особое внимание следует уделить процессу передачи персональных данных третьим лицам, например, субподрядчикам или поставщикам услуг. Передача данных должна осуществляться только на основании договора, содержащего положения об обеспечении конфиденциальности и безопасности данных, а также с согласия субъектов персональных данных, если это требуется законом. Важно обеспечить контроль за деятельностью третьих лиц в части обработки персональных данных.

Реализация эффективной системы защиты персональных данных в проектах государственно – частного партнерства – это не только требование законодательства, но и важный фактор повышения доверия граждан к таким проектам. Открытость и прозрачность в вопросах обработки персональных данных, предоставление субъектам данных возможности контролировать свои данные – это необходимые условия успешной и устойчивой реализации проектов государственно – частного партнерства.

Угрозы информационной безопасности делятся на внутренние и внешние. К внешним угрозам относятся угрозы, которые возникают и которыми руководят за пределами информационных систем. Внутренние угрозы возникают непосредственно в пределах информационных систем.

По проведенным исследованиям, особое внимание противодействию угрозам информационной безопасности относительно персональных данных, уделяется со стороны операторов информационных систем [5]. Практически во все информационных системах, где используются персональные данные, должны быть средства защиты, как от внутренних, так и внешних угроз. Противодействию внешним угрозам уделяется особое внимание.

Для обеспечения защиты персональных данных необходимо внедрять многоуровневую систему безопасности, которая включает в себя как технические, так и организационные меры. На первом этапе важно проводить регулярные аудиты безопасности, чтобы выявить уязвимости системы и предотвратить возможные утечки информации. Современные технологии,

такие как шифрование данных и двухфакторная аутентификация, становятся обязательными элементами в защите от внешних атак.

Также необходимо уделять внимание и внутренним угрозам. Одной из основных причин актуальности внутренних угроз является несанкционированный отток информации за пределы защищенных информационных систем. Минимизировать данные угрозы возможно путем внедрения систем противодействия внутренним угрозам информационной безопасности.

Системы мониторинга и аудита позволяют регистрировать действия пользователей и процессов в информационных системах, в том числе действия и процессы, которые связаны с использованием данных за пределами информационных систем. Данные системы являются важным средством при рассмотрении зафиксированных случаев несанкционированного оттока информации за пределы защищенных информационных систем и проведении их анализа. Недостатком данных систем является отсутствие возможности предупреждения несанкционированной утечки информации. В работе систем мониторинга и аудита не предусмотрен анализ зафиксированных событий. На данном этапе невозможно определить допустимо ли зафиксированное событие с точки зрения информационной безопасности. В данных системах также не предусмотрены какие либо алгоритмы блокирования передачи данных сетевыми каналами.

Системы аутентификации пользователей информационных систем применяются для защиты от несанкционированного доступа к персональным данным. В их основе лежит процесс аутентификации пользователей. Данный процесс может быть двухэтапный и трехэтапный. По результатам процесса аутентификации пользователю дается доступ к информационным системам или отказывается в доступе. Таким образом, предупреждается несанкционированный доступ к системам баз персональным данным. Данный способ защиты информации персональных данных не могут защитить информацию от пользователя, который по нормам безопасности имеет доступ к информационным системам, согласно должностным обязанностям, но при этом планирует использовать их в целях, которые противоречат нормам действующего законодательства.

Кроме того, сотрудники должны проходить обучение по вопросам безопасности и осознавать потенциальные риски, связанные с утечкой данных. Часто человеческий фактор играет ключевую роль в появлении угроз, и поэтому организации должны развивать культуру безопасности среди своих работников. Внедрение строгих политик в отношении доступа к данным поможет ограничить круг лиц, имеющих возможность взаимодействовать с личной информацией.

Не менее важным является постоянный мониторинг системы на предмет обнаружения подозрительной активности. Инструменты мониторинга и реагирования на инциденты способны оперативно выявлять атаки и

минимизировать их последствия. Эффективная защита персональных данных требует комплексного подхода и координации между всеми уровнями организации, что является залогом успешной борьбы с внешними угрозами.

Современные методы защиты персональных данных являются критически важными для обеспечения конфиденциальности и безопасности пользователей. Одним из основных подходов к защите данных является использование шифрования. Этот метод позволяет преобразовать информацию в недоступный формат, который может быть расшифрован только с использованием специального ключа. Существует множество алгоритмов шифрования, каждый из которых подходит для различных уровней защиты.

Методы шифрования информации изменяют данные таким образом, что их невозможно распознать без соответствующих программ. Данный метод защиты персональных данных защитит данные от утечки информации при ее обработке и хранении за пределами информационной системы, которая обладает средствами защиты.

Другим ключевым методом защиты является контроль доступа, который обеспечивает ограничение на использование и доступ к данным только авторизованным пользователям. Это может быть достигнуто с помощью многофакторной аутентификации и систем управления правами доступа, что в свою очередь снижает вероятность несанкционированного доступа и утечки данных.

Регулярное обновление программного обеспечения и использование антивирусных решений являются важными мерами для защиты от кибератак. Современные угрозы постоянно эволюционируют, и важно следить за новыми вредоносными программами и своевременно применять патчи и обновления для обеспечения максимальной безопасности персональных данных.

Также используются информационные системы выявления и предупреждения утечки информации, которые проводят сканирование возможных каналов утечки персональных данных в реальном времени, и контроль действий пользователей и процессов обработки и передачи информации в пределах информационных систем. Различают комплексные и локальные системы защиты.

Комплексные системы защиты контролируют несколько каналов утечки информации. Например, копирования на мобильные носители, сетевые каналы передачи информации.

Локальные системы контролируют лишь один из возможных каналов оттока информации, в основном сетевой. Дополнительной функцией данных систем защиты может быть шифрование данных в процессе записи на внешние носители или в процессе формирования в файлы.

Не менее значимой мерой является внедрение строгих стандартов и протоколов в области безопасности информации. Разработка и интеграция таких стандартов не только обеспечит единую базу для защиты персональных данных, но и создаст условия для их гармоничной совместимости с

международными нормами. Это, в свою очередь, повысит уровень защиты данных на глобальном уровне и упростит взаимодействие с партнёрами.

Не менее важным аспектом является соблюдение принципа прозрачности в вопросах использования персональных данных. Граждане должны быть информированы о том, какие данные собираются, с какой целью и как они будут использоваться. Это укрепит доверие между государственными органами и обществом, обеспечив уверенность в том, что личная информация обрабатывается с уважением и заботой.

Но, несмотря на все приведенные аргументы, законодательство по использованию персональных данных и их защите требует постоянного совершенствования.

Главной причиной, по которой необходимо совершенствование законодательства, является быстрое развитие технологий. С каждой новой инновацией открываются новые возможности для сбора и анализа персональных данных. Это может привести к неправильному использованию информации и нарушению прав граждан. Законодательные инициативы должны быть гибкими и адаптивными, чтобы успевать за темпами прогресса, обеспечивая при этом защиту прав пользователей.

Создание эффективной правовой базы, способной адаптироваться к меняющимся условиям, позволит не только защитить права граждан, но и способствовать инновациям в сфере информационных технологий.

В условиях быстрого развития технологий, правовая система должна быть гибкой и динамичной, чтобы реагировать на новые вызовы и угрозы. Это означает необходимость регулярного пересмотра и обновления законодательства, которое учитывало бы последние достижения в области цифровых технологий и интернет - безопасности.

Предложения по совершенствованию законодательной базы, относительно защиты использования персональных данных, включает в себя разработку законодательных норм, которые регулируют новые технологии и платформы, а также создание новых систем защиты.

Современные технологии стремительно развиваются, и законодательство должно адаптироваться к этим изменениям. Во-первых, необходимо внедрить нормы, которые бы регулировали использование искусственного интеллекта и машинного обучения в обработке персональных данных. Эти технологии могут существенно ухудшить уровень защиты личной информации, если их работа не будет четко регламентирована. Важно, чтобы закон создавал четкие критерии для алгоритмов, используемых в таких системах, а также обеспечивал прозрачность процессов обработки данных.

**Вывод:** Результаты проведенных исследований показывают, что предупреждению утечки персональных данных способствует усиление контроля каналов их передачи. Данный контроль необходимо осуществлять с использованием технологий и систем, которые предусматривают мониторинг информации, которая передается сетевыми каналами. При этом технологии должны выявлять персональные данные в информации, которая передается.

Анализ существующих методик и подходов показывает, что разработка оптимальных технологий защиты персональных данных базируется на объединении существующих методик контекстного анализа информации с учетом формата их передачи, а также алгоритмов реагирования на попытки взлома персональных данных с целью их передачи. При этом необходимо формирование и поддержка специальных баз данных, которые позволяют проводить анализ и реализацию алгоритмов выявления несанкционированной передачи информации.

#### **Использованные источники:**

1. Аверченков, В.И.. Защита персональных данных в организации [Текст] : монография / В. И. Аверченков, М. Ю. Рытов, Т. Р. Гайнулин. — 2-е изд., стереотип. — Москва : ФЛИНТА, 2011. — 125 с. : ил. : 21 см.; ISBN 978-5-9765-1273-3.
2. Булетова, Н. Е. Моделирование публично-частного партнерства в рамках цифровой трансформации ФНС России / Н. Е. Булетова, Г. В. Кузибецкая, В. В. Чигаров // Бизнес. Образование. Право. — 2023. — № 3(64). — С. 168-172.
3. Дербин, Е.А. Организационные основы обеспечения информационной безопасности предприятия [Электронный ресурс]: Учебное пособие для студ., обуч. по напр. 090900.68 "Информационная безопасность" / Е.А. Дербин, С.М. Климов; Финуниверситет, Каф. "Информационная безопасность". — Электронные текстовые данные (1 файл: 7.1 Мб). — М.: Финуниверситет, 2013. — Только электронный ресурс. — Доступ на портале Финуниверситета: [http://portal.ufrf.ru/Content/Data/bfe5ac2d-d57d-4f4a-9929-3d440cab52cb/Elekt\\_r uch. posobie\\_OOIB1.pdf](http://portal.ufrf.ru/Content/Data/bfe5ac2d-d57d-4f4a-9929-3d440cab52cb/Elekt_r uch. posobie_OOIB1.pdf).
4. Костенко, Д. С. Международный опыт государственно-частного партнерства в сфере обеспечения кибербезопасности / Д. С. Костенко // Право в информационном обществе: трансформация или модернизация? : Материалы V Международного сравнительно-правового конгресса, Красноярск, 20–22 сентября 2018 года. — Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2019. — С. 197-202.
5. Персональные данные: организация обработки и обеспечения безопасности в органах государственной власти и органах местного самоуправления : учебно-методическое пособие / В.А. Мещеряков [и др.]; под ред. В.А. Мещерякова. — Воронеж: Правительство Воронежской области, 2016. — 208 с.

*Диденко С.В.  
студент магистратуры  
Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Южный федеральный университет»*

## **РИСКИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА**

***Аннотация:** Государственно-частное партнерство является распространенной формой сотрудничества государства и частного сектора при реализации инфраструктурных проектов в регионах. В статье раскрываются проблемы управления рисками при реализации инфраструктурных проектов государственно – частного партнерства. Рассмотрены основные виды рисков, которые могут возникнуть при реализации проектов государственно – частного партнерства и возможные пути их минимизации.*

***Ключевые слова:** государственное управление, государственно – частное партнерство, проекты, риски*

*Didenko S.V.  
Master's Degree student  
Federal State Autonomous  
Educational Institution of Higher Education  
Southern Federal University*

## **RISKS IN THE IMPLEMENTATION OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP PROJECTS**

***Abstract:** Public-private partnership is a common form of cooperation between the state and the private sector in the implementation of infrastructure projects in the regions. The article reveals the problems of risk management in the implementation of public–private partnership infrastructure projects. The main types of risks that may arise during the implementation of public–private partnership projects and possible ways to minimize them are considered.*

***Keywords:** public administration, public–private partnership, projects, risks*

Важной задачей современной экономики является обеспечение устойчивого развития перед вызовами современности, повышение конкурентоспособности и сокращение социальной напряженности среди населения. Устойчивое развитие регионов требует интеграции экономических и социальных аспектов в процессе принятия решений. Современное развитие экономики невозможно только с привлечением государственных средств. Для достижения устойчивого развития региона требуется скоординированное

взаимодействие между государством и бизнесом. Данное взаимодействие возможно путем внедрения механизмов государственно – частного партнерства.

Государственно – частное партнерство представляет собой модель взаимодействия между государством и частными структурами, направленную на реализацию проектов для развития инфраструктуры в регионе. Основной целью государственно – частного партнерства является привлечение частных инвестиций для реализации инфраструктурных проектов, которые невозможно реализовать за счет государственных средств. Данное партнерство позволяет распределить риски между партнерами, использовать инновационные технологии и оптимизировать управление ресурсами [2].

Ключевым аспектом реализации проектов с применением механизмов государственно – частного партнерства является четко регламентированные договорные отношения, которые учитывают интересы сторон. Бизнес – структуры обладают усовершенствованными навыками в области реализации сложных проектов. Государственные структуры, в свою очередь, предоставляют правовую базу и регулируют основные параметры взаимодействия.

Взаимодействие государства и частных партнеров в части объединения ресурсов и потенциала, распределения рисков позволит:

- привлекать инвестиционные ресурсы в регион;
- эффективно реализовывать инфраструктурные проекты;
- использовать опыт развития и механизмы частного сектора экономики;
- повышать качества продукции и услуг;
- улучшить управление социально – экономической и экологической инфраструктурой региона, что будет способствовать развитию как государственных, так и частных организаций.

Результаты государственно – частного партнерства должны положительно отражаться на деятельности сторон соответственно поставленной цели.

Но мировой опыт показывает, что развитие государственно – частного партнерства связано с определенными рисками и трудностями. Одним из основных рисков является неравномерность распределения ответственности между государственными и частными партнерами. Часто возникает неопределенность в том, кто несет ответственность за финансирование проектов, управление и выполнение договорных обязательств по проектам. Определенные сложности возникают также из-за недостатка опыта участников государственно – частного партнерства. Государственные учреждения иногда не имеют необходимой квалификации для взаимодействия с частным сектором. Данный аспект затрудняет процесс переговоров и согласования условий проекта. Это приводит к необоснованным затратам и подрывает доверие к механизмам государственно – частного партнерства.

Также существуют политические риски. Экономические санкции, нестабильность политической среды могут привести к отсутствию последовательности в реализации государственной политики в рамках государственно частного партнерства, что в свою очередь, может оказать негативное влияние на стабильность и доходность инвестиций. Инвесторы могут потерять интерес к проектам, если увидят высокие риски, которые связаны с изменениями в законодательстве или государственном регулировании [5].

Поэтому при реализации проектов государственно – частного партнерства необходимо учитывать и минимизировать данные риски, путем комплексного подхода и прозрачного взаимодействия между государством и частными бизнес – структурами. Для минимизации политических рисков необходимо проводить детальный анализ политической обстановки, разрабатывать гибкие договорные рамки, которые предусматривают механизмы компенсации и разрешения споров, а также обеспечивают прозрачность и открытость процессов. Важным фактором является установление долгосрочных и конструктивных отношений с органами государственного управления.

При реализации инфраструктурных проектов в регионах возникают строительные риски. К строительным рискам можно отнести разницу сметной стоимости проекта и реальной стоимости проекта, сроки реализации проекта, то есть сроки завершения строительства, риски связанные с качеством земельного участка, неточности в проектных решениях, удорожание стоимости строительства.

Сметная стоимость проекта включает предварительную оценку всех затрат, связанных с реализацией проекта. Реальная стоимость проекта включает в себя фактические затраты, которые возникают в процессе реализации проекта. Сметная стоимость формируется согласно законодательным актам, текущим рыночным условиям, а также доступным ресурсам и технологиям. Реальная стоимость проекта меняется в ходе реализации проекта под воздействием непредвиденных обстоятельств. К непредвиденным обстоятельствам можно отнести изменения в проекте, колебание цен на сырье и материалы, затраты на дополнительные расходы. В результате прогнозирования разницы между сметной и реальной стоимостью проекта появляется возможность более точного управления проектами и значительного снижения соответствующих рисков. А также принятия обоснованных финансовых решений.

К рискам сроков реализации проекта относятся неопределенные факторы, которые приводят к задержкам в выполнении проектных задач. Прогнозирование данного вида рисков является важной частью при реализации проектов государственно – частного партнерства, так как несоблюдение сроков может привести к значительным финансовым потерям. К основным факторам рисков сроков реализации проекта относятся непредвиденные технические сложности, ошибки в проектировании,

проблемы с интеграцией технологий, нарушение технологических процессов. Также можно отнести природные катастрофы и погодные условия. Эффективное управление данными рисками может значительно повысить шансы на успешную реализацию проекта в установленные сроки.

Оценка рисков сроков предполагает анализ потенциальных источников задержек, таких как, задержки в согласовании документации, изменения в проектной документации, проблемы с финансированием, нехватка квалифицированных ресурсов, сбой в поставке сырья и материалов, погодные условия. Для каждого вида риска необходимо оценить вероятность его возникновения и потенциальное влияние на сроки проекта.

К механизмам управления рисками сроков относятся разработка резервных планов, оптимизация графика проектов, привлечение опытных подрядчиков, поиск надежных источников коммуникаций между всеми участниками проекта, проведение мониторинга выполненных работ на всех промежуточных этапах. Эффективное и правильное управление рисками сроков проектов государственно – частного партнерства позволяет минимизировать вероятность задержек и обеспечить своевременную реализацию проектов государственно – частного партнерства, что способствует достижению целей проекта.

Риски, которые могут возникнуть в связи с качеством земельного участка, выделенного под строительство в рамках реализации инфраструктурного проекта, играют важную роль. Основными из них являются наличие неблагоприятных геологических условий, таких как нестабильные грунты и высокое содержание подземных вод. Другим важным фактором является наличие экологических проблем на участке, связанных с загрязнением земель. Возникновение данных проблем может потребовать дополнительных финансовых затрат на рекультивацию и получение специальных разрешений, что может затянуть сроки реализации проекта [5].

Важным аспектом является взаимоотношение с местным населением. Необходимо учитывать интересы жителей данного, так как несогласие населения может вызвать протесты и правовые споры, что негативно скажется на реализации проекта. Поэтому качественный анализ рисков необходимо проводить на первых стадиях проектирования, то есть еще на этапах планирования соответствующих проектов. Этот вид рисков относится к социальным рискам. Непринятие общественностью реализацию проектов государственно – частного партнерства может привести к задержкам в реализации проектов или их отмене. Поэтому необходимо проводить общественные обсуждения проектов государственно – частного партнерства с участием населения региона, так как отсутствие эффективного диалога с населением может подорвать доверие к механизмам государственно – частного партнерства.

Существуют операционные риски, связанные с эксплуатационными расходами и расходами на содержание инфраструктуры проекта. Ответственность за операционные риски ложится в основном на частную

сторону. Внедрение качественной системы внутреннего контроля, качественное ведение документации поможет снизить операционные риски и повысить устойчивость инфраструктурных проектов государственно – частного партнерства.

В практике реализации проектов государственно – частного партнерства встречаются рыночные и доходные риски. Доходные риски возникают в случае если проект не получает доход, который он фактически приносит. Инфраструктурные проекты государственно – частного партнерства в процессе реализации могут столкнуться с доходными рисками в следующих случаях:

- риск того, что ожидаемый спрос на продукт проекта будет ниже, чем прогнозируемый. Это может произойти из – за изменения потребительских предпочтений, экономического спада или проявления конкуренции. При возникновении данных рисков частный партнер может обратиться к государству с просьбой, продлить срок концессионного соглашения;

- низкий уровень дохода от тарифов или сборов за проезд. Доходный риск может возникнуть, когда отсутствует возможность получать доход от тарифов и сборов. В данном случае частный партнер может запросить у государственного сектора денежную компенсацию или увеличение срока концессионного соглашения.

Таким образом, при реализации масштабных проектов государственно – частного партнерства и во избежание доходных рисков рекомендуется тщательное исследование рациональности реализации проекта в определенном регионе.

Финансовые риски могут возникнуть на этапе привлечения средств для реализации проекта государственно – частного партнерства, требующего большого оборотного капитала. Как для частной стороны, так и для государственного сектора данный вид рисков требует особого внимания. Среди финансовых рисков можно выделить:

- кредитные риски, которые возникают при увеличении кредитных ставок или условий кредитования. Данный вид рисков также может возникнуть, если в процессе реализации проекта ожидается меньший доход, чем планировался. В связи с этим возникают трудности с выплатой процентов и основного долга по кредитам;

- экономические риски, которые возникают в связи с падением экономической активности, инфляции и нестабильности на финансовых рынках.

Риски форс - мажорных обстоятельств, как правило, не связаны с проектом. Они не могут контролироваться и предотвращаться ни одной из сторон. Форс – мажорные обстоятельства представляют собой непредвиденные и неизбежные события, которые могут серьезно повлиять на реализацию проектов в рамках государственно – частного партнерства. К форс – мажорным рискам можно отнести природные катастрофы, изменения в законодательстве, эпидемии и пандемии, политическую нестабильность,

техногенные аварии, экологические катастрофы. Поэтому на этапе планирования и разработки проекта рекомендуется провести тщательный анализ форс – мажорных обстоятельств, которые могут повлиять на проект и оценить их вероятные последствия. Также возможно оформление страховых полисов для защиты от рисков, связанных с форс – мажорными обстоятельствами.

**Выводы:** Управление рисками в рамках реализации проектов государственно – частного партнерства является неотъемлемой частью реализации данных проектов и достижения поставленных целей. В условиях непредсказуемой внешней среды эффективное управление рисками позволяет существенно повысить устойчивость проекта.

В процессе взаимодействия государств и частного партнера необходимо проводить глубокий анализ факторов, которые могут оказать влияние на ход реализации проекта. Применение эффективных механизмов идентификации, оценки и мониторинга рисков помогают партнерам подготовиться к возможным рискам и снизить их последствия.

Таким образом, применение комплексного подхода к управлению рисками в ходе реализации проектов государственно – частного партнерства позволяет создавать более устойчивые и эффективные проекты, которые способствуют социально – экономическому развитию регионов. Эффективное управление рисками защищает интересы сторон и способствует созданию благоприятной среды для реализации инфраструктурных проектов.

#### **Использованные источники:**

1. Артемова П. В., Рязанцев А. А. Опыт зарубежных стран в осуществлении проектов государственно-частного партнерства // Проблемы экономики и юридической практики. - 2018. - № 1. - С. 91-94.
2. Абдрахманова Ю.Р. Проблемы государственно-частного партнёрства в России // Сборник научных трудов по материалам Всероссийской научно-практической конференции "Закономерности и противоречия социально-экономического развития региона". - Ставрополь: Издательство "АГРУС", 2020. - С. 7-9.
3. Дюжева Н.В. Государственно-частное партнерство в формировании внешнеэкономического потенциала региона / Н.В. Дюжева, Н.В. Агазарян. - М.: Российский университет дружбы народов (РУДН), 2019. - 292 с
4. Информационно-аналитический обзор о развитии государственно-частного партнерства в РФ / Минэкономразвития РФ. - 2020. - URL: [https://www.economy.gov.ru/material/file/6b5f12f3140cf044f1f715d18dfdef0a/gc\\_hp%2021.02.2020.pdf.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/6b5f12f3140cf044f1f715d18dfdef0a/gc_hp%2021.02.2020.pdf.pdf).
5. Мингазов, Р. И. Выявление рисков и способы их минимизации при реализации инвестиционных проектов ГЧП / Р. И. Мингазов // Экономические науки. – 2023. – № 218. – С. 259-263.

*Ерёменко М.С.  
студент магистратуры  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Южный федеральный университет»  
Российская Федерация, Ростов-на-Дону*

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННО - ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РЕГИОНАХ**

*Аннотация:* В статье раскрыты проблемы и перспективы развития государственно - частного партнерства в регионах, что является актуальным в современных условиях. Рассмотрены ограничения и ресурсы взаимодействия государственного и частного сектора, определены наиболее перспективные формы сотрудничества. Обосновано, что для государственного и частного сектора актуальным вопросом является разработка механизмов сотрудничества с применением институтов государственно – частного партнерства с целью привлечения инвестиционных средств для реализации инфраструктурных проектов.

*Ключевые слова:* государственно – частное партнерство, государственный сектор, инвестиции, частный партнер, муниципально – частное партнерство

*Eremenko M.S.  
Master's student  
Federal State Budgetary Educational Institution  
higher education «Southern Federal University»  
Rostov-on-Don, Russian Federation*

## **PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF MECHANISMS PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS IN THE REGIONS**

*Abstract:* The article reveals the problems and prospects of public-private partnership development in the regions, which is relevant in modern conditions. The limitations and resources of interaction between the public and private sectors are considered, and the most promising forms of cooperation are identified. It is proved that an urgent issue for the public and private sectors is the development of cooperation mechanisms using public–private partnership institutions in order to attract investment funds for the implementation of infrastructure projects.

*Keywords:* public–private partnership, public sector, investments, private partner, municipal – private partnership

**Введение.** В условиях ограниченных бюджетных ресурсов регионы Российской Федерации сталкиваются с определенными проблемами поиска

эффективных механизмов финансирования и привлечения дополнительных средств для реализации инфраструктурных проектов. В настоящее время устойчивое развитие регионов напрямую зависит от эффективности взаимодействия органов власти и бизнеса. Привлечение инвестиционных ресурсов на развитие инфраструктурных проектов является одной из первоочередных задач государства. Для эффективного взаимодействия органов власти и частного сектора необходимы четкие механизмы коммуникации и сотрудничества в части объединения общих интересов, ресурсов и потенциала для реализации общих проектов. Одним из таких механизмов является государственно – частное партнерство. Данный подход позволяет объединить усилия государственных органов и частных партнеров для достижения общих целей, включая улучшения инфраструктуры муниципальных образований.

**Методы исследования.** В качестве методов исследования были использованы такие теоретические методы как анализ и синтез.

Проблемы и перспективы развития государственно – частного партнерства исследовали российские и зарубежные ученые. Среди российских ученых можно отметить Варнавского В.Г., Кузьмина Е.А., Моисееву И.В. Ученые рассматривали перспективы развития государственно – частного партнерства в регионах в условиях ограниченности ресурсов муниципальных образований. Среди зарубежных ученых, которые занимались изучением проблем государственно – частного партнерства можно выделить труды Геррарда М. Б., Гримсей В., Льюиса М. К., Смита У., Ескомби И. Р., Линхарда А., Больца У и других.

**Изложение основного материала.** Отношения государства и частного сектора регулируются множеством законодательных и правовых актов, которые обеспечивают баланс интересов обеих сторон. Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально - частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» [1] стал важным шагом в развитии инфраструктурных проектов. Он определил правовые основы взаимодействия государственных и частных партнеров, что позволило привлечь дополнительные инвестиции в наиболее проблемные сектора экономики. Законом вводятся новые механизмы, такие как концессии и проекты государственно - частного партнерства, что способствует более эффективному расходованию бюджетных средств, в связи с привлечением средств частных партнеров для реализации инфраструктурных проектов. Четкое распределение обязательств между участниками соглашений, а также распределение рисков увеличивает привлекательность соглашений государственно – частного партнерства для частных партнеров.

Но актуальной проблемой остается отсутствие четко разработанных законодательных актов на региональном уровне, которые регулируют механизмы государственно – частного партнерства в муниципальных образованиях в зависимости от их особенностей развития. Данный фактор

затрудняет заключение соглашений государственно – частного партнерства. Отсутствие унифицированного подхода ведет к правовой неопределенности и затрудняет привлечению частных инвесторов в регионы. Частные партнеры опасаются рисков, которые связаны с возможным изменением условий соглашений и сложностью разрешения споров.

В свою очередь, муниципальные власти не имея четкого законодательства, опасаются заключению сложных и долгосрочных проектов государственно – частного партнерства. Это усугубляет дефицит финансирования, необходимый для решения важных задач развития муниципалитетов. Многие важные проекты, такие как благоустройство территорий, модернизация инфраструктуры, развитие социальной сферы остаются нереализованными из - за недостатка финансового обеспечения.

Решением данной проблемы может стать разработка региональных модельных актов о муниципально – частном партнерстве, который адаптированы к специфике муниципально – частного партнерства конкретного региона. Данные модельные акты должны четко определять процедуры подготовки и реализации проектов, распределение рисков и ответственности, а также разработанные механизмы контроля и мониторинга. Такой подход будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности региона и стимулировать развитие муниципалитетов.

Применение механизмов государственно – частного способствует привлечению дополнительных финансовых средств и профессиональных навыков частных партнеров, что существенно ускоряет реализацию инфраструктурных проектов.

Взаимодействие муниципальных органов власти с частными партнерами имеет ряд преимуществ перед традиционными методами финансирования и управления проектами. К основным преимуществам относится привлечение инвестиций в муниципальные образования. Потребность частных инвестиций особенно ярко выражена на муниципальном уровне, так как муниципальные органы власти несут персональную ответственность по вопросам жизнеобеспечения населения, при этом имея высокий дефицит финансовой обеспеченности местных бюджетов [2].

Кроме того, при использовании инструментов государственно – частного партнерства возможно перераспределение рисков на частных партнеров, что позволит снизить нагрузку на местный бюджет. Также частные партнеры заинтересованы в обеспечении высокого уровня обслуживания и эксплуатации объектов инфраструктуры муниципального образования, так как от этого зависит их прибыль.

Применение механизмов государственно - частного партнерства для благоустройства территорий регионов открывает новые возможности для улучшения городской среды, повышения качества жизни населения.

Успешные примеры доказывают, что государственно – частное партнерство может стать важным инструментом в решении

инфраструктурных проблем и способствовать устойчивому развитию регионов.

Государственно - частное партнерство охватывает широкий спектр сфер, в которых реализуются проекты. Основной сферой применения является восстановление инфраструктуры регионов. В условиях экономического кризиса и ограниченности бюджетных средств применение механизмов государственно – частного партнерства является эффективным инструментом для привлечения частных инвестиций и внедрения современных технологий.

Так в рамках инфраструктурных проектов особое внимание уделяется улучшению транспортно - дорожной сети, которая играет важную роль в экономике регионов. Совершенствование дорожного покрытия способствует повышению мобильности населения, улучшает доступность социальность и экономических услуг, а также создает благоприятные условия для привлечения инвестиций. Также модернизация дорожного покрытия способствует увеличению безопасности дорожного движения, повышение эффективности логистики и торговли.

Успешная реализация проектов государственно – частного партнерства по улучшению дорожно - транспортной сети в регионах требует комплексного подхода и взаимодействия между различными государственными и частными партнерами. Практика государственно – частного партнерства открывает широкие перспективы для улучшения дорожного покрытия в России. Она позволяет привлекать дополнительные инвестиции, использовать передовой опыт и технологии, а также оптимизировать процессы проектирования, строительства и эксплуатации дорог. Однако успешная реализация таких проектов требует тщательной подготовки, правильного распределения ролей и ответственности, а также постоянного контроля за выполнением обязательств всеми участниками.

Актуальным является применение проектов государственно – частного партнерства в сферах жилищно – коммунального хозяйства. Данный аспект представляет собой важный шаг к модернизации инфраструктуры и улучшения качества жизни населения. Примером успешного внедрения механизмов государственно – частного партнерства является модернизация объектов коммунальной инфраструктуры, а именно объектов водоснабжения, водоотведения, газификации. При этом право собственности на объекты остается у органов муниципальной власти, а доходы частного партнера состоят из платы населения за коммунальные услуги.

Эффективность проектов в сфере жилищно – коммунального хозяйства зависит от грамотного распределения рисков между участниками. Муниципалитеты берут на себя риски, связанные с изменением законодательства и тарифной политикой, частные партнеры в свою очередь отвечают за инвестиционные и имущественные риски. Данное распределение рисков способствует обеспечению стабильности реализации проекта и привлекательности для инвестиционных партнеров.

Важным условием успеха государственно - частного партнерства является прозрачность конкурсных процедур и доступность информации о проекте для общественности. Открытый диалог с населением, путем проведения анкетирования, опросов, позволяет учитывать потребности при планировании модернизации инфраструктуры и повышает доверие к инициативе.

Примером применения проектов государственно – частного партнерства в области здравоохранения является реконструкция больниц, строительство медицинских центров. Актуальность данных проектов обусловлена непригодностью зданий больниц, устаревшим медицинским оборудованием, отсутствием современных медицинских центров в регионах. В соответствии с проектами в области здравоохранения частный инвестор проводит ремонт зданий медицинских учреждений или занимается строительством медицинского центра, а затем в рамках соглашения часть средств от платных услуг поступает инвестору.

Одной из перспективных схем применения механизмов государственно– частного партнерства в сфере здравоохранения является предоставление муниципалитетом земельных участков для строительства медицинских центров. Муниципалитет получает современные медицинские инфраструктуры без значительной нагрузки на бюджет, а частный инвестор – возможность окупить затраты и получить прибыль, путем предоставления платных услуг.

Для успешной реализации муниципальных проектов в области здравоохранения требуются прозрачные конкурсные процедуры отбора инвесторов, четкое распределение прав и обязанностей сторон, а также эффективный механизм контроля за качеством предоставляемых медицинских услуг. Только соблюдая данные условия, механизмы государственно – частного партнерства могут стать эффективным инструментом для модернизации отрасли здравоохранения и повышения качества оказания медицинских услуг.

Однако, несмотря на перспективы развития муниципальных образований, связанных с внедрением инструментов муниципально – частного партнерства, существует и ряд проблем, которые затрудняют реализацию таких инициатив.

Основные проблемы использования механизмов государственно – частного партнерства представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Проблемы развития муниципально – частного партнерства в регионах

Для решения данных проблем необходимо разработать и принять ряд комплексных мер, направленных на устранение существующих проблем в регионах [5].

Во - первых усовершенствовать нормативно – правовую базу в регионах, стандартизировать правовые формы взаимоотношений государственных и частных партнеров. На муниципальном уровне необходимо разработать типовые соглашения, которые учитывают специфику различных отраслей в регионах, чтобы минимизировать риски для обеих сторон.

Во – вторых, обеспечить повышение квалификации муниципальных служащих в сфере государственно – частного партнерства, а также в частных компаниях. Организация дистанционного обучения, семинаров, стажировок позволит сформировать команду квалифицированных специалистов, способных эффективно управлять проектами государственно – частного партнерства и решать возникающие проблемы.

В – третьих, разрабатывать системы стимулирования частных партнеров при реализации проектов благоустройства муниципальной инфраструктуры.

Также необходимо предоставить открытый доступ к информации о проектах государственно – частного партнерства, на всех этапах реализации. Это укрепит доверие общества к механизмам государственно – частного партнерства и облегчит контроль за эффективностью использования бюджетных средств.

В итоге, разработанные направления будут способствовать улучшению партнерских отношений государственного и частного сектора и усилению

контроля, за соблюдением условий соглашений государственно - частного партнерства, что, в свою очередь, способствует развитию инфраструктуры, повышению качества услуг в сферах здравоохранения, жилищно – коммунального хозяйства и улучшению жизненных условий населения.

**Заключение.** Применение механизмов государственно – частного партнерства на региональном уровне представляет собой сложный многофункциональный процесс. Для реализации данного механизма необходимо решить ряд вопросов, которые касаются партнерских взаимоотношений государственного и частного сектора. Также необходимо усовершенствовать законодательную базу на региональном уровне, с учетом особенностей регионов. Разработка и применение правовых гарантий для частных партнеров позволит в полной мере использовать потенциал привлечения частных инвестиций в развитие муниципальных образований. Однако успешная реализация проектов государственно – частного партнерства требует не только нормативного обеспечения, гарантийных обязательств, но и системного подхода к отбору проектов.

#### **Использованные источники**

1. Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 13.07.2015 № 224-ФЗ [Электронный ресурс] //«Справочно-правовая система «КонсультантПлюс».
2. Абдрахманова, Ю. Р. Проблемы государственно-частного партнёрства в России / Ю. Р. Абдрахманова // Закономерности и противоречия социально-экономического развития региона: Сборник научных трудов по материалам Всероссийской научно-практической конференции, Ставрополь, 30 июня 2017 года. – Ставрополь: Издательство "АГРУС", 2017. – С. 7-9.
3. Гузнов, А.Г. Публично-правовое регулирование финансового рынка в Российской Федерации: монография / А.Г. Гузнов, Т.Э. Рождественская. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 500 с. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/452383>
4. Есин, В.В. Возможные организационно-правовые формы муниципально-частного партнерства и государственно-муниципально-частного партнерства // Местное право. – 2016. – № 6. – С. 25–32.
5. Кохановская И.И., Петин А.А. Проблемы развития государственно-частного партнерства в Российской Федерации [Электронный ресурс] // Управление. 2018. №3 (21).
6. Фролова Е. В., Медведева Н. В. Социальное партнерство бизнеса и власти: взаимные ожидания и тенденции развития в современных условиях // Социологические исследования. 2018. № 2. С. 146-151.

*Жидкова М.А.*

*студентка*

*ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»*

*Научный руководитель: Гончарова Е.Н., к.э.н.*

*доцент*

*кафедра управления*

*ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»*

*Российская Федерация, Московская область, г. Королёв*

### **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

*Аннотация:* В статье рассматриваются теоретические основы и методологические подходы к оценке эффективности внешнеэкономической деятельности (ВЭД) предприятия. Обосновывается важность ВЭД для развития предприятия и национальной экономики. Определяются сущность и понятие эффективности ВЭД, а также ключевые факторы, влияющие на нее, включая внутренние (организация, маркетинг, производство, финансы) и внешние (политика, экономика, законодательство, конкуренция). Подчеркивается необходимость комплексного подхода к оценке, учитывающего как количественные, так и качественные аспекты.

*Ключевые слова:* Внешнеэкономическая деятельность, эффективность ВЭД, оценка эффективности, финансовые показатели, нефинансовые показатели, факторы эффективности, методы оценки, международный бизнес.

*Zhidkova M.A.*

*student*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union,  
Cosmonaut A.A. Leonov»*

*Scientific supervisor: Goncharova E.N., Candidate of Economics,*

*Associate Professor*

*of the Department of Management*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after Twice Hero of the Soviet Union,  
Cosmonaut A.A. Leonov»*

*Korolev, Moscow Region, Russian Federation*

## ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF AN ENTERPRISE PARTICIPATING IN FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY

**Abstract:** *The article discusses the theoretical foundations and methodological approaches to assessing the effectiveness of foreign economic activity (FEA) of an enterprise. The importance of foreign economic activity for the development of the enterprise and the national economy is substantiated. The essence and concept of the effectiveness of foreign economic activity are determined, as well as key factors influencing it, including internal (organization, marketing, production, finance) and external (politics, economics, legislation, competition). The need for an integrated approach to assessment, taking into account both quantitative and qualitative aspects, is emphasized.*

**Keywords:** *Foreign economic activity, efficiency of foreign economic activity, efficiency assessment, financial indicators, non-financial indicators, efficiency factors, assessment methods, international business.*

Внешнеэкономическая деятельность предприятия – это комплекс хозяйственных, организационных и коммерческих мероприятий, направленных на взаимодействие с иностранными субъектами и осуществляемых в целях получения прибыли или достижения иных экономических выгод. По сути, это все виды бизнес-деятельности, выходящие за пределы национальной территории предприятия и затрагивающие экономические отношения с зарубежными партнерами. Это не просто торговля, а более широкое понятие, включающее в себя инвестиции, производственную кооперацию, научно-техническое сотрудничество и другие формы международного экономического взаимодействия.

Сущность внешнеэкономической деятельности заключается в использовании преимуществ международного разделения труда, специализации и кооперации для повышения эффективности производства, расширения рынков сбыта и получения доступа к новым технологиям и ресурсам. Предприятие, выходя на международный рынок, получает возможность использовать более дешевое сырье, рабочую силу, а также получить доступ к передовым технологиям и управленческим решениям, которые могут быть недоступны на внутреннем рынке. С другой стороны, экспорт позволяет предприятию расширить свой рынок сбыта, увеличить объемы производства и получить дополнительную прибыль.

Значение внешнеэкономической деятельности для предприятия сложно переоценить. Она позволяет:

- Расширить рынки сбыта и увеличить объемы продаж. Выход на международный рынок открывает перед предприятием доступ к огромному количеству потенциальных потребителей, что позволяет значительно увеличить объемы производства и продаж.

- Получить доступ к новым технологиям и ресурсам. Международное сотрудничество позволяет предприятию обмениваться опытом, знаниями и технологиями с зарубежными партнерами, а также получать доступ к более дешевому и качественному сырью и оборудованию.

- Повысить конкурентоспособность. Выход на международный рынок заставляет предприятие соответствовать более высоким стандартам качества, эффективности и инновационности, что способствует повышению его конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках.

- Получить дополнительную прибыль. Экспорт, как правило, приносит более высокую прибыль, чем продажа продукции на внутреннем рынке, а импорт позволяет снизить себестоимость продукции за счет использования более дешевого сырья и оборудования.

- Диверсифицировать риски. Выход на международный рынок позволяет предприятию снизить зависимость от конъюнктуры внутреннего рынка и диверсифицировать риски, связанные с изменением экономической ситуации в стране.

Эффективность внешнеэкономической деятельности предприятия – это комплексная характеристика, отражающая степень достижения целей и задач, поставленных перед предприятием при осуществлении международных операций, с учетом затраченных ресурсов и возникающих рисков. Проще говоря, это соотношение между полученными результатами от ВЭД (прибыль, расширение рынка, доступ к технологиям) и понесенными затратами на ее осуществление (транспорт, таможня, маркетинг, зарплата персонала). Высокая эффективность ВЭД означает, что предприятие эффективно использует свои ресурсы для достижения поставленных целей на международном рынке, обеспечивая рост и развитие [1].

Факторы, определяющие эффективность ВЭД, можно разделить на две основные группы: внутренние и внешние.

1. Внутренние факторы — это факторы, которые предприятие может контролировать и которыми может управлять. Внутренние факторы охватывают все аспекты организации и управления ВЭД внутри предприятия. Это, прежде всего, эффективная организационная структура, квалифицированный персонал, владеющий иностранными языками и знающий специфику международного бизнеса, а также наличие специалистов в области логистики, таможенного оформления, валютного регулирования и международного маркетинга. Далее следует правильно выбранная маркетинговая стратегия, учитывающая особенности целевого рынка, предпочтения потребителей, конкуренцию и культурные факторы. Не менее важны достаточные производственные мощности и высокое качество продукции, соответствующее международным стандартам, а также конкурентоспособная цена. Стабильное финансовое положение предприятия, наличие достаточных финансовых ресурсов для финансирования ВЭД и эффективное управление валютными рисками также играют ключевую роль.

Не стоит забывать и про инновационную активность, разработку и внедрение новых технологий и продуктов, обеспечивающих конкурентные преимущества. Эффективная организация логистики и оптимизация транспортных расходов, обеспечивающие своевременную доставку продукции, также критически важны.

2. Внешние факторы, в свою очередь, включают политическую и экономическую ситуацию в стране и за рубежом, оказывающую влияние на стабильность и предсказуемость ведения бизнеса. Валютное регулирование, включая курс национальной валюты и валютные ограничения, напрямую влияет на прибыльность операций. Таможенное законодательство, с его тарифами и правилами оформления, определяет затраты и сроки осуществления внешнеторговых операций. Развитость транспортной инфраструктуры, включая порты, железные дороги и автомобильные дороги, влияет на скорость и стоимость доставки грузов. Уровень конкуренции на мировом рынке, включая наличие сильных конкурентов и демпинговые цены, определяет условия реализации продукции. Изменение потребительских предпочтений, появление новых товаров-заменителей, оказывают влияние на спрос. Наконец, государственная поддержка ВЭД, наличие государственных программ, субсидий и льготных кредитов, стимулирует экспорт и импорт [5].

Оценка эффективности внешнеэкономической деятельности (ВЭД) предприятия – это многоаспектная задача, требующая использования различных методов и подходов. Цель такой оценки – понять, насколько результативно предприятие использует свои ресурсы и достигает поставленных целей на международном рынке. В российской экономической науке вопросам оценки эффективности ВЭД уделяется значительное внимание.

Одним из наиболее распространенных подходов является оценка финансовых показателей. Этот подход основан на анализе финансовых результатов деятельности предприятия, связанных с ВЭД. Ключевые показатели здесь – выручка от экспорта и импорта, себестоимость экспортной продукции, прибыль от экспортных операций, рентабельность экспортных продаж, валютная эффективность экспорта и импорта. Например, российский экономист В.Е. Савчук в своих работах акцентирует внимание на использовании показателей рентабельности и прибыльности для оценки эффективности деятельности предприятия в целом, которые применимы и к оценке ВЭД. Анализ динамики этих показателей, сравнение с плановыми значениями и среднеотраслевыми показателями позволяют выявить тенденции и оценить эффективность использования финансовых ресурсов в ВЭД. Важно учитывать влияние валютных курсов и инфляции на эти показатели [3].

Другой важный подход – оценка нефинансовых показателей. Этот подход включает в себя анализ показателей, которые не выражаются в денежной форме, но оказывают значительное влияние на эффективность ВЭД. К ним относятся: доля рынка, занимаемая предприятием на зарубежных

рынках, уровень удовлетворенности иностранных клиентов, имидж компании на международном рынке, внедрение новых технологий и инноваций благодаря ВЭД. Оценка удовлетворенности клиентов может проводиться с помощью опросов и анализа отзывов. Российские ученые, например, в трудах по стратегическому менеджменту, подчеркивают важность нематериальных активов и репутации для конкурентоспособности предприятия, и этот принцип актуален и для оценки ВЭД.

Анализ затрат и результатов является еще одним важным методом. Этот метод предполагает сопоставление затрат, связанных с ВЭД (транспортные расходы, таможенные пошлины, маркетинговые затраты, командировочные расходы и т.д.), с результатами, полученными от ВЭД (выручка, прибыль, увеличение доли рынка). Оптимизация затрат и повышение эффективности использования ресурсов – важная задача управления ВЭД.

Также используется SWOT-анализ, который позволяет оценить сильные и слабые стороны предприятия, возможности и угрозы, связанные с ВЭД. SWOT-анализ помогает выявить факторы, которые могут повлиять на эффективность ВЭД, и разработать стратегии для максимизации возможностей и минимизации угроз.

В последние годы все большую популярность приобретают методы, основанные на анализе цепочек создания стоимости (Value Chain Analysis). Этот метод предполагает анализ всех этапов создания и реализации продукции, начиная от закупки сырья и заканчивая доставкой продукции до конечного потребителя, с целью выявления возможностей для повышения эффективности и снижения затрат.

При оценке эффективности ВЭД важно учитывать риски, связанные с международной деятельностью. К ним относятся валютные риски, политические риски, кредитные риски, риски несоблюдения контрактов и т.д. Оценка и управление рисками являются важным фактором повышения эффективности ВЭД [2].

Некоторые российские ученые, например, в работах по управлению международным бизнесом, предлагают использовать интегральные показатели, которые объединяют различные финансовые и нефинансовые показатели для комплексной оценки эффективности ВЭД. Примером такого показателя может быть "индекс эффективности ВЭД", который учитывает прибыльность, рентабельность, долю рынка, удовлетворенность клиентов и другие факторы.

Выбор конкретных методов оценки эффективности ВЭД зависит от целей и задач анализа, особенностей деятельности предприятия и доступности информации. Важно использовать комплексный подход, сочетающий различные методы и учитывающий как финансовые, так и нефинансовые факторы. Применение этих методов, с учетом российской специфики и наработок отечественных ученых, позволяет предприятиям получить объективную оценку эффективности своей внешнеэкономической деятельности и принять обоснованные управленческие решения для

повышения конкурентоспособности на мировом рынке.

Таким образом, проведенный анализ теоретических основ и методологических подходов к оценке эффективности внешнеэкономической деятельности предприятия подчеркивает её ключевую роль в развитии как отдельного хозяйствующего субъекта, так и национальной экономики в целом. Определение сущности и факторов, влияющих на эффективность ВЭД, включая как внутренние, так и внешние аспекты, позволяет сформировать более четкое понимание ее значимости. Рассмотренные методы оценки, включающие анализ финансовых и нефинансовых показателей, а также затрат и результатов, демонстрируют необходимость комплексного подхода, учитывающего как количественные, так и качественные аспекты деятельности. Применение такого комплексного подхода позволит предприятиям более точно оценивать свою эффективность в сфере ВЭД и принимать обоснованные управленческие решения, направленные на повышение конкурентоспособности и достижение устойчивого экономического роста.

#### **Использованные источники:**

1. Гоголева, Т. Н. Методика оценки эффективности внешнеэкономической политики государства: институциональный подход // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2021. – № 7. – С. 81–86.
2. Иванов, М. Ю., Иванова, М. Б. Внешнеэкономическая деятельность : учебное пособие. – Москва : РИОР, 2020. – 544 с.
3. Петров, С. В. Внешнеэкономическая деятельность предприятий / С. В. Петров, О. В. Стрелкова // Компетентность. – 2023. – № 9–10. – URL: <https://clck.ru/3GTsNT> (дата обращения: 18.02.2025).
4. Холиков, В. Т. Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности фирмы // StudNet. – 2020. – № 10. – URL: <https://clck.ru/3GTsKi> (дата обращения: 18.02.2025).
5. Шашло, Н. В. Внешнеэкономическая деятельность предприятия : учебное пособие / Н. В. Шашло, А. А. Кузубов ; Владивостокский государственный университет экономики и сервиса. – Владивосток : Изд-во ВГУЭС, 2022. – 304 с.

*Жигалов Е.В.  
студент магистратуры  
кафедры социальных технологий  
и государственной службы  
Белгородский государственный  
национальный исследовательский университет*

## **ТЕХНОЛОГИИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

***Аннотация:** В статье рассматриваются технологии проектного управления жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования. Отмечается, что в настоящее время модернизация жилищно-коммунального комплекса муниципальных образований зачастую реализуется неэффективно. Подчеркивается, что внедрение технологий проектного управления позволяет снизить расходы местных бюджетов, обеспечить постановку измеримых целей и контроль результатов обновления жилищно-коммунального комплекса муниципалитета.*

***Ключевые слова:** устойчивое развитие, малые города, городские поселения.*

*Zhigalov E.V.  
master's student  
Department of Social Technologies  
and public service  
Belgorod State  
national research university*

## **PROJECT MANAGEMENT TECHNOLOGIES FOR MUNICIPAL HOUSING AND UTILITIES**

***Abstract:** The article examines project management technologies for municipal housing and utilities. It is noted that currently, the modernization of municipal housing and utilities is often implemented ineffectively. It is emphasized that the introduction of project management technologies allows for a reduction in local budget expenditures, the setting of measurable goals, and monitoring of the results of the renewal of municipal housing and utilities.*

***Keywords:** sustainable development, small towns, urban settlements.*

На сегодняшний день проблематика совершенствования системы местного самоуправления занимает важнейшее место в управленческих науках. Органы

муниципальной власти в рамках своей компетенции решают большое число различных вопросов местного значения. Одним из направлений работы органов местного самоуправления выступает обеспечение эффективного функционирования и использования инфраструктуры жилищно-коммунального хозяйства.

В условиях растущих потребностей населения происходит рост нагрузки на коммунальные сети, что приводит к преждевременному износу жилищно-коммунальной системы и требует привлечения дополнительных ресурсов на ее обновление. Стоит подчеркнуть, что зачастую именно на основе качества оказываемых коммунальных услуг население дает общие оценки деятельности органов власти, что обуславливает ещё большую актуальность проблематики исследования выбранной темы.

Перечисленные выше проблемы является результатом отсутствия системного подхода к управлению жилищно-коммунальным хозяйством, чрезмерного и неэффективного расходования муниципальных ресурсов, что в итоге приводит к снижению уровня доверия населения к органам власти. Все это требует внедрение новых и современных методов к управлению жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования, одним из которых является проектное управление.

Проектное управление, основанное на решение конкретных проблем, постановке измеримых целей, контроле результатов и исполнения работ, позволяет муниципальным органом власти более эффективно реализовывать деятельность, направленную на развитие муниципалитета. Кроме того, проектный подход позволяет учитывать мнения, потребности и интересы различных заинтересованных сторон: граждан, органов местного самоуправления, управляющих компаний, поставщиков коммунальных услуг и многих других участников данного процесса. В свою очередь, комплексность и сложность коммунального хозяйства требует привлечения всевозможных субъектов, заинтересованных в использовании и эффективном обновлении коммунальной инфраструктуры.

Серьезной проблемой управления жилищно-коммунальным хозяйством остается существенный износ коммунальной инфраструктуры. Многие объекты жилищно-коммунального хозяйства были построены еще в прошлом веке и в настоящее время требуют комплексного обновления или замены. Вместе с тем, муниципальные образования не обладают ресурсными возможностями для полного обновления инфраструктуры. Не говоря уже о том, что такая работа на длительное время остановит процессы предоставления коммунальных услуг, а такое решение просто не может быть реализовано в условиях современного муниципального образования.

В этой связи, муниципальные образования имеют возможность лишь точечно осуществлять ремонт коммунальной системы, а не проводить комплексную работу по её совершенствованию. Возможным решением в данном случае может выступить внедрение проектного подхода в практику управления жилищно-коммунальным комплексом. С одной стороны,

проектные технологии позволяют наиболее точно определить самые проблемные элементы коммунальной инфраструктуры, требующие немедленного ремонта и обновления, с другой стороны, реализация проектов позволяет сократить затраты местного бюджета за счет целевого характера финансирования, направленного на достижения конкретного результата в ограниченные сроки.

Практика управления жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования, а особенно муниципального района, является сложным процессом, особенности которого определяются территориальной организации, социально-экономическими условиями и полномочиями муниципалитетами. Муниципальный район, как правило, объединяет несколько городских и сельских поселений, большую часть которых обычно занимают сельские территории, что определяет специфику функционирования коммунальной инфраструктуры и жилищного фонда. Данный фактор требует приспособления управленческих механизмов к рассредоточенности объектов жилищно-коммунального хозяйства, недостатка бюджетных средств и необходимости обеспечения равного доступа к качественным услугам для жителей муниципалитета, проживающих в далеко от районного центра.

Ключевым аспектом управления жилищно-коммунальным хозяйством на муниципальном уровне является полномочия органов местной власти, которые закреплены в документах федерального и регионального уровней, но детализируются локальными актами с учётом районной специфики. Муниципальные органы власти, обладая возможностями для регулирования коммунальных, организации услуг и распределения финансовых средств на содержание инфраструктуры, вынуждены балансировать между государственными стандартами, приоритетами своего развития и потребностями населения.

Бюджетные механизмы управления жилищно-коммунальным хозяйством в муниципальных районах отличаются высокой зависимостью от региональных и федеральных дотаций, что обусловлено ограниченностью собственной доходной базы. Основы доходной части бюджетов муниципальных районов составляют налоговые поступления и доходы от использования муниципального имущества. Средства бюджетов других уровней направляются на покрытие текущих расходов, таких как содержание жилищного фонда, ремонт дорог, вывоз и утилизацию твердых бытовых отходов и т.д.

Вместе с тем, даже с учетом поступлений федерального бюджета, средств на решение масштабных инфраструктурных задач, таких как модернизация инфраструктуры и обновление жилищного фонда, зачастую бывает недостаточно. Это приводит к необходимости выбору альтернатив между проектами в различных сферах, в пользу тех из них, которые имеют наибольшее значение для населения.

Кроме того, социальная составляющая управления проявляется в разработке программ адресной поддержки малоимущих слоёв населения, для которых расходы на оплату коммунальных услуг становятся непосильными. Внедрение современных технологий энергосбережения, хотя и потенциально способное снизить расходы, сталкивается с проблемой необходимости больших капитальных вложений на первом этапе реализации таких инвестиционных проектов.

Территориальные особенности муниципальных районов, включая наличие небольших населённых пунктов, удаленных друг от друга требует применения современных моделей управления, которые могут в равной степени эффективно решать проблемы как районного центра, так и сельских поселений. Управление такими системами предполагает координацию с региональными органами власти, привлечение местных подрядчиков и планирования на долгосрочную перспективу, с сохранением возможностей оперативного реагирования.

Таким образом, управление жилищно-коммунальным хозяйстве в муниципальном районе является сложным процессом, требующим консолидации социальной, экономической и экологической политики муниципалитета. Его эффективность зависит от способности местных властей успешно балансировать между удовлетворением потребностей жителей, нормами законодательства и приоритетами развития муниципалитета. Успешность реализации политики в сфере жилищно-коммунального хозяйства напрямую влияет на уровень жизни населения, комфортность городской среды и отношение жителей к органам власти. Все это подчеркивает необходимость организации практического анализа специфики управления жилищно-коммунальным хозяйством конкретного муниципального образования.

#### **Использованные источники:**

1. Титов, Д. В. Понятие и структура жилищно-коммунального комплекса муниципального образования [Текст] / Д. В. Титов // Академическая публицистика. – 2022. – № 3-2. – С. 153-159.
2. Абросимов, И. А. Понятие и виды услуг, оказываемых жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования [Текст] / И. А. Абросимов // Международный научный студенческий журнал. – 2021. – № 13. – С. 5-8.
3. Ильин, А. Б. Применение методов проектного управления в деятельности коммерческих организаций, органов государственной власти и местного самоуправления [Текст] / А. Б. Ильин, Ю. С. Сизова // Вестник РГГУ. Серия: Экономика. Управление. Право. – 2024. – № 1. – С. 64-76.

*Жолуб К. С.  
студент магистратуры  
Социологический факультет  
Мискевич Д. М.  
студент магистратуры  
Социологический факультет  
Научный руководитель: Колмыкова М.А. канд. соц. наук  
доцент  
кафедра теории и истории социологии  
Российский государственный гуманитарный университет*

## **СОВЕТСКИЕ ИНЖЕНЕРЫ В ЭМИГРАЦИИ: ОСНОВНЫЕ ВОЛНЫ, ПРИЧИНЫ И ИТОГИ<sup>6</sup>**

*Аннотация:* Эмиграция научно-технической интеллигенции во время существования Советского союза является важным явлением, которое отражает несогласие определенных слоев общества с политикой, проводимой в государстве, и что также связано с изменением привычной жизни граждан научного слоя и невозможностью, и нежеланием принять это. При этом СССР, как государство, не стояло на месте и в нем можно проследить несколько волн эмиграции, каждая из которых была вызвана определенными причинами и проблемами, существовавшими на тот момент в общественной жизни.

*Ключевые слова:* инженеры, эмиграция, научно-техническая интеллигенция, большевики, политические репрессии.

*Zholub K. S.  
Master's student  
Faculty of Sociology,  
Miskevich. D. M.  
Master's student  
Faculty of Sociology  
Scientific supervisor: Kolmykova M.A. candidate of Sciences in Sociology  
associate professor of Sociological Department  
Russian State University for the Humanities*

## **SOVIET ENGINEERS IN EXILE: MAIN WAVES, CAUSES AND RESULTS**

---

<sup>6</sup> Статья выполнена в рамках гранта «Судьбы общественного договора в России: эволюция идей и уроки реализации» Российского научного фонда, грант №23-18-00093.

***Abstract:** The emigration of scientific and technical intelligentsia during the existence of the Soviet Union is an important phenomenon that reflects the disagreement of certain layers of society with the policy pursued in the state, and which is also associated with a change in the usual life of citizens of the scientific layer and the impossibility and unwillingness to accept this. At the same time, the USSR, as a state, did not stand still and several waves of emigration can be traced in it, each of which was caused by certain reasons and problems that existed at that time in public life.*

*Keywords: engineers, emigration, scientific and technical intelligentsia, Bolsheviks, political repressions.*

Актуальность исследования миграции советских инженеров можно рассмотреть в необходимости полного понимания влияния данного явления на развитие СССР, отследить экономические и социальные последствия на научно-технический потенциал страны.

Тема научной эмиграции из СССР довольно обширна. В проблематике необходимо оценить причины миграции, ее основные волны, вклад, который инженеры внесли в развитие других стран, а также политику в отношении миграции квалифицированных кадров.

После прихода к власти большевиков, из России сбежало довольно много ученых лиц, занятых в различных областях науки, в числе которых были и инженеры – специалисты, чьи знания могли бы стать основой научно-технического прогресса. СССР, который с одной стороны стремился к скорому индустриальному развитию, с другой стороны переживал отток технических специалистов. Классовый подход большевиков к общественной жизни породил пренебрежительное отношение к людям, которые не заняты «производительным» трудом, что включало занятых в научной сфере. [1] Эмиграция российских инженеров и специалистов в XX веке — это история, связанная с политическими, социальными и экономическими условиями. Февральская, Октябрьская революции, а также Гражданская война наложили тяжкие лишения на интеллигенцию, которая была мало приспособлена к дефициту продовольствия, топлива и к борьбе за существование в подобных обстоятельствах.

В истории существует несколько волн эмиграции, каждая из них была вызвана определенными историческими событиями. Основная часть инженеров покидает Россию в потоке эмиграции первой волны, за 1920-1925 гг. и уезжает в Европу или США. Виды побега при этом были различны: часть покидала Россию с побежденной Белой армией, часть по решению Советского правительства, некоторые уезжали поодиночке под предлогом научных командировок, многие были не согласны с новым советским режимом: боялись политического давления и репрессий, а также хотели получить свободу [2]. Ученые не могли смириться с проводимой по отношению к ним политикой диктатуры и не верили в перспективу построения социализма.

Общее число их назвать трудно, так как не во всех странах велся

статистический учет такого рода. Но с уверенностью можно сказать, что бежали тысячи человек, только для разных стран число беженцев отличалось. В Югославии, например, в марте 1921 года количество инженеров-беженцев из России составляло 836 человек. Среди инженеров также началась работа по созданию общественных организаций, в результате чего возникли Общество русских ученых в Югославии и Русские академические группы в Берлине, Великобритании, Болгарии, Швеции, Эстонии и др. странах [3].

Велик вклад русского историка П. Г. Виноградова в развитие академических групп русского зарубежья. Его авторитет в общественных кругах Великобритании поспособствовал привлечению английских спонсоров для укрепления деятельности русских ученых, оказавшихся в эмиграции.

Однако не во всех странах русских эмигрантов принимали радушно. Трудности поиска благоприятной среды для научной работы отражает различная активность русских ученых в разных городах.

«...Многие отличные русские инженеры... за время, необходимое для изучения языка, были малярами, садовниками, обмывали покойников и т.д. Но, усвоив язык, получали работу по специальности, и дальнейшее зависело от энергии и способности и, конечно, удачи; многие русские заняли выдающееся положение в науке и промышленности» [4].

Представители инженерно-технического образования занимались строительством государственных, общественных зданий и работой, связанной с авиацией, гидросооружениями, химической технологией и т.д. Пример русских инженеров доказал, что несмотря на трудности, за счет упорной работы и настойчивости, можно вернуться к профессии и более того, достичь значительных высот.

К ярким примерам русских инженеров, освоившихся за границей, можно отнести Владимира Зворыкина, переехавшего в США и внесшего значительный вклад в развитие телевидения. Владимиру Юркевичу в Париже удалось создать проект лайнера «Нормандия» в конце 1920-х – начале 1930-х годов, а Александр Бахметев смог объединить общественно-политическую деятельность с научно-технической карьерой, по окончании своей дипломатической миссии он открыл консультационную фирму, а позже добился успеха в бизнесе [5].

Эти истории показывают, как эмиграция русских инженеров и учёных способствовала прогрессу в других странах, ведь в условиях политической и экономической закрытости Советского Союза многие из этих специалистов не могли реализовать свой потенциал. Эмиграция дала им возможность продолжать свою деятельность, часто с большим успехом, и внести свой вклад в развитие таких отраслей, как телекоммуникации, авиация, электроэнергетика и машиностроение. У исследователей возникает разумный вопрос – что было причиной эмиграции, от чего «бежали» из России? Безусловно, речь идет о радикальной подмене ценностей, к которым многие были не готовы. Так, «культурная революция» внесла существенный

коррективы в ценностно-нормативную систему всего общества, потому что под идеей борьбы с безграмотностью населения и просветительской работой фактически осуществлялась «чистка умов» от элементов буржуазной культуры. И. В. Воробьева отмечает, что «это касалось не только искоренения буржуазной культуры, но и замены носителей этой буржуазной культуры. Большевиками был сформирован инструментально-идеологический образ науки, и они заявляли о необходимости создания новой пролетарской науки, оторванной от буржуазного прошлого» [13].

Были, однако, и такие люди, которые приняли новый порядок вещей. Умы советских инженеров, выпускников вузов 1929-1930 гг., формировались в условиях гражданской войны, но также во время становления нового иерархического порядка. Они овладели большевистской речью, повторяли партийные лозунги и имели возможность работать в качестве служащих в структуре государственных предприятий [6, 7]. Первое поколение советских инженеров, однако, сохраняло в своем облике элементы как традиционной, так и собственно «советской» идентичности, конечно, при преобладании последней.

Вторая волна эмиграции относится к концу Второй мировой войны. После завершения войны, большое количество русских эмигрантов, оказавшихся в странах Европы, не вернулось в Советский Союз, поскольку возвращение в страну означало бы для них тяжелые последствия, многие из них были либо угнаны фашистами в Германию, либо оказались в плену во время войны [8]. Некоторые рассматривали это, как возможность не возвращаться на родину с ее идеологическим давлением и различными ограничениями. По данным на 1 декабря 1933 г. из 2572 командированных за границу 17,7% были работниками черной и цветной металлургии, 43% – машиностроения, 8,4% – химической промышленности, 8,1% – военной промышленности и т.д. [9]

Третья волна эмиграции пришлась на 1970-80-е годы, когда политические репрессии в СССР стали более явными, а профессиональный рост для многих стал невозможен, также стоит учитывать националистические настроения в стране, которым немало способствовала сама власть. Это стало причиной массовой эмиграции, в особенности среди еврейской и немецкой диаспоры, которая в основном направлялась в Израиль и США [10]. Наука хоть и поддерживалась государством в этот период, но свобода научного творчества была сильно ограничена и бюрократизирована. Среди эмигрантов этой волны значительную часть составляла интеллигенция, только за начало 1970-х годов за границу из стран Советского Союза выехали 50 тыс. представителей интеллигенции [11].

Четвертая волна эмиграции характеризуется второй половиной 1980-х годов и началом 1990-х годов, когда рост эмиграции был связан с политической нестабильностью в СССР, межэтнической напряженностью и резким ухудшением экономического положения граждан. В поиске лучшей жизни: более высокой оплаты труда, свободы действий, возможностей для

реализации творческого потенциала, люди науки выбирали уехать. Отток научно-технических кадров за 5 лет (1989-1993) составил около 323 тыс. ученых и инженеров, что является колоссальной цифрой [12].

Жизнь за границей для них была трудной, но при этом имела свои перспективы. В странах, куда они эмигрировали, часто нуждались в высококвалифицированных специалистах, и русские инженеры смогли применить там свои знания и таланты.

Для Советского Союза на заре становления большевистской власти утрата подобных специалистов была серьёзным ударом, поскольку эти люди могли бы способствовать развитию индустриализации и научных открытий в стране. Потери квалифицированных кадров в сфере инженерии и науки приостановили развитие ряда отраслей, что, в свою очередь, сказалось на обороноспособности и технологическом прогрессе СССР. Но важно отметить, что многие эмигранты стали важной частью научно-технического прогресса в других странах, помогая им быстрее развиваться и продвигаться в технологическом и экономическом плане.

Эмиграция советских ученых иллюстрирует нам сложную картину, в которой переплетены политические, экономические и социальные факторы. Эмиграция ученых после 1920-х годов и после 1990-х годов во многом схожи и носят самый масштабный характер из всех волн, так как связаны с комплексными изменениями в обществе, перестройкой уклада жизни.

Эмиграция второй и третьей волн носят не такой масштабный характер, но также являются важным отражением исторических процессов, происходившими в тот момент времени, будь это окончание войны или сложность профессионального развития.

Эмиграция российских инженеров наглядный пример того, как нестабильность в политической сфере и ограничение свободы могут повлечь за собой утечку высококвалифицированных специалистов, знания и способности которых, оказываются востребованы в других странах, принося пользу мировой науке и технике. Понимание причин данного явления может помочь более глубоко проанализировать процессы миграции высококвалифицированных кадров и развития научно-технического потенциала в мире, что может стать ценным уроком для предотвращения утечки кадров в будущем.

#### **Использованные источники**

- 1) Черных А. Становление советской власти (20-е годы в зеркале социологии). – М.: Памятники исторической мысли, 1998. – 280 с.
- 2) Российские ученые и инженеры в эмиграции // Материалы II Конгресса соотечественников России (г. Санкт-Петербург, 8-12 сентября 1992 г.) / Под редакцией В. П. Борисова. Москва: ПО Перспектива, 1993. 190 с.
- 3) Борисов В. П. Представители научно-инженерных школ России – эмигранты первой волны. // Русское зарубежье. 2015. № 4. С 34-46 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predstaviteli-nauchno-inzhenernyh-shkol-rossii-emigranty-pervoy-volny>

- 4) Борисов В. П. Представители научно-инженерных школ России – эмигранты первой волны. // Русское зарубежье. 2015. № 4. С 34-46 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predstaviteli-nauchno-inzhenernyh-shkol-rossii-emigranty-pervoy-volny>
- 5) Борисов В. П. Представители научно-инженерных школ России – эмигранты первой волны. // Русское зарубежье. 2015. № 4. С. 34-46 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predstaviteli-nauchno-inzhenernyh-shkol-rossii-emigranty-pervoy-volny>
- 6) Колчанова Ю. С. Социальная генеалогия первого поколения советских инженеров 1930-х гг.: формирование повседневности. // Гуманитарные исследования в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. 2017. №4. С. 37-45. DOI: 10.24866/1997-2857/2017-4/37-45
- 7) Исаев Д. П., Трапш Н. А. Профессиональный облик советского инженера: от традиционных ценностей к альтернативным элементам идентичности Власть, Т. 25. № 2. С. 148-156.
- 8) Наумова Т. В. Научная эмиграция из СССР и современной России: потери и приобретения. // Социально-политические исследования. 2023. № 2(19). С. 6-19.
- 9) Моисеенко В. М. Международная миграция в России (СССР) в конце XIX – первой трети XX века Часть третья. Международная миграция в СССР в 1923-1930 гг. // Демографическое обозрение. 2017. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mezhdunarodnaya-migratsiya-v-rossii-sssr-v-kontse-xix-pervoy-treti-xx-veka-chast-tretya-mezhdunarodnaya-migratsiya-v-sssr-v-1923-1930-gg>
- 10) Попков В. Д. Эмиграция из российской империи советского Союза в Европу: сравнительный анализ // Журнал социологии и социальной антропологии. 2007 Том X. № 3. С.143-159.
- 11) Агамова Н. С., Аллахвердян А. Г. Сравнительный анализ причин и масштабов «утечки умов» из России в 1920-х и 1990-х годах // Научно-исследовательские исследования. 2013. С. 151-170.
- 12) Аллахвердян А. Кадровый спад в технических и естественных науках и эмиграция российских исследователей // Наука и инновации. 2020. № 8 (210). С 80-83.
- 13) Воробьева И. В. Ученые как субъект «общественного договора» в предвоенный период // Вестник РГГУ. Серия «Философия. Социология. Искусствоведение». 2024. №3. С. 12–23. DOI: 10.28995/2073-6401-2024-3-12-23

*Ильязова Д.М.  
студентка 2 курса магистратуры  
Юридический факультет  
Астраханский государственный университет им. В.Н. Татищева  
Россия, г. Астрахань*

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОРГАНАМИ ПРОКУРАТУРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО НАДЗОРУ ЗА ИСПОЛНЕНИЕМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О ПРОТИВОДЕЙСТВИИ КОРРУПЦИИ**

***Аннотация:** статья посвящена проблеме осуществления деятельности органов прокуратуры по противодействию коррупции.*

*Выделены наиболее сложные и важные проблемы направления деятельности органов прокуратуры в противодействии коррупционным преступлениям, выявлены типичные нарушения законодательства о противодействии коррупции. Статья подчеркивает необходимость комплексного подхода к борьбе с коррупцией, поскольку действия органов прокуратуры при осуществлении противодействия коррупции не должны носить характер устранения последствий.*

*Ключевые слова:* коррупция, органы, правоприменение, антикоррупционная политика.

*Ilyazova D.M.  
2nd year master's student  
Faculty of Law  
Astrakhan State University named after. V.N. Tatishcheva  
Russia, Astrakhan*

## **ACTUAL PROBLEMS OF THE PROSECUTOR'S OFFICE'S SUPERVISION OF THE IMPLEMENTATION OF ANTI-CORRUPTION LEGISLATION**

***Annotation:** the article is devoted to the problem of the implementation of the activities of the prosecutor's office to combat corruption. The most complex and important problems of the prosecutor's office's activities in combating corruption crimes are highlighted, and typical violations of anti-corruption legislation are identified. The article emphasizes the need for an integrated approach to combating corruption, since the actions of the prosecutor's office in combating corruption should not be in the nature of eliminating consequences.*

***Key words:** corruption, law enforcement, anti-corruption policy.*

Директивы антикоррупционной деятельности за последнее время остаются неизменными. Правильно полагать, что искоренить коррупцию в

полной мере не считается возможным, однако на повестке дня стоит вопрос необходимости снижения как распространения коррупции до уровня наименьшего препятствования поступательного развития общества, так и последующих за ней пагубных последствий для государства и общества.

Одна из острых проблем в противодействии коррупции характеризуется отсутствием потерпевшей стороны, поскольку наиболее частыми коррупционными нарушениями являются двусторонними (получение-дача взятки, осуществление коммерческого подкупа и др.).

Специфика рассматриваемых нарушений заключается в отсутствии заинтересованной в выявлении такого преступления стороны, делает их раскрытие более трудоёмким, что и объясняет высокую латентность преступлений коррупционной направленности. Модель поведения взяткополучателя и взяткодателя определена желанием к сокрытию своего противоправного деяния от правоохранительных органов.

Сложность процесса раскрываемости преступлений коррупционной направленности, обнажает среди исследователей в сфере правоприменения в области противодействия коррупции проблему неестественного роста показателей раскрываемости ввиду увеличения статистических данных по раскрываемости за счет менее сложных коррупционных составов, не требующих проведения длительных оперативно-разыскных мероприятий.

Необходимо очередной раз отметить актуальность существования проблемы коррупционной преступности в области освоения бюджетных средств. Рассматривая сферу освоения финансовых средств следует отметить острую необходимость в ее минимизации, поскольку ущерб причиняемый коррупцией в данной сфере составляет огромные суммы, ввиду объема выделяемых средств, измеряющийся в триллионах, а преступления в этой сфере носят скрытый, тщательно подготовленный характер.

Особенно следует отметить преступные посягательства на реализацию национальных проектов, ущерб от которых практически во всех случаях составляет крупный или особо крупный размер. Нельзя не отметить выявление коррупции в областях поддержки мало обеспеченных слоёв населения и развития новых территорий. К преступлениям повышенной общественной опасности следует отнести преступления, совершаемые в оборонно-промышленном комплексе, в том числе в сферах мобилизации, оборонных заказов, строительство оборонительных сооружений и пр.

Поскольку по большей мере коррупция представляет из себя негативное явление в материальном смысле, наиболее важными целями как для борьбы с преступлениями коррупционной направленности являются обеспечение принципа неотвратимости наказания и возмещение государству причинённого ущерба. С этой целью, осуществлении надзора прокуратуры оценивают полноту принятых органом, осуществляющим оперативно-розыскную деятельность, мероприятий по установлению полного объёма

имущества, подлежащего аресту.<sup>7</sup>

Ряд вопросов вызывает закреплённая в части 2.1 статьи 37 УПК возможность ознакомления с материалами уголовного дела, находящегося в производстве, лишь по мотивированному письменному запросу прокурора. Данное обстоятельство возможно считать помехой для беспрепятственного надзора за процессуальной деятельностью органов предварительного следствия. Необходимость мотивировать направляемый в письменной форме запрос вызывает ряд проблем, связанных со сложностью поиска мотива, в виду неизвестности содержания истребуемых материалов дела.

Таким образом, вышеназванная норма может служить предпосылкой для недобросовестного поведения со стороны следователя или руководителя следственного органа, что возможно было бы избежать при наличии беспрекословного права прокурора истребования материалов уголовных дел.

Ряд исследователей в качестве законодательного упущения выделяют отсутствие возможности органами прокуратуры самостоятельно осуществлять контроль за доходами государственных и муниципальных служащих, выступая лишь в качестве связующего звена, реализуя полномочие по обращению в суд, в целях обращения в доход государства имущества, в отношении которого не установлена законность его приобретения<sup>8</sup>. Подобная ситуация, так же как и в предыдущем случае, приводит к затягиванию процедуры прокурорского реагирования.

Таким образом, проблемы, связанные как с самим негативным явлением коррупции, так и относящиеся к сфере осуществления органами прокуратуры своих полномочий при противодействии коррупции требуют последующего изучения и выработки рекомендаций по их устранению.

#### **Использованные источники:**

1. Федеральный закон от 17 января 1992 г. № 2202-1 «О прокуратуре Российской Федерации» / Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Федеральный закон от 12 августа 1995 г. № 144-ФЗ «Об оперативно-розыскной деятельности» / Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
3. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ (ред. от 14.02.2024 г.) «О государственной гражданской службе Российской Федерации» / Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
4. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» / Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

---

<sup>7</sup> Деятельность органов прокуратуры в сфере противодействия коррупции : учебное пособие / И. И. Головки, Г. В. Дыгченко, Э. Р. Исламова, М. Н. Кустов, И. Ю. Мурашкин, Е. Л. Никитин; под ред. И. Ю. Мурашкина. - М: Санкт-Петербургский юридический институт (филиал) Университета прокуратуры Российской Федерации, 2024. - 78 с.

<sup>8</sup> Иванцова Галина Анатольевна. Некоторые проблемы прокурорского надзора за исполнением законодательства о противодействии коррупции в государственных и муниципальных органах // Право и государство: теория и практика. 2020. №7.- С. 103-105.

5. Иванцова Галина Анатольевна. Некоторые проблемы прокурорского надзора за исполнением законодательства о противодействии коррупции в государственных и муниципальных органах // Право и государство: теория и практика. 2020. №7.- С. 103-105.

6. Деятельность органов прокуратуры в сфере противодействия коррупции : учебное пособие / И. И. Головки, Г. В. Дытченко, Э. Р. Исламова, М. Н. Кустов, И. Ю. Мурашкин, Е. Л. Никитин; под ред. И. Ю. Мурашкина. - М: Санкт-Петербургский юридический институт (филиал) Университета прокуратуры Российской Федерации, 2024. - 78 с.

*Киселёв В.Ю.*

*студент*

*ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»*

*Научный руководитель: Кравец Е.В.*

*доцент*

*кафедра Управления*

*ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»*

*Российская Федерация, Московская область, г. Королёв*

### **МИНИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ В УПРАВЛЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКА ВЭД**

*Аннотация:* Данная статья направлена на анализ особенностей работы с логистическими рисками на предприятиях-участниках ВЭД, определение ключевых проблем и разработку рекомендаций по их минимизации и преодолению. Рассматриваются методы и подходы к эффективному управлению материальными потоками.

*Ключевые слова:* логистика, внешнеэкономическая деятельность, минимизация рисков, сфера торговли, экономика.

*Kiselyov V.Y.*

*student*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-  
cosmonaut A.A. Leonov»*

*Scientific supervisor: Kravets E.V.*

*Associate Professor*

*Department of Management*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-  
cosmonaut A.A. Leonov»*

*Russian Federation, Moscow region, Korolev*

### **MINIMIZING LOGISTICS RISKS IN MANAGING THE ACTIVITIES OF AN ENTERPRISE PARTICIPATING IN FOREIGN ECONOMIC ACTIVITIES**

*Abstract:* This article is aimed at analyzing the specifics of working with logistics risks at enterprises participating in foreign economic activity, identifying key problems and developing recommendations for their minimization and

*overcoming. Methods and approaches to effective management of material flows are considered.*

**Keywords:** *logistics, foreign economic activity, risk minimization, trade sphere, economics.*

Минимизация логистических рисков в компании, участвующей во внешнеэкономической деятельности, является одной из ключевых задач, необходимых для достижения успеха. Под риском понимается вероятность возникновения события, которое в случае реализации может негативно повлиять на достижение компанией своих стратегических или оперативных целей.

Риск оценивается через анализ потенциальных последствий и вероятности наступления таких событий. Процесс оценки рисков представляет собой систематическое изучение и обобщение экспертных мнений о вероятности возникновения неблагоприятных условий или ситуаций.

Неопределенность в логистике можно рассматривать как совокупность ситуаций, которые возможно предвидеть заранее, но невозможно точно предсказать, насколько сильно они повлияют на результаты деятельности компании. Успешная оценка и последующее снижение выявленных рисков часто основываются на профессиональном опыте и суждениях аудиторов, а также руководителей, которые принимают решения на основе анализа и прогнозирования.

Неопределенность может рассматриваться как совокупность ситуаций, которые можно предвидеть заранее, но при этом нельзя определить, как сильно они повлияют на результат логистической деятельности. Успешная оценка и последующая минимизация выявленных рисков очень часто основывается на профессиональных суждениях и опыте аудиторов и руководителя.

На сегодняшний день значимость рассматриваемой темы определяется увеличением сложности и конкурентоспособности в рыночной среде, а также ростом масштабов международной торговли. Логистические риски могут спровоцировать неожиданные задержки в поставках, утрату товаров, повреждение грузов и другие негативные сценарии, способные нанести значительный ущерб бизнесу.

Логистика, будучи одной из основных функций организаций, обеспечивает эффективное управление материальными и информационными потоками. В то же время, необходимо принимать во внимание разнообразные риски, возникающие в процессе логистических операций.

Снижение данных рисков представляет собой ключевой элемент управления логистическими процессами и поддержания конкурентоспособности компании на рынке. Эффективное управление рисками может существенно уменьшить затраты и, следовательно, привести к увеличению прибыли для всех участников цепи поставок [3, с. 180].

Логистические риски, связанные с внешнеэкономической деятельностью, включают в себя задержки на таможне, повреждение или утрату груза при международной транспортировке, а также колебания валютных курсов и изменения таможенного законодательства. Эти риски могут привести к увеличению издержек, срыву сроков поставок и ухудшению отношений с контрагентами, что подчеркивает необходимость их тщательного анализа и управления.

Анализ рисков представляет собой структурированное исследование с прикладным характером, направленное на идентификацию потенциальных угроз, присущих той или иной деятельности. В процессе анализа производится качественная и количественная оценка угроз, а также устанавливаются факторы, способствующие возникновению и изменению рисков, а также их динамика во временном контексте. Процесс оценки и анализа рисков включает в себя несколько этапов. [2, с. 43].

С каждым годом появляется все больше возможных логистических рисков в сфере ВЭД, основные из них выделены в таблице 1.

Риск может быть определён как влияние неопределенности на цели организации. Без проведения тщательного анализа рисков трудно адекватно управлять ними, что может привести к негативным последствиям как для бизнеса, так и для его заинтересованных сторон. Необходимость в таком анализе возрастает в условиях сложного и изменчивого внешнего окружения, что обуславливает важность системного подхода к оценке и управлению рисками в любой области деятельности.

Группа риска	Характеристика группы риска
Хозяйственно - правовой	Нанесение ущерба другим участникам хозяйственной деятельности, включая третьи лица, является возможным последствием логистической деятельности. Следует отметить, что некоторые грузовладельцы проявляют безответственность, отказываясь от обязательной подготовки грузов к транспортировке, с целью сократить время или снизить стоимость перевозки. Согласно данным исследования, проведенного Всемирной организацией торговли (ВТО), некачественная подготовка грузов может привести к значительным финансовым потерям и юридическим последствиям. Например, в случае повреждения или утраты груза, ответственность легла бы на владельца, который не обеспечил должный уровень подготовки.
Риски, обусловленные некомпетентностью контрагентов,	Выражается в пренебрежительном подходе к выполнению служебных обязанностей, характеризуется отсутствием тщательности и аккуратности при осуществлении своих функций и так далее. Такое поведение может негативно сказаться на общем уровне производительности, а также привести к снижению качества результатов работы
Риск воровства, кражи или умышленной порчи груза	Недостаточная организация контроля доступа к грузам, наряду с ограниченным мониторингом деятельности сотрудников, может существенно повысить степень риска. Кроме того, недостаточный надзор за персоналом может способствовать нарушению стандартов безопасности и эффективности или увеличивая вероятность ошибок
Технические риски	К рискам, связанным с техническим использованием транспортных средств, можно отнести множество факторов, влияющих на безопасность и эффективность эксплуатации. Ключевыми аспектами являются технические неисправности, недостаточное техническое обслуживание, а также ошибки со стороны оператора, которые могут привести к аварийным ситуациям.
Экологические риски	Негативное воздействие на окружающую среду может возникать в результате нарушения установленных норм транспортировки, а также из-за недостаточного качества упаковки или возникновения чрезвычайных ситуаций при перевозке опасных материалов.
Риски форс - мажора	Данная категория рисков отличается высокой степенью непредсказуемости, включая такие факторы, как гражданские беспорядки, природные катастрофы, пандемии и принятие запрещающих нормативных актов. Эти события могут непосредственно привести к утрате или повреждению грузов. Например, согласно отчету Всемирной организации здравоохранения, пандемия COVID-19 оказала значительное влияние на международные поставки. Гражданские беспорядки, как это наблюдалось в 2020 году в США, также могут привести к серьезным последствиям для логистики и безопасности грузовых перевозок.

**Таблица 1 – Логистические риски в сфере ВЭД**

Снижение логистических рисков представляет собой ключевую задачу для компаний, занимающихся внешнеэкономической деятельностью. Эффективное управление рисками позволяет уменьшить вероятность убытков, задержек и других негативных последствий, возникающих в процессе доставки. Кроме того, сокращение рисков способствует улучшению имиджа компании и привлечению новых клиентов.

В условиях современного рынка можно выделить несколько методов минимизации рисков, представленных на рисунке 1.

**Рисунок 1 – методы минимизации рисков**



1. Страхование грузов: стандартный способ защиты от различных убытков, включая утрату, повреждение или задержку доставки, который помогает сохранить финансовую стабильность компании.

2. Оптимизация маршрутов: правильный выбор маршрутов способствует сокращению транспортных расходов и уменьшению задержек.

3. Обучение сотрудников: компетентный персонал, способный на правильно упаковывать товары и оформлять необходимые документы, значительно снижает риски.

4. Отслеживание изменений в законодательстве: соблюдение актуальных норм позволяет избежать правовых последствий.

5. Внедрение информационных технологий: современные ИТ-решения повышают автоматизацию и контроль процессов, что способствует снижению вероятности ошибок в логистике.

Снижение логистических рисков является важной составляющей эффективной работы цепей поставок. Проблемы в логистической системе могут привести к задержкам, увеличению расходов и ухудшению имиджа компании. Правильное управление рисками в логистике ВЭД способствует повышению операционной эффективности, сокращению затрат и усилению конкурентных позиций на внешнем рынке. Поэтому критически важно акцентировать внимание на минимизации логистических рисков и непрерывно улучшать подходы к их управлению.

В связи с этим целесообразно рассмотреть следующие инструменты для снижения рисков в международной деятельности организаций:

1) Анализ внешней среды, который помогает уменьшить неопределенность при принятии решений в условиях современных

экономических реалий.

2) Сбор актуальной информации для анализа и принятия решений.

3) Формирование неформальных связей с элементами транспортной инфраструктуры, что обеспечивает доступ к свежей информации.

4) Страхование сделок и товаров от специфических рисков.

Следует подчеркнуть, что в настоящее время активно ведется работа над усовершенствованием методов анализа и управления рисками, что позволит компаниям получать более полные данные для принятия обоснованных решений и увеличивать успешность реализуемых проектов.

В конечном итоге, эффективное управление логистическими рисками не только способствует снижению издержек и увеличению прибыли, но и укрепляет репутацию компании как надежного и ответственного партнера в цепочке поставок. Это, в свою очередь, обеспечивает устойчивое развитие бизнеса в условиях нестабильной и конкурентной рыночной среды.

#### **Использованные источники:**

1. Агейкин А.М. Развитие направления перевозок сборных грузов на рынке инновационной логистики // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики: российский и зарубежный опыт. 2022. № 1 (39). С. 63-66.
2. Бекмурзаева З.Х. Проблемы современной логистики // Гуманитарные и социально-экономические науки. 2022. № 5 (126). С. 41-44.
3. Колядина А.В., Малышев Е.А. Развитие рынка логистики в России: тренды, ожидания и риски в 2022 году // Актуальные проблемы экономики и управления. 2022. № 1 (11). С. 178-183.

*Корякин И.А.  
студент*

*Научный руководитель: Шведов В.В., к.и.н.  
Уральский государственный экономический университет*

## **НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ В ТАВДИНСКОМ ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ**

*Аннотация: в статье говорится о проведенном анализе реализации государственной образовательной политики на территории Тавдинского городского округа, который позволил выявить довольно широкий спектр проблем муниципальной системы образования.*

*Ключевые слова: стратегическое развитие, модернизация системы образования, конкурентоспособность*

*Koryakin I.A.  
student*

*Supervisor: Shvedov V.V., PhD in History  
Ural State University of Economics*

## **DIRECTIONS OF IMPROVEMENT OF STATE POLICY IN THE SPHERE OF EDUCATION IN TAVDA URBAN DISTRICT**

*Abstract: the article discusses the analysis of the implementation of state educational policy in the territory of the Tavdinsky urban district, which made it possible to identify a fairly wide range of problems in the municipal education system.*

*Keywords: university management, modernization of the education system, competitive ability*

В системе образования объекта исследования уделяется весьма небольшое внимание кадровому обеспечению образовательного процесса. Косвенными факторами недостаточного внимания к указанной проблеме явилось практически полное отсутствие данных о кадровом составе анализируемой системе. В настоящее время необходима разработка и внедрение национальной системы цифрового профессионального роста педагогических работников системы общего образования, разработка которой может опираться на опыт создания такой системы для педагогических работников общего образования в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2023 г. № 3273-р. Необходима системная практика формирования и поддержания цифровых компетенций учителей, которая должна иметь обязательный характер и охватывать всех учителей школ. В настоящее время стало очевидным, что в

основу методологии преподавания должны лечь цифровые технологии по подавляющему большинству дисциплин. Далее приведем проект муниципальной программы «Система цифрового профессионального роста педагогических работников общего образования» (таблица 1).

Таблица 1 – Проект муниципальной программы «Система цифрового профессионального роста педагогических работников общего образования Тавдинского городского округа»<sup>9</sup>

Цель муниципальной программы: Кадровое обеспечение цифровой образовательной среды муниципальной системы общего образования Тавдинского городского округа		
Ответственный	Управление образованием Тавдинского городского округа	
Целевые индикаторы программы	Соответствие квалификации работника преподаваемым дисциплинам с учетом цифровых навыков и новейших профессиональных компетенций – 100%	
	Созданная система повышения цифровой квалификации работников системы общего образования, обеспечивающая 100% охват всех работников	
	Эффективная система менеджмента образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды	
Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Сроки реализации
Задача 1 Организационное обеспечение реализации муниципальной программы		
1. Организация и проведение общественных обсуждений (круглых столов, дискуссионных площадок, общественных слушаний) всех заинтересованных лиц, включая представителей профильных органов местного самоуправления (управления образованием), экспертных сообществ работодателей, представителей вузов и организаций СПО, родительских сообществ с участием органов власти, профессионального сообщества, родительского сообщества, педагогического сообщества др. по вопросу формирования портфеля цифровых компетенций учителя школы	(1) Сформирован портфель цифровых компетенций, включающий универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции с четким формулировками маркеров: знать, уметь, владеть.  (2) Соотнесен набор компетенций и читаемая дисциплина.  (3) Соотнесен набор компетенций и уровень образования (начальная или средняя школа)	Обновление ежегодно, начало 2 квартала
2. Разработка фонда оценочных средств для проведения мониторинга цифровых компетенций учителей.	Совокупность качественных и количественных параметров кадрового обеспечения цифровой	1 марта 2024 г., далее - ежегодно

<sup>9</sup> Составлено автором

3. Разработка фонда оценочных средств для проведения мониторинга цифровых компетенций учащихся.	образовательной среды Тавдинского городского округа		
4. Проведение мониторинга (среза) цифровых компетенций учителей в системе общего образования Тавдинского городского округа			
5. Обработка полученных данных, формирование базового комплекса данных о базовом состоянии кадровой системы общего образования в условиях цифровой трансформации образовательного пространства			20 марта 2024 г., далее - ежегодно
6. Определение потребности в объеме целевого обучения в целях адресного решения проблемы кадровой укомплектованности образовательных организаций общего образования на среднесрочную и долгосрочную перспективу в условиях цифровой трансформации			
7. Организация и проведение общественных обсуждений (круглых столов, дискуссионных площадок, общественных слушаний) всех заинтересованных лиц, включая представителей профильных органов местного самоуправления (управления образованием), экспертных сообществ работодателей, представителей вузов и организаций СПО, родительских сообществ с участием органов власти, профессионального сообщества, родительского сообщества, педагогического сообщества др. по вопросу формирования методических подходов, способов и форм развития цифровых компетенций учителей системы общего образования Тавдинского городского округа	Сформирован перечень форм развития цифровых компетенций учителей:	начало 2 квартала 2024 г., далее - ежегодно	
	(1) традиционных (обучение, переподготовка и др.);		
	(2) Инновационных (создание и участие в профессиональных ассоциациях, программы обмена опытом и лучшими практиками, привлечение профильных практических специалистов) и др.		
8. Формирование (создание) площадок взаимодействия учительского сообщества, власти и общественных объединений родителей для обсуждения практических проблем цифровой трансформации школ	Выявленные проблемы реализации программы	Систематически, не менее 1 раза в квартал	
9. Формирование прогноза	Прогноз потребности в	1 сентября 2024	

потребности в подготовке педагогических кадров по образовательным программам в сфере цифровых технологий	кадрах для цифровой образовательной среды муниципальной системы общего образования	г., далее - до 1 мая ежегодно
Задача 2 Создание системы профессионального роста учителей в условиях цифровой образовательной среды		
1. Подготовка предложений по совершенствованию федерального государственного образовательного стандарта высшего образования и соответствующих примерных основных образовательных программ в части подготовки преподавателей, владеющих цифровыми компетенциями	Актуализация федерального государственного образовательного стандарта учителя школы	31 марта 2025 г.
2. Формирование сети научно-методических центров непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в сфере цифровизации школ	Создание непрерывно работающих площадок для систематического обучения и повышения квалификации преподавателей, а также методического сопровождения развития цифровых навыков	Ежегодно
Задача 3 Создание системы мотивации профессионального роста учителей в условиях цифровой образовательной среды		
1. Разработка методических рекомендаций по аттестации руководителей образовательных организаций общего образования с учетом цифровой трансформации	Методические рекомендации по аттестации руководителей образовательных организаций общего образования с учетом цифровой трансформации	15 февраля 2025 г.
2. Проведение анализа системы оплаты труда педагогических работников системы общего образования	Характеристика системы оплаты труда с целью выявления стимулирующих возможностей, аналитический отчет	Начало реализации проекта
3. Разработка новой системы стимулирования педагогических работников общеобразовательных организаций с учетом необходимости обеспечения цифровых компетенций в образовательном процессе	Сформирована новая система стимулирования педагогических работников общеобразовательных организаций с учетом необходимости обеспечения цифровых компетенций в образовательном процессе в виде проекта Положения о стимулировании педагогических	1 марта 2025 г.

	работников, рекомендуемого к принятию органами местного самоуправления для подведомственных организаций	
4. Формирование муниципального плана работ по поиску эффективных механизмов мотивации педагогов к профессиональному развитию	Муниципальный план	Ежегодно
5. Мониторинг и анализ по итогам мониторинга выполнения мероприятий программы	Аналитический отчет, обобщение проблем реализации муниципальной программы	30 декабря 2024 г., далее - ежегодно

Реализация предлагаемого проекта муниципальной программы позволит наладить систему подготовки (развития) кадров с цифровыми компетенциями в условиях цифровой трансформации образовательного пространства и тотальной цифровизации общественных отношений.

В настоящее время, стратегическое планирование является едва ли не самым действенным инструментом государственной политики. Представляется, что использование потенциала стратегических документов позволит усовершенствовать кадровое обеспечение образовательного процесса в системе общего образования на муниципальном уровне.

Обоснование эффективности предлагаемого проекта можно обобщить в виде таблицы 2.

Таблица 2 – Обоснование эффективности предлагаемого мероприятия Проект муниципальной программы «Система цифрового профессионального роста педагогических работников общего образования Тавдинского городского округа»<sup>10</sup>

Вид эффективности (эффекта)	Характеристика эффекта
Мотивационный эффект	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Повышение интереса к профессии;</li> <li>– Актуализация собственных компетенций;</li> <li>– Формирование модели поведения учителя, предполагающей стремление к развитию собственной профессиональной траектории;</li> <li>– Развитие уверенности учителя в собственной профессиональной компетентности.</li> </ul>

<sup>10</sup> Составлено автором

Повышение профессионализма учителей	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Получение новых педагогических технологий обучения и управления обучающимися в условиях опережающей цифровизации базовых компетенций учеников;</li> <li>- Повышение качества образовательного процесса за счет применения цифровых технологий, способствующих лучшему усвоению материала.</li> </ul>
Организационная эффективность	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Формирование системы кадрового обеспечения цифровой образовательной среды;</li> <li>- Создание системы мониторинга профессиональных дефицитов в целом и цифровых, в частности.</li> </ul>
Экономическая эффективность	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение качества подготовки и востребованности выпускников на рынке труда и образования;</li> <li>- синхронизация спроса и предложения на рынке труда и образования.</li> </ul>
Стратегический (программный) эффект	<p>Обеспечение реализации целевых ориентиров национального проекта «Образование»;</p> <p>(1) Федеральный проект «Цифровая школа»:</p> <p>1) показатель «доля педагогических работников системы общего и дополнительного образования детей, состоящих в цифровых профессиональных сообществах»;</p> <p>2) цель «осуществлена переподготовка ведущего кадрового состава общеобразовательных организаций по технологиям цифровизации образования».</p> <p>(2) Федеральный проект «Цифровая образовательная среда»: «доля педагогических работников общего образования, прошедших повышение квалификации в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна».</p> <p>(3) Федеральный проект «Учитель будущего» пять мероприятий.</p>

Выявленные проблемы можно условно поделить на общесистемные, характерные для всех муниципальных образований Российской Федерации и присущие только Тавдинскому городскому округу.

В ряду первого рода проблем укажем на недостаточное внимание к кадровому обеспечению образовательного процесса.

Правовое регулирование образовательной системы в настоящее время претерпевает систематические трансформации, идет процесс апробации новых решений, что связано с систематическим появлением правовых лаку

(отсутствием регулирования), несовершенством формулировок, хаотичностью принятия нормативных правовых актов.

Стратегическое планирование системы образования также отличается подвижностью и постоянными изменениями стратегических векторов развития.

Образовательная система Тавдинского городского округа также имеет ряд нерешенных проблем, сказывающихся на эффективности реализации государственной политики. В частности, кадровый голод, старение преподавательского состава, снижение функциональной грамотности учеников и др. Таким образом, следует отметить, что проведенный анализ реализации государственной образовательной политики на территории Тавдинского городского округа позволил выявить довольно широкий спектр проблем муниципальной системы образования. Однако, наибольшей проблемой системы образования объекта исследования представляется недостаточное внимание кадровому обеспечению образовательного процесса. Усугубляет проблему профессиональный дефицит цифровых компетенций в условиях тотальной цифровизации общественных отношений в целом и образовательных в частности.

#### **Использованные источники:**

1. Отчет о реализации муниципальной программы «Развитие системы образования в Тавдинском городском округе до 2025 года» за IV квартал 2024 года. – URL : <https://mku-tgo.ru/p32aa1.html>
2. Официальный сайт Тавдинского городского округа. – URL : <http://adm-tavda.ru/content/основные-показатели-социально-экономического-развития-тавдинского-городского-округа>
3. Реестр инновационных площадок системы образования Тавдинского городского округа (данные 01.01.2025). – URL : <https://mou-tavda.edusite.ru/DswMedia/reestrmipna01032023.pdf>
4. Реестр муниципальных программ. – URL : <http://www.adm-tavda.ru/content/муниципальные-программы-реестр-муниципальных-программ>
5. Управление Федеральной службы государственной статистики по Свердловской области и Курганской области. – URL: [http://sverdl.old.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/sverdl](http://sverdl.old.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/sverdl)

*Митренева В. С.  
студент магистратуры  
очно-заочной формы обучения  
направление 38.04.04 – «ГМУ»  
кафедра государственного и муниципального управления  
Уральский государственный экономический университет  
г. Екатеринбург  
Научный руководитель: Куликова Е.С., к.э.н., доцент  
профессор  
кафедра государственного и муниципального управления  
Уральский государственный экономический университет  
Екатеринбург*

## **ПРОБЛЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ГМУ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ**

***Аннотация:** Стратегическое планирование в государственном и муниципальном управлении (ГМУ) является ключевым элементом достижения целей социально-экономического развития страны. Однако, существует ряд проблем, которые могут затруднять эффективную реализацию стратегий в ГМУ и требуют комплексного подхода для их решения. Основные проблемы: скудность законодательной базы, внешние границы и внутренняя структура системы, низкий уровень соблюдения принципа ответственности участниками стратегического планирования, отсутствие механизмов контроля за выполнением стратегических задач. В данной статье мы рассмотрим данные проблемы более детально и предложим пути их решения через улучшение коммуникации, создание системы мониторинга и оценки результатов.*

***Ключевые слова:** проблемы стратегического планирования, проблемы стратегического планирования ГМУ, стратегическое планирование ГМУ, стратегическое планирование в государственном и муниципальном управлении.*

*Mitreneva V.S.  
Master's student  
of the Department of Public and Municipal Administration  
Ural State University of Economics  
Yekaterinburg  
Supervisor: Kulikova E.S., Doctor of Economics  
Professor  
of the Department of Public and Municipal Administration  
Ural State University of Economics, Yekaterinburg*

## PROBLEMS OF STRATEGIC PLANNING OF GMU AND WAYS TO SOLVE THEM

***Abstract:** Strategic planning in public and municipal administration (PMA) is a key element in achieving the goals of socio-economic development of the country. However, there are a number of problems that can hinder the effective implementation of strategies in PMA and require an integrated approach to solve them. The main problems are: the paucity of the legislative base, the external boundaries and internal structure of the system, the low level of compliance with the principle of responsibility by participants in strategic planning, the lack of mechanisms for monitoring the implementation of strategic objectives. In this article, we will consider these problems in more detail and suggest ways to solve them through improved communication, the creation of a monitoring and evaluation system.*

***Keywords:** problems of strategic planning, problems of strategic planning of PMA, strategic planning of PMA, strategic planning in public and municipal administration.*

**Введение.** Проблемы государственного и муниципального управления в современном мире занимают центральное место в обсуждении эффективных механизмов управления обществом. В современном мире, где глобализация и технологические изменения существенно трансформируют общества, эффективное управление становится ключевым фактором устойчивого развития.

Одной из основных причин, затрудняющих стратегическое планирование ГМУ, является скудность законодательной базы. Это ведет к правовым пробелам и неопределенности, что затрудняет принятие обоснованных решений. Для решения данной проблемы необходимо обновление и корректировка существующих законодательных актов, направленных на создание более четких и понятных норм, регулирующих процессы стратегического планирования.

Внешние границы и внутренняя структура системы ГМУ также требуют внимания. Часто наблюдается несоответствие между стратегическими целями и реальными ресурсами, что препятствует эффективной реализации намеченных планов. Необходимо разработать механизмы, позволяющие выстраивать взаимосвязанную систему, которая бы учитывала внутренние и внешние факторы, влияющие на социально-экономическое развитие.

Низкий уровень соблюдения принципа ответственности в стратегическом планировании часто приводит к отсутствию инициативы и слабой приверженности участников к достижению целей. Важно внедрять систему мотивации, которая бы поощряла активное участие и ответственность каждого участника в реализации стратегии, а также создание четких критериев оценки. Отсутствие механизмов контроля за выполнением стратегических задач является еще одной значимой проблемой. Для ее

решения требуется внедрение системы мониторинга и оценивания результатов, что позволит вовремя выявлять отклонения от намеченных планов и вносить корректировки, обеспечивая тем самым более эффективное выполнение стратегий в ГМУ. В статье будут рассмотрены основные проблемы стратегического планирования ГМУ и пути их решения.

**Основная часть.** В настоящее время законодательная база недостаточно учитывает специфику отдельных территорий, что является одной из самых значительных проблем стратегического планирования. Законодательная база, призванная регулировать стратегическое планирование в государственном и муниципальном управлении, действительно часто страдает от недостаточной детализации и гибкости. Единые стандарты, разработанные на федеральном уровне, не всегда адекватно учитывают специфику отдельных регионов, муниципальных образований, их уникальные социально-экономические особенности и природно-климатические условия. Например, стратегия развития арктического региона будет кардинально отличаться от стратегии развития аграрного района. Стандартизированный подход лишает местные власти возможности адекватно учитывать местные потребности и потенциал, приводя к формальному выполнению задач без достижения реальных результатов. Решением этой проблемы может стать разработка гибкой нормативно-правовой базы, которая оставляет пространство для адаптации федеральных стандартов к условиям конкретных территорий. Это предполагает делегирование больших полномочий региональным и местным органам власти в разработке и реализации своих стратегий, сохраняя при этом общую направленность на достижение национальных целей. Важно также обеспечить прозрачность и доступность законодательства для всех участников процесса стратегического планирования в государственном и муниципальном управлении.

Артемова Д. И. озвучила следующую проблему стратегического планирования: «На сегодняшний день законодательная база для развития субъектов Российской Федерации на федеральном уровне почти сформирована, но она не в полной мере приспособлена к особенностям региона. В связи с этим трудности формирования соответствующего правового регулирования необходимо рассматривать с тенденцией процесса расширения законодательства, базирующегося на прогнозах и стратегическом планировании. Поскольку такие документы-основания, объединяя проблемы экономики, социальных основ, градостроительства и землепользования, имеют первостепенное значение для построения наиболее благоприятного климата развития территориальной единицы [1].»

В стратегии важна новая реальность, которую регион может создать, каждый день начиная делать что-то иначе в малом, совершая небольшие новые шаги. Именно эта новая реальность становится магнитом для будущего: для человека, для жителей, для инвесторов, для бизнеса. Стратегия должна носить характер программного документа, аккумулирующего все государственные программы региона с одной целью – рост социально-

экономических показателей и, как следствие, повышение качества жизни граждан.» [1].

Исходя из цитирования, в условиях глобальных изменений и вызовов, с которыми сталкиваются субъекты Российской Федерации, необходимость создания гибкой и адаптивной правовой среды становится всё более актуальной. Правовое регулирование должно учитывать уникальные социальные, экономические и культурные особенности каждого региона, что позволит более эффективно реализовывать стратегические планы и прогнозы. Важно, чтобы федеральное законодательство не воспринималось как статичный документ, а трансформировалось в ответ на изменяющиеся потребности территорий.

Ключевую роль в этом процессе играют региональные инициативы, направленные на их интеграцию с федеральными нормами и стандартами. Разработка специальных механизмов, которые будут способствовать взаимодействию между различными уровнями власти, позволит не только упростить правовые процедуры, но и создать условия для устойчивого развития. В конечном итоге, успешное решение юридических вопросов будет способствовать созданию комфортной и безопасной среды для жизни и предпринимательства, что является необходимым условием для роста и процветания регионов.

Не менее важным в стратегическом планировании ГМУ является обеспечение прозрачности и открытости всех процессов. Публикация отчетов о ходе реализации стратегий, проведение общественных обсуждений и формирование обратной связи укрепляют доверие к власти и стимулируют активность граждан в принятии изменений. Такой подход способствует не только развитию инициатив, но и созданию атмосферы взаимопонимания и сотрудничества.

Также очень важно развивать систему мониторинга и оценки эффективности реализуемых программ. Это позволит не только своевременно выявлять проблемы, но и корректировать стратегии, подстраиваясь под изменяющиеся условия и потребности сообщества. Стратегический подход, ориентированный на активное взаимодействие и регулярный анализ, станет залогом благосостояния жителей регионов.

Внешние границы и внутренняя структура системы стратегического планирования ГМУ также требуют усовершенствования. Нередко отсутствует четкая координация между разными уровнями власти (федеральным, региональным, муниципальным), что приводит к дублированию функций, конфликтам интересов и неэффективному расходованию ресурсов. Внутренняя структура часто недостаточно прозрачна и не всегда обеспечивает эффективное взаимодействие между разными участниками планирования – государственными органами, бизнесом, гражданским обществом. Для решения этих проблем необходимо создать эффективную систему межведомственного взаимодействия, базирующуюся на ясных процедурах координации и обмена информацией. Это может включать

создание специализированных координационных советов, платформ для обмена данными и онлайн-инструментов для совместной работы.

По мнению Елсукова М.Ю, необходимо модернизировать систему стратегического планирования ГМУ, обратив внимание на следующий аспект: «Определить внешние границы и внутреннюю структуру системы стратегического планирования: в настоящее время система стратегического планирования является всеобъемлющей, охватывает любые сферы, сегменты и отрасли экономики, распространяется на все уровни управления. Совершенно не очевидно, что программно-целевой подход является приемлемым для решения всех без исключения задач. В случае, когда речь идет о достижении конкретного фактического, физически измеряемого результата к определенному сроку, то пожалуй, что да. А если речь идет о сфере культуры или воспитания? Как измерить этот результат? Совершенно не очевидно, что проектный подход является достаточно эффективным для решения проблем трансформации общественных институтов. Где найти границы возможного применения инструментария, заложенного в Государственную программу «Развитие здравоохранения» и Национальный проект «Здравоохранение»? Ответов на эти вопросы пока нет. Но будем уверены, что они появятся.» [2].

Следовательно, одним из ключевых моментов является необходимость адаптации стратегического планирования к уникальным условиям каждой сферы. Например, в культуре и воспитании важна не только количественная оценка результатов, но и качественные изменения, которые трудно поддаются количественному анализу. Успех в этих областях часто зависит от атмосферных, социальных и гуманитарных факторов, которые можно изучать только через призму глубокого анализа и обратной связи.

К тому же, применения проектного подхода в трансформации общественных институтов требует учета динамики изменений, возникающих в обществе. Возможно, более эффективным будет использование гибких методик, способных реагировать на неопределенности, нежели фиксированные программы с заранее установленными целями.

Таким образом, возникла необходимость в разработке новых инструментов, которые смогли бы интегрировать количественные и качественные показатели. Важно создать механизмы, позволяющие учитывать специфику каждой отрасли, обеспечивая при этом масштабируемость и адаптивность подходов. Важность гибкости подходов к стратегическому планированию неоспорима. Разные сферы требуют индивидуального подхода, и использование универсальных инструментов может привести к снижению их эффективности. В процессе реализации государственной программы необходимо также учитывать мнение экспертов и представителей целевых групп, что позволит выработать более сбалансированные и адаптивные решения.

Немаловажной проблемой стратегического планирования в ГМУ является – низкий уровень ответственности участников стратегического

планирования является серьезным барьером на пути к эффективной реализации стратегий. Отсутствие четких механизмов ответственности и контроля позволяет избегать ответственности за невыполнение планируемых задач. Для преодоления этой проблемы необходимо ввести строгие механизмы контроля и надзора за выполнением стратегических задач, включая регулярные отчеты, аудиты и оценки эффективности. Кроме того, необходимо разработать систему поощрения за достижение целей и наказания за их невыполнение. Это может включать как материальное поощрение, так и административную ответственность.

По мнению Назарова В. П. и Афиногенова Д. А. «Необходима координация деятельности всех звеньев государственной власти, задействованных в стратегическом планировании. Поскольку, в соответствии с требованиями законодательства общее руководство стратегическим планированием в России осуществляет Президент РФ, назрела необходимость создания еще одного органа при главе государства, аналогичного Совету Безопасности или Государственному Совету – Совета по стратегическому планированию и управлению при Президенте РФ. Одновременно следовало бы ввести принцип персональной ответственности за реализацию каждого стратегического национального приоритета с приданием соответствующим должностным лицам необходимых полномочий по координации работы различных ведомств на закрепленных за ними направлениях.» [3].

Создание Совета по стратегическому планированию и управлению при Президенте РФ позволит не только оптимизировать процесс реализации стратегических инициатив, но и повысить уровень ответственности государственных структур за результаты своей работы. Важно, чтобы этот орган обладал широкими полномочиями для координации действий министерств и ведомств, обеспечивая согласованность в достижении поставленных целей.

Принцип персональной ответственности должен стать основополагающим в деятельности каждого члена совета. Это позволит не только избежать формального подхода к стратегическому планированию в государственном и муниципальном управлении, но и гарантировать, что каждый стратегический приоритет будет реализовываться с учетом специфических условий и требований, характерных для конкретной области.

Кроме того, внедрение единой системы мониторинга и оценки реализации стратегий позволит оперативно выявлять и устранять проблемы, что повысит эффективность работы всех звеньев власти. Таким образом, создание данного совета позволит частично решить проблемы стратегического планирования, а также сделает шаг к более слаженной и результативной государственной политике.

Тебекин А.В. описал следующую проблему стратегического планирования ГМУ: «Большая проблема заключается в очень низком уровне соблюдения принципа ответственности участниками стратегического планирования, в результате чего фактически была провалена «Стратегия-

2020» (за что так никто и не понес ответственность), а «Стратегия-2030» по сути так и не появилась (за что также никто не понес ответственность), а плановые документы, принятые Правительством РФ вместо разработки «Стратегии-2030» (Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года и Перечень инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года) появились почти спустя 15 месяцев после выхода Указа Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года.».

Огромная проблема заключается в очень низком уровне соблюдения принципа сбалансированности стратегического планирования. Так, в представленных правительством Едином плане и Перечне инициатив не прослеживается сбалансированности стратегического планирования как системы ни по направлениям деятельности, ни по этапам реализации. Но главное, что в существующих документах Правительства РФ, посвященных социально-экономическому развитию до 2030-го года, не соблюден баланс между желаемыми результатами и источниками их достижения, который в бухучете определяется балансом между активами и пассивами. Так, примерно 90% пунктов Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года Правительства Российской Федерации носит преимущественно социальный характер, то есть должно являться следствием развития экономического базиса, которому посвящена лишь десятая часть пунктов Единого плана.» [4].

Таким образом, создалась ситуация, когда стратегическое планирование ГМУ стало скорее декларацией намерений, чем действенным инструментом для достижения реальных изменений. Обострение социально-экономических проблем требует адекватного подхода, который бы сочетал как социальные, так и экономические соображения. Без должного внимания к экономическому развитию, социальные программы рискуют оказаться неэффективными и краткосрочными.

Также необходимо отметить, что отсутствие четкой ответственности за реализацию стратегий подрывает доверие к государственным институтам. Для того, чтобы решить проблемы стратегического планирования ГМУ, важно установить механизмы контроля и оценки, которые позволят не только фиксировать достижения, но и выявлять недостатки на ранних стадиях. Если не будет последствий за несоблюдение взятых на себя обязательств, это породит культуру безответственности.

Существует потребность в создании более сбалансированной модели стратегического планирования, которая бы учитывала интересы и потребности всех социальных слоев и обеспечивала устойчивый экономический рост. Лишь такой подход способен на долгосрочной основе привести к заметным и положительным изменениям в жизни граждан.

Важно отметить, что создание системы мониторинга и оценки результатов является неотъемлемой частью эффективного стратегического планирования. Эта система должна обеспечивать сбор, обработку и анализ данных о ходе реализации стратегий, позволяя своевременно идентифицировать проблемы и внести необходимые корректировки. Система мониторинга должна быть прозрачной и доступной для общественности, что позволит повысить ответственность за реализацию стратегических задач и укрепит доверие граждан к органам власти. Использование современных информационных технологий позволит создать эффективную систему мониторинга и анализа данных в реальном времени.

**Вывод.** Подводя итоги, хочется отметить, что законодательная база, регулирующая стратегическое планирование в государственном и муниципальном управлении, нередко игнорирует уникальность и специфические потребности различных территорий. Это приводит к тому, что универсальные подходы не всегда оказываются успешными на локальном уровне, создавая трудности для местных властей при адаптации общих стратегий к индивидуальным условиям своих регионов. Для преодоления данной проблемы необходимо внедрить механизмы, способствующие более глубокому учету региональных особенностей при разработке стратегий. Это можно осуществить через создание консультативных платформ с участием представителей местного сообщества, экспертов и предпринимателей, что обеспечит сбор данных и идей для более обоснованного подхода к планированию.

Недостаточная координация между уровнями власти порождает конфликты интересов и дублирование усилий. Оптимизация управленческих структур и усиление горизонтальных связей между органами власти позволят достичь большей согласованности в реализации стратегий. В то же время, необходимо установить четкие критерии оценки работы госслужащих и ввести системы мониторинга выполнения стратегических задач, что обеспечит прозрачность процессов и усилит ответственность участников. Только комплексный подход сможет гарантировать успешное стратегическое планирование ГМУ и достижение целей социально-экономического развития страны.

В заключение, решение проблем эффективного стратегического планирования в ГМУ требует комплексного подхода, включающего совершенствование законодательной базы, укрепление межведомственного взаимодействия, повышение ответственности участников процесса и создание эффективной системы мониторинга и оценки. Только в этом случае стратегическое планирование сможет стать действенным инструментом достижения целей социально-экономического развития страны. Необходимо также уделять внимание постоянному совершенствованию методологии стратегического планирования, использованию современных информационных технологий и опыту ведущих стран мира.

### **Использованные источники:**

1. Артемова Д. И. Стратегическое планирование в регионах как предмет совместного ведения Российской Федерации и ее субъектов / Д. И. Артемова // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки. - 2021 - № 3. - С. 18–28. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-planirovanie-v-regionah-kak-predmet-sovmestnogo-vedeniya-rossiyskoy-federatsii-i-ee-subektov>
2. Елсуков М.Ю. Направления совершенствования системы стратегического планирования социально-экономического развития России / М.Ю. Елсуков // Северо-Западный институт управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - 2022 - С. 269–277. - URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_49439354\\_17883736.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_49439354_17883736.pdf)
3. Назаров В. П. Стратегическое планирование в России: новый этап развития / В. П. Назаров, Д. А. Афиногенов // Полис. Политические исследования. 2022. № 4. С. 32–46. - URL: <https://www.politstudies.ru/files/File/2022/4/Polis-2022-4-Nazarov.pdf>
4. Тебекин, А.В. Проблемы стратегического планирования при определении процессов социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года / А.В. Тебекин. // Теоретическая экономика. - 2022 - №3. - С.36-51. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49088465>

**Мишина Д.В.**  
**Санкт-Петербургский государственный**  
**университет гражданской авиации**  
**Санкт-Петербург, Российская Федерация**

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЛИДЕРСКИХ КАЧЕСТВ У МОЛОДЕЖИ, ЗАНИМАЮЩЕЙСЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫМИ И КОМАНДНЫМИ ВИДАМИ СПОРТА**

***Аннотация.** В современном обществе вопросы формирования и развития лидерских качеств молодежи приобретают особую значимость. Спортивная деятельность представляет собой уникальную среду для развития лидерского потенциала, однако характер этого развития существенно различается в зависимости от специфики выбранного вида спорта. Научный интерес к данной проблематике определяется тем, что спорт как социальный институт создает особые условия для проявления и развития различных аспектов лидерства. В статье представлены результаты исследования особенностей формирования лидерских качеств у молодых спортсменов, специализирующихся в индивидуальных и командных видах спорта. Актуальность исследования обусловлена необходимостью глубокого понимания механизмов формирования лидерских качеств у молодых спортсменов для создания эффективных программ подготовки будущих лидеров в спортивной сфере и за ее пределами. Предметом исследования являются лидерские качества молодых спортсменов. Цель работы заключается в выявлении различий в проявлении лидерских качеств у представителей индивидуальных и командных видов спорта. Методология исследования включает комплексный подход с использованием психодиагностических методик, экспертной оценки и глубинных интервью. В исследовании приняли участие 124 спортсменов в возрасте от 16 до 21 года. Результаты показали, что представители командных видов спорта демонстрируют более высокие показатели коммуникативных навыков и социального взаимодействия, тогда как спортсмены индивидуальных дисциплин обладают более развитым самоконтролем и личной ответственностью. Научная новизна заключается в выявлении различных моделей восприятия лидерства у спортсменов разных специализаций. Полученные результаты могут быть применены в разработке программ развития лидерских качеств в спортивной среде и системе физического воспитания молодежи.*

***Ключевые слова:** Лидерские качества, спортивная деятельность, молодежь, командные виды спорта, индивидуальные виды спорта, психология спорта, личностное развитие, спортивное лидерство, коммуникативные навыки, самоконтроль*

## **COMPARATIVE ANALYSIS OF LEADERSHIP QUALITIES IN YOUNG PEOPLE ENGAGED IN INDIVIDUAL AND TEAM SPORTS**

***Abstract.** In modern society, the issues of formation and development of leadership qualities of young people are of particular importance. Sports activities are a unique environment for the development of leadership potential, but the nature of this development varies significantly depending on the specifics of the chosen sport. Scientific interest in this issue is determined by the fact that sport as a social institution creates special conditions for the manifestation and development of various aspects of leadership. The article presents the results of a study of the features of the formation of leadership qualities in young athletes specializing in individual and team sports. The relevance of the study is due to the need for a deep understanding of the mechanisms of formation of leadership qualities in young athletes in order to create effective programs for training future leaders in the sports field and beyond. The subject of the study is the leadership qualities of young athletes. The purpose of the work is to identify differences in the manifestation of leadership qualities in representatives of individual and team sports. The research methodology includes a comprehensive approach using psychodiagnostic techniques, expert assessment and in-depth interviews. The study involved 124 athletes aged 16 to 21 years. The results showed that representatives of team sports demonstrate higher levels of communication skills and social interaction, while athletes of individual disciplines have more developed self-control and personal responsibility. Scientific novelty lies in identifying different models of leadership perception in athletes of different specializations. The results obtained can be applied in developing programs for the development of leadership qualities in the sports environment and the system of physical education of young people.*

***Keywords:** Leadership qualities, sports activities, youth, team sports, individual sports, sports psychology, personal development, sports leadership, communication skills, self-control*

### **Введение**

Современные исследования показывают, что успешность человека в профессиональной и социальной сферах во многом зависит от его способности проявлять лидерские качества. Спортивная деятельность, являясь мощным инструментом личностного развития, требует детального изучения своего влияния на формирование лидерского потенциала молодежи. Это особенно важно в контексте подготовки будущих профессионалов, способных эффективно действовать как в индивидуальном, так и в командном формате работы.

**Актуальность** данного исследования усиливается возрастающей

потребностью общества в активных, инициативных лидерах, способных принимать ответственные решения и вести за собой других. Понимание специфики формирования лидерских качеств в различных видах спорта позволит разработать более эффективные методики подготовки молодых спортсменов и программы развития лидерского потенциала молодежи в целом.

**Проблематика исследования.** В современной спортивной науке существует значительный пробел в понимании механизмов формирования лидерских качеств у молодых спортсменов разных специализаций. Актуальным остается вопрос о влиянии специфики вида спорта на развитие лидерского потенциала. Научное сообщество сталкивается с отсутствием системного подхода к анализу различий в проявлении лидерства между представителями командных и индивидуальных видов спорта.

**Цель исследования.** Основная цель работы заключается в проведении сравнительного анализа особенностей проявления лидерских качеств у молодых спортсменов, занимающихся индивидуальными и командными видами спорта. Данное исследование направлено на выявление специфических характеристик лидерства в различных спортивных дисциплинах для последующей разработки эффективных программ развития лидерского потенциала.

**Задачи исследования.** Первостепенное значение имеет теоретический анализ существующих научных подходов к изучению лидерства в спортивной деятельности. Важной составляющей является диагностика уровня развития лидерских способностей у спортсменов разных специализаций. Необходимо также исследовать особенности проявления лидерских качеств в условиях тренировочного и соревновательного процесса. Особое внимание уделяется изучению специфики восприятия лидерства представителями разных видов спорта. Завершающим этапом становится формирование практических рекомендаций по развитию лидерских качеств с учетом спортивной специализации.

В современном спорте вопрос лидерства занимает особое положение, поскольку именно от лидерских качеств спортсмена во многом зависит успех как индивидуальных, так и командных выступлений. Как отмечают А.В. Романова с соавторами, лидерство в спортивной среде отражает сложную систему отношений руководства и подчинения, а также определяет степень влияния одного спортсмена на других. Интересно отметить различия в формировании лидерских качеств у спортсменов индивидуальных и командных видов спорта. В индивидуальных видах спорта спортсмены развивают высокий уровень самодисциплины и личной ответственности. Они учатся принимать решения самостоятельно, полагаясь исключительно на собственный опыт и интуицию [4].

В свою очередь, командные виды спорта способствуют развитию навыков межличностного взаимодействия и коллективного принятия решений. П.А. Чичерова и С.В. Курылев подчеркивают важность умения

учитывать интересы всех заинтересованных сторон при разрешении конфликтных ситуаций, что особенно актуально в командных видах спорта. Практика показывает, что спортсмены командных видов спорта часто демонстрируют более развитые коммуникативные навыки и способность к эмпатии. Например, капитан футбольной команды должен уметь мотивировать игроков, координировать их действия и поддерживать командный дух даже в сложных ситуациях. В то же время, спортсмены индивидуальных видов спорта часто обладают более высоким уровнем самоконтроля и личной дисциплины. Теннисист или пловец, выступающий в одиночном разряде, полностью отвечает за свои результаты и решения, что формирует особый тип лидерства. В обоих случаях спортивная деятельность способствует формированию целеустремленности, уверенности в себе и навыков решения проблем, однако пути развития этих качеств существенно различаются в зависимости от специфики выбранного вида спорта [5].

Спортивная деятельность является мощным инструментом формирования лидерских качеств у молодежи, при этом различные виды спорта развивают разные аспекты лидерского потенциала. С.Д. Горбачев и его коллеги в своих исследованиях подчеркивают особую роль спортивных соревнований в развитии стрессоустойчивости и эмоционального контроля у молодых спортсменов. Командные виды спорта, такие как футбол, баскетбол или хоккей, создают уникальную среду для развития коммуникативных навыков и умения работать в коллективе. Спортсмены учатся координировать свои действия с партнерами, принимать совместные решения и нести ответственность за общий результат. В этом контексте особенно важным становится развитие эмпатии и способности мотивировать других членов команды [5].

В то же время индивидуальные виды спорта формируют другой набор лидерских качеств. К.И. Эмке и А.В. Журавлев отмечают, что спортсмены-индивидуалы демонстрируют более высокий уровень самостоятельности в принятии решений и личной ответственности за результат. Например, теннисисты или легкоатлеты развивают исключительную самодисциплину и способность к самомотивации. Важно отметить, что регулярные спортивные занятия способствуют формированию уверенности в себе независимо от выбранного вида спорта. Достижения в спорте, преодоление трудностей и работа над собственным совершенствованием создают прочную основу для развития лидерского потенциала. Стратегическое мышление также развивается по-разному в командных и индивидуальных видах спорта. В командных видах спорта акцент делается на коллективной стратегии и тактике, тогда как в индивидуальных - на личном плане действий и самостоятельном принятии тактических решений. Эти навыки впоследствии успешно переносятся в профессиональную и личную сферу жизни молодых спортсменов [6].

Согласно исследованиям Е.В. Каргаполовой и её коллег, существует значимая корреляция между спортивными достижениями и характером

проявления лидерских качеств. Примечательно, что среди спортсменов с высокими достижениями практически отсутствуют склонные к диктаторскому стилю руководства, в то время как в группе с низкими показателями такие личности составляют около 10%. Особый интерес представляет наблюдение о том, что чрезмерно высокая мотивация к успеху не всегда коррелирует с высокими спортивными достижениями. В группе успешных спортсменов высокий уровень мотивации наблюдается лишь у 4% участников, тогда как среди менее успешных этот показатель достигает 14% [3].

И.Ф. Ибрагимов и М.А. Макаренко в своих исследованиях подчеркивают важность структурированного характера физического воспитания в формировании лидерских качеств. Они отмечают, что спортивная деятельность создает уникальную среду для развития самоконтроля и эмоциональной устойчивости, особенно в условиях соревновательного давления. Исследования показывают, что успешные спортсмены демонстрируют высокий уровень целеустремленности, смелости и решительности. При этом существует прямая положительная связь между лидерскими способностями и такими качествами как самообладание и выдержка. Командные виды спорта особенно эффективны в развитии коммуникативных навыков и способности к сотрудничеству [2].

Важно отметить, что для развития лидерского потенциала необходима целенаправленная работа по формированию определенных личностных качеств и мотивационной сферы спортсмена. Эффективное физическое воспитание создает платформу для развития не только спортивных навыков, но и важнейших жизненных компетенций, включая умение принимать решения под давлением и способность к эффективному командному взаимодействию.

#### Методы и методика исследования

В рамках данного исследования была разработана комплексная диагностическая программа, направленная на выявление специфики лидерских качеств у спортсменов различных дисциплин. Исследование проводилось на базе спортивных школ города в течение девяти месяцев. В нем приняли участие юноши и девушки в возрасте от 16 до 21 года, профессионально занимающиеся спортом не менее трех лет. Основную выборку составили 124 спортсмена, из которых 62 человека представляли индивидуальные виды спорта (легкая атлетика, плавание, теннис) и 62 - командные (футбол, баскетбол, волейбол).

Исследование проводилось в три этапа. На первом этапе осуществлялась диагностика лидерских качеств с использованием комплекса психодиагностических методик: тест-опросник "Диагностика лидерских способностей" (Е.С. Жариков, Е.Л. Крушельницкий), методика "Определение уровня лидерского потенциала", тест "Мотивация к успеху" (Т. Элерс). На втором этапе проводилось наблюдение за поведением спортсменов в тренировочном и соревновательном процессе. Экспертная оценка

осуществлялась тренерским составом по специально разработанным критериям, включающим оценку коммуникативных навыков, способности принимать решения, уровня самоконтроля и влияния на других членов команды или группы. На третьем этапе было проведено глубинное интервью с 40 спортсменами (по 20 из каждой группы) для выявления субъективного восприятия собственных лидерских качеств и их развития в процессе спортивной деятельности.

#### Результаты и обсуждения

Анализ полученных данных выявил значимые различия в структуре лидерских качеств между представителями разных спортивных направлений. У спортсменов индивидуальных видов спорта доминируют качества, связанные с личной ответственностью и самоорганизацией. Они демонстрируют высокий уровень целеустремленности и независимости в принятии решений. Представители командных видов спорта показали более развитые навыки социального взаимодействия и эмоциональной регуляции группового поведения. У них отмечается повышенная способность к эмпатии и координации коллективных действий. Интересной находкой стало выявление феномена "ситуативного лидерства" у спортсменов командных дисциплин, когда роль лидера переходит между членами команды в зависимости от текущей ситуации. В индивидуальных видах спорта преобладает устойчивая модель самолидерства.

Тест на мотивацию к успеху выявил интересную закономерность: высокий уровень мотивации наблюдается у 65% спортсменов индивидуальных видов спорта и у 48% представителей командных дисциплин. Это может быть связано с тем, что в индивидуальных видах спорта результат напрямую зависит от личных усилий спортсмена.

Наблюдение за поведением спортсменов в тренировочном и соревновательном процессе показало, что представители командных видов спорта чаще проявляют инициативу в организации групповой деятельности и лучше справляются с разрешением конфликтных ситуаций. Экспертная оценка тренерского состава подтвердила более высокий уровень развития навыков командного взаимодействия у этой группы спортсменов.

Глубинные интервью позволили выявить различия в восприятии лидерства: спортсмены индивидуальных видов спорта чаще связывают лидерство с личными достижениями и самосовершенствованием, тогда как представители командных видов спорта подчеркивают важность умения вести за собой других и создавать командный дух.

Полученные результаты позволяют утверждать, что специфика вида спорта оказывает существенное влияние на формирование различных аспектов лидерского потенциала молодых спортсменов, что необходимо учитывать при разработке программ развития лидерских качеств в спортивной среде.

#### Выводы и заключение

На основе проведенного исследования обнаружена значимая специфика

формирования лидерских качеств у молодых спортсменов различных дисциплин. Зафиксированные различия определяются особенностями психологической структуры деятельности в индивидуальных и командных видах спорта. Установлено, что спортсмены, занимающиеся индивидуальными видами спорта, демонстрируют более выраженный личностно-ориентированный тип лидерства. Данный тип характеризуется развитыми механизмами саморегуляции и внутреннего локуса контроля. Особую роль играет способность к автономному принятию решений в стрессовых ситуациях.

Представители командных видов спорта обладают социально-интегративным типом лидерства. Их отличает развитый эмоциональный интеллект и способность к эффективной групповой координации. Примечательным является феномен ротации лидерских функций в зависимости от ситуативного контекста спортивной деятельности. Стаж занятий спортом оказывает значительное влияние на развитие лидерских качеств независимо от вида спортивной деятельности, что подтверждается выявленной сильной корреляционной связью. При этом структура лидерского потенциала существенно различается: у представителей командных видов спорта она базируется на коммуникативных навыках и эмоциональном интеллекте, а у спортсменов индивидуальных видов – на самодисциплине и целеустремленности.

Полученные результаты имеют практическую значимость для разработки дифференцированных программ развития лидерских качеств в спортивной среде. Они могут быть использованы тренерами и спортивными психологами при подготовке спортсменов, а также в образовательных программах по развитию лидерского потенциала молодежи.

В перспективе представляется целесообразным расширить исследование, включив в него анализ динамики развития лидерских качеств на различных этапах спортивной карьеры, а также изучить влияние гендерного фактора на формирование лидерских качеств в различных видах спорта.

#### **Использованные источники:**

1. Горбачев, С. Д. Роль спортивных секций в формировании лидерских качеств у студентов / С. Д. Горбачев, С. В. Курылев, И. С. Кленин // Наука-2020. – 2024. – № 4(71). – С. 45-50. – EDN LTZSEO.
2. Ибрагимов, И. Ф. Значение спорта в формировании командной работы, лидерских качеств и развитии характера студентов вузов / И. Ф. Ибрагимов, М. А. Макаренко // Тенденции развития науки и образования. – 2024. – № 107-7. – С. 58-63. – DOI 10.18411/trnio-03-2024-346. – EDN АСКЕКО.
3. Каргаполова, Е.В., Бажданова, Ю.В., Кокоулина, О.П. Лидерский потенциал спортсменов индивидуальных видов спорта / Е. В. Каргаполова, Ю. В. Бажданова, О. П. Кокоулина, Ю. А. Давыдова // Перспективы науки и образования. – 2022. – № 3(57). – С. 507-522. – DOI 10.32744/pse.2022.3.29. – EDN JJMPZW.

4. Романова, А. В. Лидерство как способ управления спортивными командами / А. В. Романова, А. М. Гладких, И. С. Погосова // Актуальные проблемы теории и практики спортивной тренировки и оздоровительной физической культуры : Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Самара, 14 апреля 2022 года. – Самара: ООО "Научно-технический центр", 2022. – С. 266-271. – EDN UXOIZA.
5. Чичерова, П. А. Физическая культура и спорт как средство формирования лидерских качеств у студентов / П. А. Чичерова, С. В. Курылев // Наука-2020. – 2024. – № 2(69). – С. 73-78. – EDN DWXQUR.
6. Эмке, К. И. Влияние спорта на развитие лидерских качеств личности / К. И. Эмке, А. В. Журавлев // Научные дискуссии в области гуманитарных наук : Материалы XXXVII Всероссийской научно-практической конференции, Казань, 26 декабря 2023 года. – Казань: Издательство "Наука и мир", 2023. – С. 149-150. – EDN GIQKKN.

*Насырова Р.И.  
студентка 2 курса  
Стерлитамакский филиал  
Уфимский государственный университет  
науки и информационных технологий  
Российская Федерация, Республика Башкортостан, г.Стерлитамак  
Шамсутдинов Ш.А., к.п.н.  
доцент  
кафедра физического воспитания  
СФ УУНиТ  
Российская Федерация, Республика Башкортостан, г.Стерлитамак*

## **ЛЕЧЕБНАЯ ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА ПРИ ЗАБОЛЕВАНИЯХ ПОЗВОНОЧНИКА**

*Аннотация:* В статье рассматриваются принципы и методы применения лечебной физической культуры (ЛФК) при заболеваниях позвоночника. Описаны особенности ЛФК для различных патологий позвоночника, включая остеохондроз, грыжи межпозвоночных дисков и сколиоз. Подчеркивается значение ЛФК для восстановления подвижности, укрепления мышечного корсета и улучшения общего состояния здоровья пациентов.

*Ключевые слова:* лечебная физическая культура, позвоночник, остеохондроз, грыжа диска, сколиоз, реабилитация.

*Nasyrova R.I.  
2nd-year student  
Sterlitamak Branch of Ufa State University of Science and Information  
Technologies  
Russian Federation, Republic of Bashkortostan, Sterlitamak  
Shamsutdinov Sh.A., Candidate of Pedagogical Sciences  
Associate Professor  
of the Department of Physical Education  
Sterlitamak Branch of USUSIT  
Russian Federation, Republic of Bashkortostan, Sterlitamak*

## **THERAPEUTIC PHYSICAL CULTURE FOR SPINAL DISEASES**

*Abstract:* The article examines the principles and methods of using therapeutic physical culture (TPC) for spinal diseases. The features of TPC for various spinal pathologies, including osteochondrosis, intervertebral disc herniation, and scoliosis, are described. The importance of TPC in restoring

*mobility, strengthening the muscular corset, and improving the overall health of patients is emphasized.*

**Keywords:** *therapeutic physical culture, spine, osteochondrosis, disc herniation, scoliosis, rehabilitation.*

Заболевания позвоночника являются серьезной проблемой, затрагивающей значительное число людей по всему миру. Среди наиболее распространенных патологий выделяются остеохондроз, межпозвоночные грыжи и сколиоз. Эти заболевания не только снижают качество жизни, но и могут приводить к потере трудоспособности. Особенно тревожна ситуация среди молодежи. Так, по данным исследования, нарушения осанки выявлены у 72,33% девочек и 69,93% мальчиков школьного возраста, а деформации позвоночника средней степени тяжести обнаружены у 14,7% девочек и 14,69% мальчиков. С возрастом частота этих нарушений увеличивается. Среди студентов ситуация также вызывает беспокойство: согласно клинко-диагностическим исследованиям, только 9% первокурсников признаны здоровыми, а остальные имеют различные патологии, включая заболевания позвоночника. Для лечения и профилактики таких заболеваний успешно применяется лечебная физическая культура (ЛФК), которая помогает уменьшить боль, восстановить подвижность и укрепить мышцы спины [2].

Основной целью лечебной физкультуры является восстановление функциональной активности позвоночника, укрепление мышц спины и улучшение состояния пациента в целом. ЛФК помогает снизить нагрузку на поврежденные сегменты позвоночника, улучшить кровообращение и укрепить мышечный корсет, что способствует поддержанию осанки и снижению боли. Восстановление подвижности и эластичности мышц также играет важную роль в процессе реабилитации, помогая пациентам избежать дальнейших осложнений и обострений [2].

Задачи ЛФК включают:

- укрепление мышц, поддерживающих позвоночник, включая мышцы спины, пресса и поясницы;
- улучшение гибкости и подвижности позвоночного столба;
- устранение мышечного спазма и нормализация кровообращения в зоне поражения;
- профилактика осложнений и прогрессирования заболевания.

Методы ЛФК при различных заболеваниях позвоночника:

Остеохондроз - это дегенеративное заболевание позвоночника, при котором происходит поражение межпозвоночных дисков и прилегающих тканей. ЛФК при остеохондрозе направлена на снятие боли, улучшение подвижности и укрепление мышц спины [3]. Упражнения включают легкие растяжки, скручивания и укрепляющие упражнения для мышц спины и шеи. Начинают с простых упражнений, постепенно увеличивая интенсивность и сложность занятий, чтобы избежать перегрузки.

Примеры упражнений: повороты и наклоны головы, подъемы

туловища, упражнения для укрепления шейного отдела позвоночника. Эти упражнения помогают снять напряжение и улучшить подвижность пораженного участка.

Межпозвоночная грыжа возникает, когда ядро межпозвоночного диска смещается за пределы фиброзного кольца, что вызывает боль и ограничения подвижности. ЛФК при грыже направлена на снятие боли и восстановление мышечного баланса. Специальные упражнения, такие как упражнения на растяжку, разгибание и укрепление поясничного отдела, помогают снизить давление на пораженный диск и улучшить поддержку позвоночника.

Основные упражнения: разгибания спины, упражнения с легким скручиванием и упражнения на растяжку поясничного отдела. Эти упражнения помогают уменьшить боль и укрепить мышцы, окружающие поврежденный сегмент позвоночника.

Сколиоз - это боковое искривление позвоночника, которое часто развивается в подростковом возрасте. ЛФК при сколиозе направлена на коррекцию осанки, укрепление мышц, поддерживающих позвоночник, и выравнивание позвоночного столба. Программа ЛФК для пациентов со сколиозом обычно включает асимметричные упражнения, направленные на исправление искривления, укрепление ослабленных мышц и растяжку укороченных мышц[4].

Лечебная физическая культура требует соблюдения определенных принципов, чтобы обеспечить безопасность и эффективность упражнений. Прежде всего, все упражнения выполняются медленно и под контролем инструктора, особенно на начальных этапах. Занятия проводятся регулярно, что обеспечивает постепенное укрепление мышц и улучшение гибкости. Также важно избегать резких движений и чрезмерных нагрузок, так как это может усугубить состояние позвоночника[5].

Комплекс упражнений подбирается индивидуально, с учетом типа и стадии заболевания, а также общего состояния здоровья пациента. Нагрузку увеличивают постепенно, в зависимости от прогресса пациента, и по мере улучшения состояния добавляют новые упражнения.

ЛФК также является важным средством профилактики заболеваний позвоночника. Регулярные упражнения помогают поддерживать гибкость и силу мышц спины, что снижает риск возникновения остеохондроза, грыж и других заболеваний. Систематические занятия ЛФК улучшают осанку и снижают вероятность развития сколиоза у подростков. Помимо этого, занятия лечебной физической культурой укрепляют общий тонус организма, повышают выносливость и способствуют общему улучшению состояния здоровья.

Таким образом, лечебная физическая культура является эффективным методом для восстановления и профилактики заболеваний позвоночника. Регулярные занятия ЛФК способствуют снятию болей, улучшению подвижности, укреплению мышечного корсета и повышению качества жизни пациентов с заболеваниями позвоночника. Индивидуальный подход,

контролируемое выполнение упражнений и соблюдение принципов безопасности являются основой для достижения положительных результатов в лечении и поддержании здоровья позвоночника.

**Использованные источники:**

1. Иванов И.И. Методы ЛФК при заболеваниях позвоночника. – Москва: Здоровье, 2021. – 320 с.
2. Смирнов А.А. Остеохондроз и его профилактика. – Санкт-Петербург: Наука, 2019. – 250 с.
3. Петрова Е.В. ЛФК при сколиозе у детей и подростков. // Журнал медицины и реабилитации. – 2019. – Т. 15, № 4. – С. 30-36.
4. Сидоров К.Н. Лечебная гимнастика при грыже межпозвоночного диска. // Журнал здоровья. – 2020. – Т. 12, № 3. – С. 12-18.
5. Андреева Т.М. Принципы ЛФК для пожилых пациентов с заболеваниями позвоночника. – Екатеринбург: Урал-пресс, 2022. – 195 с.

*Османова Н.Ш.  
студент*

*ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»  
Научный руководитель: Гончарова Е.Н., к.э.н., доцент,  
кафедра Управления  
ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»  
Российская Федерация, Московская область, г. Королёв*

### **МЕТОДОЛОГИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОЕКТИРОВАНИЯ ЦЕПИ ПОСТАВОК ПРЕДПРИЯТИЯ - УЧАСТНИКА ВЭД**

*Аннотация:* в статье рассматривается вопрос актуальности совершенствования стратегического планирования и проектирования цепей поставок. Предлагаются и анализируются различные инновационные технологии и методы для достижения максимальной эффективности деятельности предприятия.

*Ключевые слова:* логистика, совершенствование, стратегическое планирование и проектирование, цепь поставок, инновационные технологии, инновации.

*Osmanova N.SH.  
student*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-  
cosmonaut A.A. Leonov»  
Scientific supervisor: Goncharova E.N., Ph.D.  
Associate Professor  
Department of Management  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-  
cosmonaut A.A. Leonov»  
Russian Federation, Moscow region, Korolev*

### **IMPROVEMENT OF METHODS OF STRATEGIC PLANNING AND DESIGN OF SUPPLY CHAIN OF THE ENTERPRISE - PARTICIPANTS OF FOREIGN TRADE ACTIVITIES**

*Abstract:* the article discusses the importance of improving strategic planning and supply chain design. Various innovative technologies and methods

*are proposed and analyzed in order to achieve maximum business efficiency.*

**Key words:** *logistics, improvement, strategic planning and design, supply chain, innovative technologies, innovation.*

Сегодня, в условиях стремительного развития событий, в т.ч. экономики и глобального рынка, логистика занимает важное место в обеспечении эффективности и конкурентоспособности предприятия участников ВЭД. Однако, именно продуманное стратегическое планирование и грамотное проектирование цепей поставок позволяет успешно функционировать логистическим системам.

Актуальность темы обусловлена переменами, которые происходят в мире, в мировой экономике и в структуре мирового рынка, которые вызывают необходимость совершенствования стратегического планирования ВЭД предприятия и проектирования цепей поставок. Все звенья цепи поставок стремятся повысить свою конкурентоспособность и снизить затраты. Для достижения этой цели они регулярно разрабатывают и реализуют меры по улучшению управления цепями поставок. Эти мероприятия позволяют адаптироваться к изменениям внешней среды и оптимизировать работу всей системы.

Цепь поставок — это ключевое понятие в логистике, которое описывает последовательность процессов и организаций, участвующих в создании и доставке товаров или услуг от начального этапа производства до конечного потребителя. Логистика занимается управлением этими процессами, чтобы обеспечить эффективное движение материалов, информации и финансов между всеми участниками цепи.

Стратегическое планирование - представляет собой длительный процесс постановки целей и выбора направлений развития логистической деятельности компании как внутри страны, так и за пределами. Этот процесс охватывает создание планов и стратегий, ориентированных на улучшение всех логистических операций, включая транспортировку, хранение, управление запасами и информационные потоки. Главная задача стратегического планирования заключается в обеспечении эффективной работы цепей поставок, снижении затрат и повышении конкурентных преимуществ компании.

Разработка новых инструментов и методов стратегического планирования и проектирования цепей поставок подразумевает создание инновационных подходов и технологий, которые помогают компаниям эффективно управлять своими логистическими операциями. Эти инструменты направлены на улучшение координации действий всех участников цепочки поставок, оптимизацию ресурсов, сокращение издержек и повышение общей эффективности бизнеса, а вследствие конкурентоспособности на рынке.

Для предприятий – участников ВЭД важно использовать современные инструменты и методы, которые помогут улучшить стратегическое

планирование и проектирование цепей поставок. Вот несколько актуальных решений:

1. Цифровизация и автоматизация

- ERP-системы (Enterprise Resource Planning) - программы, объединяющие разные отделы компании (например, финансы, производство, закупки, продажи). Интегрированная программа делает управление поставками проще и эффективнее.

- WMS-системы (Warehouse Management System) - автоматизируют работу склада, улучшая хранение, обработку и отправку товаров.

- TMS-системы (Transportation Management System) - управляют перевозками, выбирая самые выгодные маршруты и сокращая транспортные расходы.

2. Аналитика больших данных (Big Data Analytics) - аналитические платформы помогают оперативно работать с огромными данными, не учитывая их источники. Такая возможность позволяет принимать обоснованные решения на основе выявленных закономерностей. Такая аналитика применима для прогнозирования спроса, оптимизации запасов и управления рисками.

3. Блокчейн-технологии - гарантируют прозрачность и надежность сделок, что имеет решающее значение для международной торговли. Технология позволяет отслеживать перемещение товаров на всех этапах цепочки поставок, предотвращает мошенничество и укрепляет доверие между партнерами.

4. Интернет вещей (IoT) — устройства, которые передают информацию в режиме реального времени о состоянии груза, условиях перевозки и местоположении. Это помогает лучше отслеживать поставки и уменьшает риск потерь и задержек.

5. Роботизация и автоматизация складских операций увеличивают скорость и точность выполнения операций, уменьшая ошибки и ускоряя обработку заказов.

6. Искусственный интеллект и машинное обучение эффективно применять для анализа исторических данных, предсказания будущих тенденций и разгрузка рутинных задач сотрудников с помощью автоматизации этих процессов.

7. Коллаборативные платформы – единая платформа с поставщиками, клиентами и партнерами. Такое решение позволит оперативному обмену информацией и слаженности действию, что дает гибкость цепи поставки и выигрыш во времени.

Инновационные методы и технологии стратегического планирования и проектирования цепей поставок приносят участникам ВЭД ряд существенных выгод: повышение прозрачности и безопасности, повышая уровень доверия клиентов, своевременная адаптация к изменениям во внешней среде, оптимизация затрат, грамотное управление рисками и др., что в итоге поддерживает предприятие конкурентоспособным на глобальном рынке,

сокращаются издержки, улучшается деятельность и эффективность компании, что в конечном итоге, несомненно, приводит к увеличению прибыли.

Однако, стоит отметить, что в случае, если проблемные аспекты кроются в самых базовых моментах деятельности предприятия, то внедрение инновационных технологий и методов совершенствования стратегического планирования и проектирования цепей поставок может лишь усложнить функционирование предприятия. Поэтому необходимо, в первую очередь, наладить на базовом уровне все процессы и только после этого грамотно и постепенно применять инновации.

**Использованные источники:**

1. Акаева В.Р., Стрекалова Г.Р. Планирование и организация логистического процесса в организациях подразделениях различных сфер деятельности - Казань: КноРус, 2023. - 336 с.
2. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для вузов / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 324 с.
3. Инновационные технологии в логистике и управлении цепями поставок: Сборник научных статей; Изд-во Эс-Си-Эм Консалтинг – Москва, 2020. – 156 с.

*Папаев Б.Р.  
студент*

*Научный руководитель: Шор И.М., к.э.н.  
Волгоградский государственный университет*

## **ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ**

***Аннотация:** Объектом исследования выступает экономическая безопасность Российской Федерации. Предметом являются внутренние и внешние угрозы экономической безопасности Российской Федерации в современных условиях. Актуальность выбранной темы научного исследования объясняется необходимостью комплексного подхода к анализу текущих проблем и угроз, и выявлению эффективных мер для укрепления экономической устойчивости, и безопасности России. Целью исследования является комплексный анализ угроз и факторов, влияющих на экономическую безопасность страны, а также разработка рекомендаций по ее укреплению.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность, обеспечение экономической безопасности, внутренние угрозы, внешние угрозы, экономические риски, экономическая стабильность.*

*Папаев B.R.  
student*

*Scientific supervisor: I.M. Shor, Candidate of Economics  
Volgograd State University*

## **PROBLEMS OF ENSURING RUSSIA'S ECONOMIC SECURITY**

***Abstract:** The object of the study is the economic security of the Russian Federation. The subject is internal and external threats to the economic security of the Russian Federation in modern conditions. The relevance of the chosen research topic is explained by the need for an integrated approach to analyzing current problems and threats, and identifying effective measures to strengthen Russia's economic stability and security. The purpose of the study is a comprehensive analysis of threats and factors affecting the economic security of the country, as well as the development of recommendations for its strengthening.*

***Keywords:** economic security, ensuring economic security, internal threats, external threats, economic risks, economic stability.*

Экономическая безопасность представляет собой один из ключевых аспектов национальной безопасности России. В условиях глобализации и интеграции мировых рынков, а также на фоне возрастающей конкуренции между государствами, вопросы, связанные с сохранением и укреплением

экономической безопасности, становятся особенно актуальными. Экономическая безопасность не только определяет устойчивость экономики государства, но и влияет на его политическую стабильность, социальное благополучие населения и способность противостоять внешним угрозам.

Обеспечение экономической безопасности и противодействие угрозам выступает одной из основополагающих задач государства и важнейшим национальным приоритетом на современном этапе.

Россия, обладая значительными природными ресурсами и стратегическим положением, сталкивается с множеством вызовов, которые могут подорвать её экономическую безопасность. Эти вызовы могут быть как внутренними, так и внешними, и их влияние на экономическую стабильность страны требует глубокого анализа и разработки эффективных мер по обеспечению безопасности. В последние годы наблюдается рост экономических санкций, а также изменение глобальных экономических трендов, что ставит перед Россией новые задачи и требует пересмотра подходов к обеспечению экономической безопасности.

Понятие экономической безопасности охватывает широкий спектр аспектов, включая защиту экономических интересов государства, обеспечение устойчивого экономического роста, защиту национальных ресурсов, а также предотвращение экономических угроз, которые могут исходить как изнутри, так и извне.

На законодательном уровне понятие экономической безопасности Российской Федерации закреплено в Стратегии экономической безопасности. В соответствии со Стратегией, «экономическая безопасность - состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации»<sup>11</sup>.

По мнению Е. А. Кузнецовой, экономическая безопасность государства представляет собой «защищенность экономических отношений, определяющих экономический потенциал развития страны, обеспечивающих повышение уровня благосостояние всех членов общества, его отдельных социальных групп и формирующих основы обороноспособностей страны от опасностей и угроз»<sup>12</sup>.

По мнению Л. П. Васильевой, под экономической безопасностью предлагает понимать «сферу научного знания, в контексте которой изучают состояние экономики, при котором гарантируется устойчивый рост экономических показателей, эффективное удовлетворение экономических потребностей населения, защита интересов государства на национальном и

<sup>11</sup> Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/886651a4d8fa9e84a196cd3e59837fd7673e102c/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/886651a4d8fa9e84a196cd3e59837fd7673e102c/)

<sup>12</sup> Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова // Образовательная платформа Юрайт. - Москва : Издательство Юрайт. 2025. - 338 с.

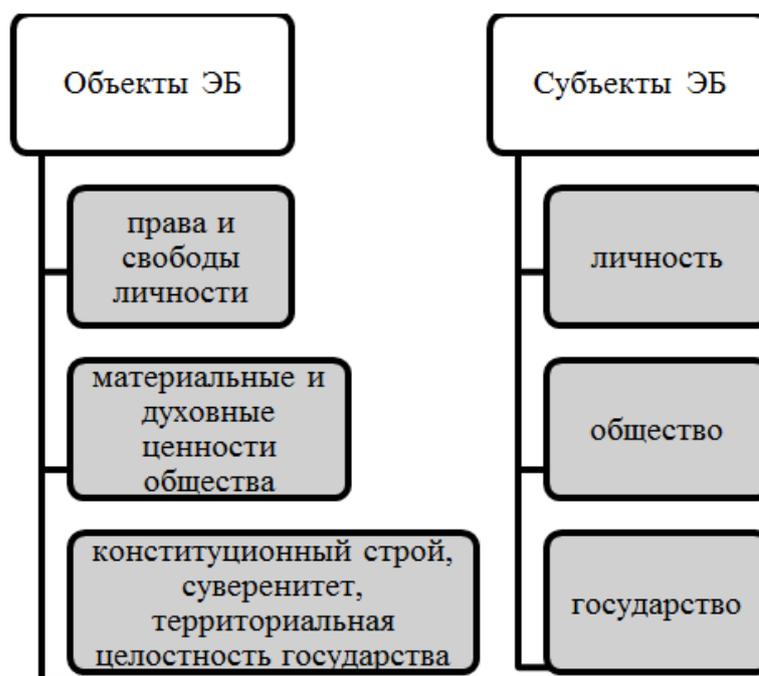
международном уровнях»<sup>13</sup>.

П. О. Поваляев отмечает, что «экономическая безопасность РФ - совокупность всех факторов и условий, которые обеспечивают правильное функционирование национальных систем экономики, имеющих свойство постоянно меняться и совершенствоваться»<sup>14</sup>.

Субъекты обеспечения экономической безопасности России охватывают широкий спектр организаций и институтов, ответственных за реализацию мер, направленных на защиту интересов государства. К ним относятся государственные органы, такие как Министерство финансов, Центральный банк, правоохранительные органы и другие структуры, а также частный сектор, научные учреждения и общественные организации. Каждый из этих субъектов выполняет свою уникальную роль в системе обеспечения экономической безопасности, работая как в рамках своих полномочий, так и в сотрудничестве с другими участниками. Взаимодействие между различными субъектами является ключевым аспектом, который позволяет эффективно реагировать на возникающие угрозы и вызовы.

Объекты экономической безопасности России представляют собой те элементы и сферы, которые подвержены рискам и угрозам, способным негативно сказаться на экономическом развитии страны.

Объект и субъект экономической безопасности государства представлены на рисунке 1.



**Рисунок 1 - Объект и субъект экономической безопасности государства**

<sup>13</sup> Васильева, Л. П. Экономическая безопасность: определение и сущность / Л. П. Васильева // Журнал прикладных исследований. - 2020. №3. С. 6-13.

<sup>14</sup> Поваляев, П.О. Понятие национальной безопасности / П.О. Поваляев // Юриспруденция, правосудие и государство: актуальные вопросы теории и практики. Сборник статей Международной научно-практической конференции. - 2023. С. 53-54.

Источник: Валько, Д. В. Экономическая безопасность : учебное пособие для вузов / Д. В. Валько. - Москва : Издательство Юрайт, 2024. - 150 с. - URL: <https://urait.ru/bcode/542200>

Предметы обеспечения экономической безопасности России представляют собой конкретные меры и инструменты, направленные на защиту объектов и интересов государства. Это могут быть правовые механизмы, экономические стратегии, системы мониторинга и анализа рисков, а также образовательные программы и инициативы по повышению уровня осведомленности населения. Эффективность этих предметов напрямую зависит от их соответствия текущим вызовам и угрозам, а также от уровня координации между различными субъектами обеспечения безопасности.

Угроза экономической безопасности представляет собой «совокупность условий и факторов, создающих прямую или косвенную возможность нанесения ущерба национальным интересам Российской Федерации в экономической сфере»<sup>15</sup>.

Применительно к экономической безопасности государств можно принять за основную классификацию деление угроз на две основные группы: внутренние и внешние. Внутренние угрозы обусловлены состоянием собственной экономики. Внешние являются результатом противоборства политических и экономических интересов государств, взаимодействующих на мировой арене, а также обострением глобальных экономических проблем. Некоторые угрозы, указанные в Стратегии, представлены в таблице 1.

---

<sup>15</sup> Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/886651a4d8fa9e84a196cd3c59837fd7673e102c/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/886651a4d8fa9e84a196cd3c59837fd7673e102c/)

**Таблица 1 - Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности России**

<b>Внешние угрозы</b>	<b>Внутренние угрозы</b>
усиление структурных дисбалансов в мировой экономике и финансовой системе	несбалансированность национальной бюджетной системы и низкие темпы экономического роста
использование дискриминационных мер в отношении ключевых секторов экономики Российской Федерации	недостаточно эффективное государственное управление
повышение конфликтного потенциала в зонах экономических интересов Российской Федерации	высокий уровень криминализации и коррупции в экономической сфере
усиление колебаний конъюнктуры мировых товарных и финансовых рынков	сохранение значительной доли теневой экономики
стремление развитых государств использовать свои преимущества в уровне развития экономики, высоких технологий (в том числе информационных) в качестве инструмента глобальной конкуренции	усиление дифференциации населения по уровню доходов
подверженность финансовой системы Российской Федерации глобальным рискам	недостаточный объем инвестиций в реальный сектор экономики и слабая инновационная активность

Источник: Указ Президента РФ от 13.05.2017 N 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» - Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс.– URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/886651a4d8fa9e84a196cd3c59837fd7673e102c/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/886651a4d8fa9e84a196cd3c59837fd7673e102c/)

Российская экономика сталкивается с множеством проблем, таких как зависимость от экспорта сырьевых ресурсов, низкая конкурентоспособность в высоких технологиях, демографические проблемы и неэффективность государственного управления. Эти факторы могут значительно снизить уровень экономической безопасности и увеличить уязвимость страны перед внешними угрозами. Факторы, влияющие на экономическую безопасность государства, также разделяются на внутренние и внешние.

Внутренние факторы, определяющие материальные основы экономической безопасности, можно классифицировать следующим образом (таблица 2). Внутренние факторы играют критическую роль в формировании экономической безопасности, так как они определяют, насколько эффективно государство может использовать свои ресурсы и защищать свои интересы. Внутренние факторы, такие как структурные проблемы экономики, низкий уровень инновационного развития, социальное неравенство, демографические вызовы, коррупция и финансовая нестабильность, оказывают значительное влияние на экономическую безопасность России.

**Таблица 2 - Внутренние факторы, влияющие на экономическую безопасность государства**

<b>Внутренние факторы</b>	<b>Содержание</b>
Экономические факторы	факторы, наличие которых обусловлено сложившимися в государстве условиями ведения национального хозяйства
Организационные факторы	факторы, наличие которых обусловлено сложившимися в государстве условиями управления национальным хозяйством
Правовые факторы	факторы, наличие которых обусловлено сложившимися в государстве нормативно-правовыми рамками ведения и управления национальным хозяйством
Социальные факторы	факторы, наличие которых обусловлено сложившимися в государстве социальными и социально-экономическими условиями функционирования национального хозяйства

Источник: Гончаренко, Л. П. Национальная и региональная экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко. // Образовательная платформа Юрайт - Москва : Издательство Юрайт, 2025. - 165 с. - URL: <https://urait.ru/bcode/569157>

Среди внешних факторов, оказывающих влияние на состояние экономической безопасности государства, особого внимания заслуживают факторы, представленные в таблице 3. Внешние факторы экономической безопасности России включают санкции, колебания цен на сырьё, глобальную нестабильность, геополитические конфликты, зависимость от импорта технологий и конкуренцию на мировых рынках.

**Таблица 3 - Внешние факторы, влияющие на экономическую безопасность государства**

<b>Внешние факторы</b>	<b>Содержание</b>
Торгово-экономические факторы	факторы, наличие которых обусловлено сложившимися в мире условиями взаимодействия национальных хозяйств различных государств в рамках торгово-экономических отношений
Валютно-финансовые факторы	факторы, наличие которых обусловлено сложившимися в мире условиями взаимодействия национальных хозяйств различных государств в рамках валютно-финансовых отношений
Маркетинговые факторы	факторы, наличие которых обусловлено сложившимися в мире условиями продвижения товаров и услуг, производимых и оказываемых в рамках национальных хозяйств различных государств, в условиях глобализации

Источник: Гончаренко, Л. П. Национальная и региональная экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко. // Образовательная платформа Юрайт - Москва : Издательство Юрайт, 2025. - 165 с. - URL: <https://urait.ru/bcode/569157>

Экономическая безопасность имеет сложную внутреннюю структуру, в составе которой выделяют следующие элементы:

1. «Экономическая независимость подразумевает возможность контроля над национальными ресурсами, достаточный уровень конкурентоспособности.

2. Стабильность и устойчивость национальной экономики подразумевает защиту всех форм собственности, создание условий для предпринимательской деятельности, борьбу с теневой экономикой.

3. Способность к саморазвитию и прогрессу основана на поддержании благоприятного инвестиционного климата, развитии инфраструктуры, постоянной модернизации производства»<sup>16</sup>.

В качестве основных показателей для оценки уровня экономической безопасности России выделены внешний долг, соотношение внешнего долга к ВВП, уровень инфляции, объем Фонда национального благосостояния.

Прежде всего, в работе был рассмотрен такой ключевой показатель состояния экономической безопасности страны, как «Индекс физического объема валового ВВП», который «в первом полугодии 2023 г., продемонстрировав восстановительную динамику, увеличился до 1,6%, что было достигнуто за счет роста российского ВВП во II квартале на 4,9%, позволившего частично компенсировать его снижение в I квартале на 1,8%»<sup>17</sup>. «Наряду с предприятиями общественного питания и гостиничным сектором (+15,2% – сезонный фактор), драйверами экономического роста выступили обрабатывающие производства (+10,6%) и строительство (+11,7%), при ожидаемом многими экспертами снижении объемов добычи в сырьевом секторе (-1,7%) и доли чистого экспорта (-4%)»<sup>18</sup>.

Внешний долг Российской Федерации представляет собой совокупность обязательств перед иностранными кредиторами, включая государственные и частные структуры. Анализ динамики этого показателя за период с 2019 по 2024 годы позволяет оценить финансовую устойчивость страны и выявить ключевые тенденции в управлении внешними обязательствами.

По данным Центрального банка России, «внешний долг страны на 1 января 2019 года составлял 453,7 млрд долларов. В последующие годы наблюдалась тенденция к снижению этого показателя. К 1 июля 2024 года внешний долг уменьшился до 302 млрд долларов, что составляет 15% от ВВП за последние 12 месяцев. На 1 октября 2024 года внешний долг России составил 293,4 млрд долларов, впервые с 2006 года опустившись ниже 300

<sup>16</sup> Валько, Д. В. Экономическая безопасность : учебное пособие для вузов / Д. В. Валько. - Москва : Издательство Юрайт, 2024. - 150 с. - URL: <https://urait.ru/bcode/542200>

<sup>17</sup>Официальная статистика // Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/10705>

<sup>18</sup> Шлычков В.В., Зарезнов Д.А., Квасников В.А. Экономическая безопасность России – актуальные угрозы и контрмеры для их эффективного преодоления // Human Progress. 2023 Том 9, Вып. 6 С. 12 URL: [http://progress-human.com/images/2023/Tom9\\_6/Shlychkov.pdf](http://progress-human.com/images/2023/Tom9_6/Shlychkov.pdf).

млрд долларов»<sup>19</sup>.

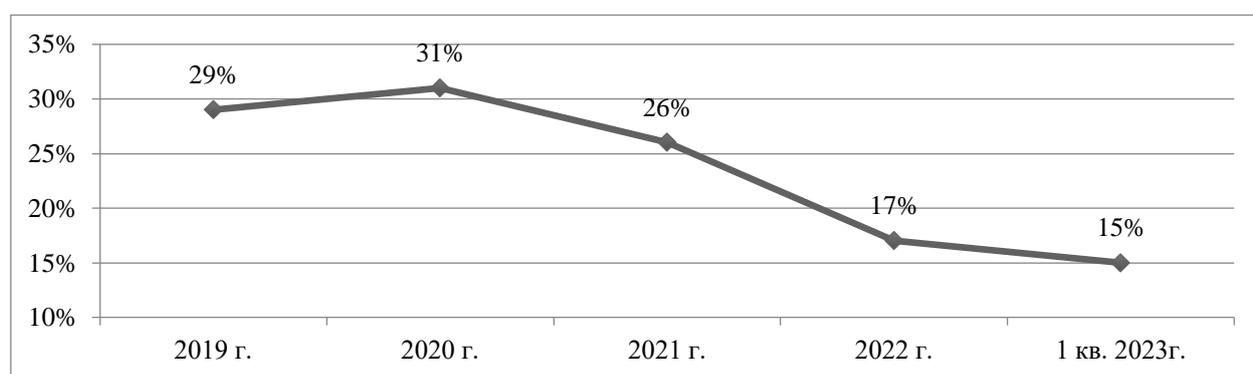
«В структуре внешнего долга значительную долю занимают обязательства частного сектора, включая банки и прочие организации. По состоянию на 1 июля 2024 года задолженность прочих секторов экономики составляла 160,9 млрд долларов, что на 6,5% меньше по сравнению с предыдущим кварталом. Задолженность банковского сектора увеличилась на 7,4%, а обязательства органов государственного управления перед нерезидентами выросли на 1,5%»<sup>20</sup>.

«Снижение внешнего долга в рассматриваемый период обусловлено несколькими факторами: санкционные ограничения, политика дедолларизации, погашение существующих обязательств»<sup>21</sup>.

Анализ динамики внешнего долга Российской Федерации за период с 2019 по 2024 годы показывает значительное сокращение этого показателя. Основными причинами являются внешние санкции, политика дедолларизации и активное погашение существующих обязательств. Снижение внешнего долга способствует укреплению экономической безопасности страны и снижению зависимости от внешних кредиторов.

«Соотношение внешнего долга к валовому внутреннему продукту (ВВП) является ключевым показателем, отражающим финансовую устойчивость государства и его способность обслуживать внешние обязательства»<sup>22</sup>. Анализ этого показателя за период с 2019 по 2024 годы позволяет оценить динамику долговой нагрузки России в контексте ее экономического роста.

Согласно данным Центрального банка России, соотношение внешнего долга к ВВП страны демонстрировало следующую динамику (рисунок 2):



**Рисунок 2 - Динамика соотношения внешнего долга к ВВП России**  
Источник: Банк России. – Официальный сайт. URL : <https://cbr.ru/>

<sup>19</sup> Банк России. – Официальный сайт. URL : <https://cbr.ru/>

<sup>20</sup> Официальная статистика // Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/10705>

<sup>21</sup> Фрицлер А.В., Тарханова Е.А. Влияние внешнего государственного долга на экономическую безопасность России / А. В. Фрицлер // Национальная безопасность России: актуальные аспекты. – 2020. – С. 31-34.

<sup>22</sup> Данилин, Е.А., Шибанова А.А. Современные вызовы и угрозы экономической безопасности РФ / Е. А. Данилин // Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности. – 2021. – С. 145-151.

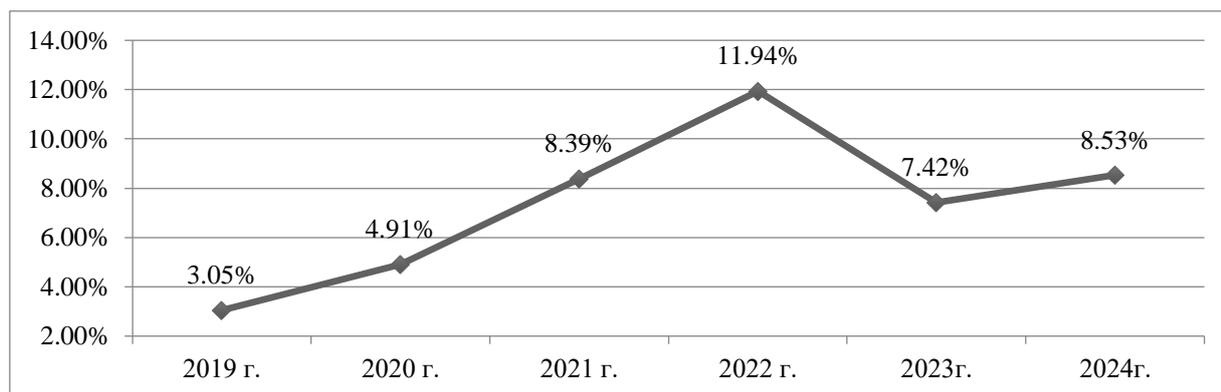
Эти показатели свидетельствуют о значительном снижении долговой нагрузки на экономику России в рассматриваемый период.

Снижение соотношения внешнего долга к ВВП обусловлено несколькими ключевыми факторами: сокращение абсолютного объема внешнего долга, рост ВВП, санкционные ограничения.

Анализ соотношения внешнего долга к ВВП Российской Федерации за период с 2019 по 2024 годы показывает устойчивую тенденцию к снижению этого показателя. Это обусловлено сокращением абсолютного объема внешнего долга, ростом экономики и ограничением новых заимствований в условиях санкционного давления. Низкий уровень долговой нагрузки повышает экономическую безопасность страны и снижает риски, связанные с обслуживанием внешних обязательств.

Инфляция является ключевым макроэкономическим показателем, отражающим динамику цен на товары и услуги в экономике. Анализ уровня инфляции в России за период с 2019 по 2024 годы позволяет оценить эффективность проводимой денежно-кредитной политики и выявить основные тенденции в ценовой динамике.

Согласно данным Росстата, годовые показатели инфляции в России за указанный период были следующими (рисунок 3):



**Рисунок 3 - Динамика инфляции в России**

Источник: Официальная статистика // Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/10705>

Эти данные свидетельствуют о значительных колебаниях уровня инфляции в рассматриваемый период, с пиком в 2022 году и последующим снижением в 2023 году.

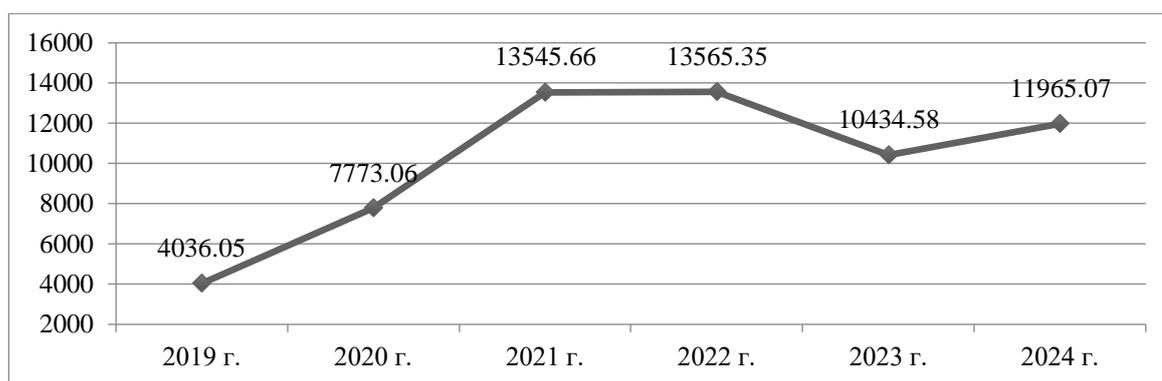
Анализ уровня инфляции в России за период с 2019 по 2024 годы показывает значительные колебания, обусловленные как внешними, так и внутренними факторами. Меры, предпринимаемые Центральным банком и правительством, способствовали снижению инфляции после пиковых значений 2022 года. Однако достижение целевого уровня инфляции в 4% требует продолжения взвешенной денежно-кредитной политики и учета внешнеэкономических рисков.

Обеспечение экономической безопасности представляет собой систему

мер, направленных на защиту общенациональных интересов России в сфере экономики, оказывающих регулятивное воздействие на нее и активное противодействие внешним и внутренним угрозам, откуда бы они ни исходили.

«Фонд национального благосостояния (ФНБ) Российской Федерации является ключевым элементом финансовой системы страны, предназначенным для обеспечения стабильности экономики и социальной защиты граждан. Его формирование и использование оказывают значительное влияние на экономическую безопасность государства»<sup>23</sup>.

По данным Росстата, объем ФНБ на 1 января каждого года составлял (рисунок 4):



**Рисунок 4 - Динамика Фонда национального благосостояния**

Источник: Официальная статистика // Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/10705>

Эти данные свидетельствуют о значительных колебаниях объема средств ФНБ в рассматриваемый период.

В рассматриваемый период средства ФНБ использовались для финансирования различных проектов и покрытия бюджетного дефицита. Например, в 2024 году из ФНБ были выделены средства на приобретение и предоставление в лизинг вагонов Московского метро.

«Фонд национального благосостояния играет ключевую роль в обеспечении экономической безопасности Российской Федерации. Его объем и структура позволяют государству эффективно реагировать на внешние и внутренние экономические вызовы, поддерживать стабильность бюджета и реализовывать стратегически важные проекты. Однако для сохранения этой роли необходимо продолжать взвешенную политику управления средствами ФНБ, учитывая текущие экономические реалии и прогнозы»<sup>24</sup>.

Одной из ключевых проблем, выявленных в ходе исследования, является высокая зависимость российской экономики от экспорта сырьевых ресурсов, что делает ее уязвимой к внешним экономическим шокам. В

<sup>23</sup> Абакумов А.С. Фонд национального благосостояния Российской Федерации как залог финансовой стабильности / А. С. Абакумов // Поколение будущего: взгляд молодых ученых – 2021. – 2021. – С. 9-11.

<sup>24</sup> Абакумов А.С. Фонд национального благосостояния Российской Федерации как залог финансовой стабильности / А. С. Абакумов // Поколение будущего: взгляд молодых ученых – 2021. – 2021. – С. 9-11.

условиях нестабильности на мировых рынках, колебаний цен на нефть и газ, а также введения экономических санкций со стороны ряда западных стран, Россия сталкивается с необходимостью диверсификации своей экономики. Это требует комплексного подхода к развитию новых отраслей, повышению конкурентоспособности отечественных производителей и стимулированию инновационной деятельности.

Также актуальной проблемой является недостаточная фактическая рыночная конкуренция. Это ограничивает развитие экономики, снижает эффективность использования ресурсов и препятствует внедрению инноваций. Недостаточное развитие научно-технического потенциала и инновационных технологий ограничивает возможности модернизации экономики. Это снижает конкурентоспособность российских товаров и услуг на мировом рынке. Россия сталкивается с проблемой зависимости от импорта высокотехнологичной продукции и оборудования. Ограничение доступа к этим технологиям из-за санкций или торговых барьеров замедляет развитие ключевых отраслей экономики, таких как промышленность и информационные технологии.

Мировая экономика переживает период глубокой рецессии, что усиливает рыночную волатильность и нестабильность международной экономической системы. Это создает дополнительные риски для российской экономики, особенно в условиях санкционного давления и ограниченного доступа к международным рынкам капитала. Российская экономика сильно зависит от экспорта нефти, газа и других природных ресурсов. Колебания мировых цен на сырьё оказывают значительное влияние на доходы бюджета и стабильность экономики. Это делает страну уязвимой к внешним экономическим потрясениям. Мировые экономические кризисы, такие как пандемия COVID-19, оказывают негативное влияние на экономику России. Снижение спроса на энергоносители, перебои в глобальных цепочках поставок и замедление мировой торговли создают дополнительные риски для экономической безопасности.

Низкая привлекательность российского инвестиционного климата также является серьезной проблемой. Это связано с высоким уровнем административных барьеров, недостаточной защитой прав собственности и сложностями в правоприменении. Улучшение инвестиционного климата является одной из приоритетных задач для обеспечения экономической безопасности.

В результате исследования предлагаются следующие меры по преодолению угрозы и повышению уровня экономической безопасности государства, сформулированные следующими группами, представленные на рисунке 5.

### **1. Информационно-аналитические меры:**

- мониторинг информации относительно уязвимости жизненно важных интересов и противодействия угрозам; выработка текущих и прогностических оценок развития экономических отношений в стране в плане предупреждения кризисных тенденций;
- разработка предложений о повышении эффективности системы обеспечения экономической безопасности.

### **2. Меры регулятивного воздействия:**

- локализация и нейтрализация угроз всем жизненно важным интересам страны;
- устранение кризисных тенденций в сфере обеспечения экономической безопасности.

### **3. Меры прямого противодействия:**

- противодействие носителям всех угроз жизненно важным интересам страны;
- контроль за состоянием экономических отношений в стране;
- программа выхода из экономического кризиса.

**Рисунок 5 - Меры по преодолению угрозы и повышению уровня экономической безопасности России.**

Источник: составлено автором

Таким образом, экономическая безопасность России является ключевым элементом национальной безопасности, поскольку она определяет устойчивость экономики к внутренним и внешним угрозам, а также способность государства обеспечивать стабильное развитие.

В ходе исследования было установлено, что экономическая безопасность России обусловлена множеством факторов, как внутреннего, так и внешнего характера. Внутренние факторы включают в себя состояние экономики, уровень коррупции, эффективность государственного управления, а также социальную стабильность. Внешние факторы охватывают международные экономические отношения, влияние иностранных государств и международных организаций на внутренние процессы, а также глобальные экономические тренды, такие как изменение цен на сырьевые товары и колебания валютных курсов. Все эти факторы взаимосвязаны и могут, как способствовать, так и угрожать экономической безопасности страны.

Комплексный анализ показал, что экономическая безопасность Российской Федерации в 2019–2024 годах была подвержена значительным вызовам, включая внешнее санкционное давление, инфляционные риски и волатильность мировых рынков. Несмотря на это, снижение внешнего долга, оптимизация его соотношения к ВВП, меры по сдерживанию инфляции и эффективное управление средствами Фонда национального благосостояния

способствовали укреплению макроэкономической устойчивости страны. Основные риски, связанные с внешней экономической зависимостью и инфляцией, требуют дальнейшего внимания, однако реализуемая политика демонстрирует потенциал для долгосрочной финансовой стабильности. Результаты исследования могут быть полезны для государственных органов при разработке стратегий экономической безопасности.

В рамках исследования также были рассмотрены меры, которые могут быть предприняты для обеспечения экономической безопасности России. К ним относятся развитие стратегического планирования, создание благоприятного инвестиционного климата, поддержка малого и среднего бизнеса, а также совершенствование налоговой и финансовой политики. Важным шагом на пути к обеспечению экономической безопасности является также развитие человеческого капитала, повышение уровня образования и квалификации рабочей силы, что, в свою очередь, способствует внедрению инноваций и повышению производительности труда.

#### **Использованные источники:**

1. Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/886651a4d8fa9e84a196cd3c59837fd7673e102c/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/886651a4d8fa9e84a196cd3c59837fd7673e102c/)
2. Абакумов А.С. Фонд национального благосостояния Российской Федерации как залог финансовой стабильности / А. С. Абакумов // Поколение будущего: взгляд молодых ученых – 2021. – 2021. – С. 9-11.
3. Абалкин, Л. И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение / Л. И. Абалкин // Вопросы экономики. 1994. № 12. С. 4-16.
4. Богданов, И. Я. Экономическая безопасность России: теория и практика. М., 2001. 351 с.
5. Валько, Д. В. Экономическая безопасность : учебное пособие для вузов / Д. В. Валько. - Москва : Издательство Юрайт, 2024. - 150 с. - URL: <https://urait.ru/bcode/542200>
6. Гончаренко, Л. П. Национальная и региональная экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко. // Образовательная платформа Юрайт - Москва : Издательство Юрайт, 2025. - 165 с. - URL: <https://urait.ru/bcode/569157>
7. Данилин, Е.А., Шибанова А.А. Современные вызовы и угрозы экономической безопасности РФ / Е. А. Данилин // Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности. – 2021. – С. 145-151.
8. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова // Образовательная платформа Юрайт. - Москва : Издательство Юрайт. 2025. - 338 с.
9. Олейников, Е. А. Основы экономической безопасности (государство, регион, предприятие, личность) / под ред. Е.А. Олейникова. М.: Бизнес-шк. «Интел-синтез», 1997. 278 с.

10. Степашин, С. В. Экономическая безопасность Российской Федерации. Ч. 1 / С.В. Степашин. Москва; Санкт-Петербург: Лань, 2001. 1248 с.
11. Фрицлер А.В., Тарханова Е.А. Влияние внешнего государственного долга на экономическую безопасность России / А. В. Фрицлер // Национальная безопасность России: актуальные аспекты. – 2020. – С. 31-34.
12. Шлычков В.В., Зарезнов Д.А., Квасников В.А. Экономическая безопасность России – актуальные угрозы и контрмеры для их эффективного преодоления // Human Progress. 2023 Том 9, Вып. 6 С. 12 URL: [http://progress-human.com/images/2023/Том9\\_6/Shlychkov.pdf](http://progress-human.com/images/2023/Том9_6/Shlychkov.pdf).
13. Банк России. – Официальный сайт. URL : <https://cbr.ru/>
14. Официальная статистика // Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/10705>

*Пикарь Е.В.  
студент  
Смоленский государственный университет  
Смоленск, Россия*

## **ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА СЛЕДСТВЕННЫХ ДЕЙСТВИЙ В УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

*Аннотация. Статья посвящена проблемам правового регулирования следственных действий в уголовном процессе Российской Федерации, а также причинам и последствиям существующих правовых коллизий. Актуальность проблемы обусловлена множеством факторов: постоянными изменениями в законодательстве, многообразием правоприменительных практик и необходимостью обеспечения прав и законных интересов всех участников уголовного процесса.*

*Ключевые слова: следственные действия, решение суда, ходатайство, постановление суда.*

**PIKAR E.V.  
STUDENT  
SMOLENSK STATE UNIVERSITY,  
SMOLENSK, RUSSIA**

## **PROBLEMS OF LEGAL REGULATION OF INVESTIGATIVE ACTIONS IN THE CRIMINAL PROCESS OF THE RUSSIAN FEDERATION**

***Abstract.** The article is devoted to the problems of legal regulation of investigative actions in the criminal process of the Russian Federation, as well as the causes and consequences of existing legal conflicts. The urgency of the problem is determined by many factors: constant changes in legislation, a variety of law enforcement practices and the need to ensure the rights and legitimate interests of all participants in the criminal process.*

***Keywords:** investigative actions, court decision, petition, court order.*

Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации (УПК РФ) устанавливает основы для осуществления следственных действий, что позволяет обеспечить баланс между правами обвиняемого и задачами следственных органов. Однако на практике нередко возникают сложности, связанные с применением норм, что необходимо учитывать при критическом анализе.

Одной из ключевых статей, регламентирующих порядок проведения следственных действий, является статья 165 УПК РФ, которая определяет основания и порядок их осуществления. Несмотря на наличие формальных

требований, множество следственных действий происходят без должного контроля и соблюдения прав граждан. На практике допускаются ситуации, когда следователи не учитывают фактические обстоятельства, ограничиваясь лишь формальными протоколами. Следует отметить, что недостаточная детализация норм приводит к правовым пробелам, что затрудняет их применение и делает возможными злоупотребления.

Также стоит обратить внимание на проблему процессуальных сроков, указанных в УПК РФ. В некоторых случаях установленные нормы необоснованно затягивают проведение следственных действий. Например, в контексте статьи 223 УПК РФ о сроках предварительного следствия, на практике наблюдаются примеры нецелесообразного затягивания следственных мероприятий. Это может негативно сказаться на качестве собираемых доказательств, так как задержка в проведении следственных действий приводит к ухудшению их результатов. Тем не менее, кодекс не предполагает четкие механизмы контроля за соблюдением указанных сроков, что порождает возможность несоответствия нормам закона.

Критически важно, что действующие права и свободы участников уголовного процесса порой оказываются в условиях неопределенности, порожденной не только неясностью норм, но и отсутствием достаточных механизмов защиты. Например, специфика проведения допросов, согласно статье 191 УПК РФ, не всегда гарантирует защиту прав свидетелей или лиц, подлежащих допросу. В некоторых ситуациях допрос может проводиться при неадекватных условиях, что ведет к нарушению принципов правового государства и справедливого правосудия.

Кроме того, можно выделить и проблемы, связанные с принудительными мерами, такими как обыск, который подробно регламентирован статьей 182 УПК РФ. Однако, несмотря на наличие правовых норм, возникают ситуации, когда эти действия проводятся без должных оснований или без соблюдения необходимых процессуальных требований. Это делает целесообразным изучение отдельных кейсов нарушения прав граждан и поиск путей их устранения. Таким образом, анализ действующих правовых норм, касающихся производства следственных действий, позволяет выявить множество недостатков, которые требуют внимания и исправления. Для эффективного функционирования уголовного процесса крайне важно своевременно корректировать недостаточно ясные нормы, обеспечивая их соответствие современным требованиям правопорядка и защиты персональных прав граждан [4, с.130]. Необходимость применения системного подхода к анализу действующих норм и выявления их недостатков как никогда актуальна для повышения уровня правовой защищенности всех участников уголовного процесса [5, с. 468].

Анализ актуальных норм законодательства относительно следственных действий показывает, что несмотря на наличие обширной нормативной базы, в практике правоприменения существует множество недостатков, которые

негативно сказываются на справедливом осуществлении правосудия. Одной из наиболее острых проблем является неопределенность некоторых правовых норм. Это касается, например, статьи 186 УПК РФ, касающейся порядка проведения обысков и допросов. В практике нередки ситуации, когда правоохранительные органы неправильно интерпретируют требования закона, что приводит к произвольным действиям в отношении граждан. Вместо четких правил применения следственных действий имеются размытые формулировки, что препятствует правоприменению и создает почву для правовых коллизий. Такие нормы порождают недоверие к правовым институтам и ощущение незащитности у граждан при столкновении с органами следствия [3, С. 170]

Еще одной серьезной проблемой является недостаток контроля за следственными действиями. На практике нередко наблюдается отсутствие должного надзора со стороны прокуратуры и судов за законностью проводимых следственных мероприятий. Это может приводить к злоупотреблениям со стороны следственных органов, когда права обвиняемых и свидетелей не соблюдаются. Сложившаяся практика показывает, что многие действия осуществляются без достаточного обоснования или же с нарушением процессуальных норм. Например, случаи произвольного применения мер пресечения, таких как арест или обыск, свидетельствуют о необходимости ужесточения контроля за следственными действиями [1, с. 208].

Проблема неэффективности проведения следственных действий также не может быть проигнорирована. Многие следственные действия не приводят к получению необходимых доказательств, что ставит под сомнение результативность всего процесса. Это может быть связано с недостаточной подготовленностью следователей, неумением анализировать информацию и выстраивать логические цепочки. Кроме того, необходимо отметить, что в силу недоступности современных технологий для большинства следственных органов, использование устаревших методов и техник не только замедляет процесс расследования, но и ухудшает качество собираемых доказательств. Не стоит забывать и о проблеме соблюдения прав человека во время проведения следственных действий. При осуществлении допросов или обысков нередки случаи нарушения прав граждан, что приводит к юридической неопределенности для участников процесса. Недостаточное внимание к вопросам соблюдения прав свидетелей и обвиняемых приводит к тому, что нельзя с уверенностью говорить о справедливом судопроизводстве в России. К тому же в практике часто встречаются нарушения, связанные со сроками назначения следственных действий и сроками их проведения, что также затрудняет доступ граждан к защите своих прав [7, с. 495-496].

Все перечисленные проблемы негативно влияют на общественное доверие к правовым механизмам и правоохранительной системе в целом. Необходимость исправления существующих недостатков становится очевидной для обеспечения эффективного правосудия. Устранение правовых

коллизий и недостатков в практике их применения нужно осуществлять с приоритетом, чтобы законодатели смогли выработать более четкие и однозначные нормы, способствующие защите прав граждан и повышению эффективности уголовного судопроизводства.

Несмотря на наличие обширной нормативной базы, многие положения остаются недостаточно четкими и противоречивыми, что приводит к правовым коллизиям в практике правоприменения.

Ключевым выводом является наличие значительных пробелов и недостатков в действующем законодательстве, влияющих на эффективность следственных действий. Неопределенность правовых норм зачастую используется следственными органами для произвольного толкования и действий, что подрывает доверие общества к правоприменительной практике. Это требует не только пересмотра существующих норм, но и их дальнейшей детализации с целью обеспечения ясности и однозначности в их применении. Упрощение и улучшение формулировок, а также устранение дублирующихся и противоречивых норм станет краеугольным камнем в повышении правовой определенности.

Вторым важным выводом является необходимость улучшения контроля за законностью следственных действий. Беспристрастный и независимый контроль со стороны прокуратуры вполне способен предотвратить случаи нарушения прав граждан. Эффективная система мониторинга позволит не только минимизировать риски злоупотреблений, но и создать механизм быстрого реагирования на нарушения, что, в свою очередь, будет способствовать соблюдению прав и свобод всех участников уголовного процесса [9, с.814].

Третий вывод касается подготовки кадров в правоохранительных органах. На современном этапе важно, чтобы следователи обладали необходимыми знаниями не только в области права, но и в деятельности, связанной с новейшими технологиями и методами ведения следствия. Организация систематических тренингов и обучения по вопросам прав человека поможет создать у следственных органов осознание необходимости соблюдения законности в своей деятельности. Это обеспечит следственным действиям более высокий уровень профессионализма и снизит количество правонарушений со стороны следователей.

Четвертым выводом следует отметить, что для повышения эффективности уголовного судопроизводства крайне важным является внедрение современных технологий и информационных систем в работу следственных органов. Автоматизация процессов, использование электронных баз данных и актуальных методов сбора и анализа доказательств позволит оптимизировать следственные действия и сделать их более результативными. Это сократит время на проведение расследований и повысит качество получаемых следствием материалов [8, с. 142-143].

Исходя из вышеизложенного, решение выявленных проблем, оптимизация правового регулирования следственных действий, улучшение

подготовки кадров и внедрение новых технологий являются необходимыми условиями для обеспечения правосудия в Российской Федерации. Комплексный подход к реформированию уголовного судопроизводства и постоянное совершенствование действующих норм позволит не только повысить эффективность работы следственных органов. Следующее поколение законодателей и правозащитников должно выступать активными инициаторами изменений, направленных на развитие и улучшение законодательства, что является важным шагом к созданию более справедливого и правового общества.

#### **Использованные источники:**

1. Айвазова О.В. Неотложные следственные действия: теоретико-прикладной подход // Вестник Томского государственного университета. 2018. № 432. С. 205–209.
2. Ахмедшин Р.Л. Брагер Д.К. Отдельные проблемы практики предъявления лица для опознания: криминалистический и уголовно-процессуальный аспекты // Вестник Томского государственного университета. 2021. № 472. С. 204-208.
3. Варданян А.В. Криминалистическая превенция в системе государственных мер по предупреждению преступности // Вестник Томского государственного университета. 2018. С. 169-172.
4. Князьков А.С. Признаки и система следственных действий // Вестник Томского государственного университета // Журнал «Вестник Томского государственного университета». 2011. № 351 (11). С. 129-133.
5. Комаров И.М. Процессуально-криминалистические аспекты отдельных положений современной стадии возбуждения уголовного дела в российском уголовном процессе // Всероссийский криминологический журнал. 2023. № 17 (5) С. 462-471.
6. Макарова О.В. Совершенствование судопроизводства путем внедрения электронной формы уголовного дела // Журнал российского права. 2019. С. 159-168.
7. Тисен О.Н., Гриненко А.В. Использование результатов деятельности росфинмониторинга в уголовном судопроизводстве // Всероссийский криминологический журнал. 2022. № 16 (4). С. 492-504.
8. Хайдаров А.А. Проблемы получения следователем (дознавателем) разрешения на производство обыска и выемки в ломбарде // Журнал российского права. 2019. № 9. С. 138-144.
9. Шурухнов Н.Г., Смолькова И.В. Следователь как субъект использования специальных знаний и собирания доказательств в противодействии преступности // Всероссийский криминологический журнал. 2020. № 14 (5). С. 808-815.

*Пономарев А.А.  
студент магистратуры  
кафедры социальных технологий  
и государственной службы  
Белгородский государственный  
национальный исследовательский университет*

## **ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ**

***Аннотация:** В статье рассматриваются ключевые проблемы внедрения технологий устойчивого развития в практику управления городскими поселениями. Отмечается, что муниципальные образования не всегда имеют возможности для консолидации направлений развития территории для достижения целей устойчивого развития. Подчеркивается, что применение технологий устойчивого развития в малых городах позволяет обеспечить экономию бюджетных средств и ресурсов территорий в долгосрочной перспективе.*

***Ключевые слова:** устойчивое развитие, малые города, городские поселения.*

*Ponomarev A.A.  
master's student  
Department of Social Technologies  
and public service  
Belgorod State  
national research university*

## **PROBLEMS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF URBAN SETTLEMENTS**

***Abstract:** The article examines the key issues of implementing sustainable development technologies in the practice of managing urban settlements. It is noted that municipalities do not always have the ability to consolidate the areas of territorial development to achieve sustainable development goals. It is emphasized that the use of sustainable development technologies in small towns allows for the savings of budget funds and territorial resources in the long term.*

***Key words:** sustainable development, small towns, urban settlements.*

Актуальность выбранной темы статьи обуславливается необходимостью активизации социально-экономического развития муниципальных образований. Накапливающиеся инфраструктурные

проблемы, замедление темпов роста экономики и повышение социально напряженности в местных сообществах, требуют более пристального внимания подбору эффективных инструментов управления муниципальными образованиями.

В настоящее время бюджетная система РФ определяет значительный дефицит средств в финансовой системе муниципальных образований, который покрывается за счет межбюджетных трансфертов со стороны региональных и федеральных бюджетов. С одной стороны, муниципальные образования должны стремиться к росту налоговых и неналоговых поступлений бюджет, в том числе за счет эффективного использования муниципального имущества, с другой стороны, в условиях дефицита финансовых ресурсов, существенно большое значение имеет оправданное использование бюджетных средств, которые должны расходоваться для достижения целей развития муниципального образования.

Возрастающая сложность управления муниципальными процессами обусловлена множеством факторов: глобализацией и демографическими изменениями, распространением цифровых технологий и активизацией участия населения в политических процессах, ростом нагрузки на систему жилищно-коммунального хозяйства и трансформацией транспортной инфраструктуры. Все перечисленные процессы требуют внедрения новых и наиболее эффективных подходов к реализации местного самоуправления.

Можно сказать, что система местного самоуправления в настоящее время сталкивается с фундаментальным противоречием между необходимостью экономии бюджетных средств и потребностью в обновлении инструментов и методов социально-экономического развития муниципалитета, что требует расходования дополнительных ресурсов.

Одной из таких эффективных технологий является управление проектами, которое позволяет сформулировать четкие и измеримые цели развития местного самоуправления, определить ресурсы, которые понадобятся для реализации комплекса мероприятий, определить четкий план действий и распределить ответственность. В этой связи, в большинстве муниципальных образований в настоящее время внедряются и эффективно используются технологии проектного управления. При этом проекты могут быть реализованы в самых различных сферах развития муниципалитета: экономике, социальной сфере, жилищном коммунальном хозяйстве, транспортной инфраструктуре, культуре и других направлениях.

Несмотря на очевидную практическую эффективность технологий проектного управления, они не всегда могут позволить обеспечить эффективное расходование ресурсов, поскольку нацелены на получение результата здесь и сейчас. В свою очередь, стратегическое планирование муниципалитета требует акцента на долгосрочном развитии муниципалитета. И данным целям соответствует концепция долгосрочного развития муниципалитета, которая предполагает рациональное расходование

имеющихся ресурсов, в особенности не восполняемых, для сохранения потенциала для будущих поколений жителей территории.

Исходя из вышесказанного, требуется детальная проработка эффективных технологий внедрения концепции управления проектами устойчивого развития в практику развития муниципальных образований, которая должно основываться на разумном использовании ресурсов и достижения максимально возможных показателей развития муниципалитета.

В современных условиях, характеризующихся усложнением социально-экономической обстановки и ухудшения экологической ситуации, устойчивое развитие является не просто одним из направлений развития городских поселений, а объективной необходимостью. Малые города обладают достаточно хрупкой экономикой, сложной социальной сферой и зависимой от других муниципальных образований экосистемой.

Такие муниципалитеты, сохраняя свою субъектность, одновременно являются включены в существенно большие по масштабу региональные и даже федеральные процессы. Их устойчивость зависит не только от способности эффективно распределять и расходовать ресурсы, но и от умения адаптироваться под новые внешние вызовы, не утрачивая при этом свои уникальные черты, которые составляют одно из важнейших конкурентных преимуществ.

Малые города в настоящее время существуют в условиях противоречия: с одной стороны, их компактность позволяет быстро внедрять инновации, а, с другой, ограниченные ресурсы и дефициты бюджета затрудняют реализацию стратегических проектов. Данная проблема требует перехода сложившегося мышления, ориентированного на последовательный рост показателей развития, к новым моделям, где развитие планируется на длительный период, а ресурсы расходуются рационально и с акцентом на сохранение для будущих поколений.

Еще одним аргументом в пользу применения технологий устойчивого развития в малых городах может послужить социальная сплоченность, исторически основанная на локальном характере социальных связей в небольших муниципальных образованиях. Идеи сбережения ресурсов и рационального их использования, могут гораздо быстрее получить поддержку в малых городах, где фиксируется высокий уровень социальной сплоченности. Коллективное управление ресурсами укрепляет доверие и снижает зависимость от внешних рынков.

Таким образом, малые города являются одними из наиболее перспективных пользователей концепции устойчивого развития. Однако их потенциал в данном направлении часто остается нереализованным из-за разнонаправленности деятельности, когда экологические, экономические и социальные сферы города рассматриваются изолированно.

### **Использованные источники:**

1. Зинчук, Г. М. Устойчивое развитие муниципальных образований [Текст] / Г. М. Зинчук, А. В. Яшкин, К. Ю. Алексахин // Инновации и инвестиции. – 2022. – № 1. – С. 224-228.
2. Муравлева, Т. В. Факторы устойчивого развития муниципального образования [Текст] / Т. В. Муравлева // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2020. – № 1(80). – С. 71-73.
3. Самков, К. Н. Финансирование реализации национальных и региональных проектов: проблемы и направления устойчивого развития [Текст] / К. Н. Самков // Финансы: теория и практика. – 2021. – Т. 25, № 4. – С. 24-36.

*Романов А.А.  
Ставропольский институт кооперации (филиал) БУКЭП  
Россия, г. Ставрополь  
Буланкина Н.Н.  
старший преподаватель  
кафедры экономики и управления  
Ставропольский институт кооперации (филиал) БУКЭП  
Россия, г. Ставрополь*

## **СОСТАВ, СТРУКТУРА И ФУНКЦИИ ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ**

***Аннотация:** В современных условиях важным направлением повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов и роста их прибыли является ускорение оборачиваемости оборотного капитала. Оборачиваемость продукции является основным экономическим показателем деятельности предприятия, формирующим цену на производимую продукцию, а значит, влияет на конкурентоспособность предприятия в целом.*

***Ключевые слова:** Предприятие, оборотный капитал, оборачиваемость функции.*

*Romanov A.A.  
Stavropol Institute of Cooperation (branch) of BUKEP  
Russia, Stavropol  
Bulankina N.N.  
senior lecturer  
Department of Economics and Management  
Stavropol Institute of Cooperation (branch) BUKEP  
Russia, Stavropol*

## **COMPOSITION, STRUCTURE AND FUNCTIONS OF THE COMPANY'S WORKING CAPITAL**

***Abstract:** In modern conditions, an important direction for increasing the efficiency of business entities and increasing their profits is to accelerate the turnover of working capital. Product turnover is the main economic indicator of an enterprise's activity, which forms the price of its products, and therefore affects the competitiveness of the enterprise as a whole.*

***Keywords :** Enterprise, working capital, turnover functions.*

Оборотный капитал – одна из важнейших категорий рыночной экономики, сущность которой определяется его ролью в обеспечении

воспроизводственного процесса, включающего как процесс производства, так и процесс обращения. По оценкам ряда специалистов, как отечественных, так и зарубежных понятия «оборотный капитал» и «оборотные средства» одинаковы по смыслу, поскольку обладают одинаковыми признаками: одинаковой экономической сущностью процесса движения стоимости, совершают полный кругооборот в процессе производства и обращения, имеют одинаковые источники формирования и одинаковый состав.

Под оборотным капиталом следует понимать ресурсы организации, которые могут быть обращены в денежные средства в течение одного года или одного производственного цикла, авансированные на формирование оборотных фондов и фондов обращения, с целью обеспечения непрерывности процесса их обращения и воспроизводства [1].

Оборотный капитал организаций также можно представить в виде авансированной в денежной форме стоимости для формирования и использования оборотных производственных фондов и фондов обращения в минимально необходимых размерах, обеспечивающих нормальный экономический процесс.

Под оборотным капиталом также понимаются инвестиции организации в оборотные активы (т.е. в текущие активы, включающие денежные средства, легко реализуемые ценные бумаги, товарно-материальные запасы и дебиторскую задолженность).

В международной практике оборотный капитал имеет различные наименования и представлен в виде: текущих активов, мобильных активов, оборотных активов [3].

Несмотря на различные подходы к трактовке данного экономического термина, необходимо отметить, что оборотный капитал, как экономическая категория, обладает рядом специфических особенностей, сущность которого раскрывается через его функции (рис. 1).

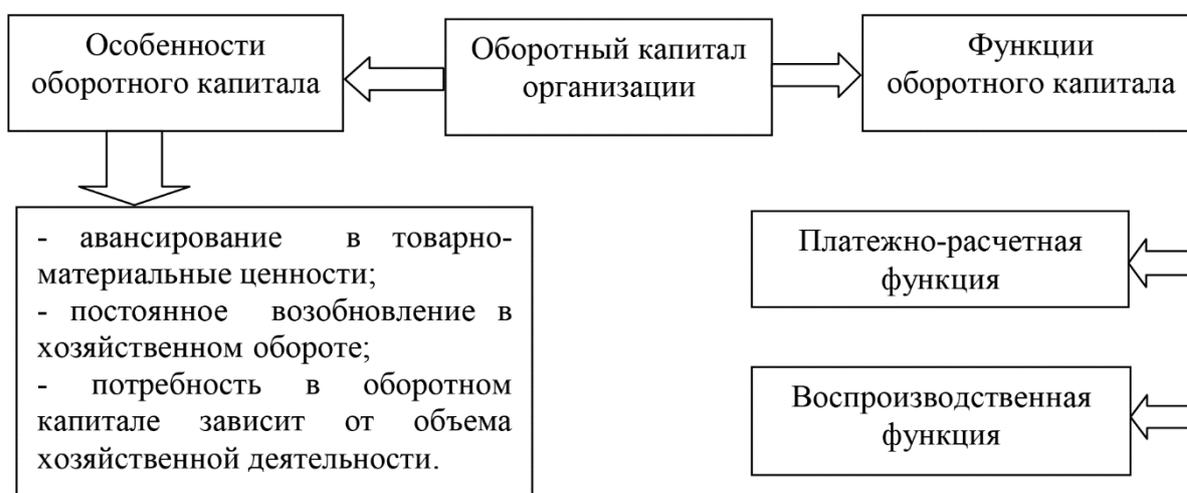


Рис. 1. Особенности и функции оборотного капитала организации

Как видно из рисунка 1, для оборотного капитала организации характерны следующие особенности: он должен быть вложен (авансирован) в товарно-материальные ценности; в качестве ресурсов не расходуется, а постоянно возобновляется в хозяйственном обороте; потребность в оборотном капитале зависит от объема хозяйственной деятельности и должна регулироваться соответствующим образом.

Необходимо отметить, что при недостаточности или неэффективном использовании оборотного капитала финансовое состояние организации резко ухудшается, тем самым, непосредственно воздействуя на ее платежеспособность.

Сущность оборотного капитала раскрывается через выполняемые им функции:

1. Платежно-расчетная функция, сущность которой проявляется в том, что оборотный капитал в денежной форме используется для оплаты материальных ценностей. В этом случае движение оборотных фондов в каждый момент времени отражает оборот материальных факторов производства, а движение фондов обращения – оборот товаров, денег, платежей.

2. Воспроизводственная функция, получившая выражение в обеспечении непрерывности процесса производства и реализации и оказании воздействия на этот процесс [2].

Отметим, что функции оборотного капитала проявляются одновременно: функция обеспечения непрерывности производства реализуется в практической деятельности в форме экономического стимулирования торгово-производственного процесса. При этом, платежно-расчетная функция обусловлена изменением стоимостных параметров и скорости оборота авансированного в оборотные активы капитала.

Состав оборотного капитала зависит от специфики деятельности организации и включает в себя два направления: оборотные фонды и фонды обращения.

Оборотные фонды – функционируют в процессе производства и представляют собой предметы труда, с помощью которых осуществляется процесс обращения товаров и обеспечивается нормальный текущий торгово-хозяйственный процесс (производственные запасы: сырье, материалы, топливо; материалы для хозяйственных нужд; затраты в незавершенном производстве). Оборотные фонды целиком потребляются в течение одного производственного цикла и полностью переносят свою стоимость на себестоимость готовой продукции (реализованных товаров).

Фонды обращения – не участвуют в процессе производства, а обслуживают процесс обращения товаров. Можно сказать, что фонды обращения постоянно участвуют в обороте, меняя свою форму с денежной на товарную и опять на денежную (Т-Д-Т). Исходя из обозначенного, к фондам обращения можно отнести: товарные запасы, готовую продукцию на складах, денежные средства и документы, товары отгруженные, на ответственном

хранении, дебиторскую задолженность и краткосрочные финансовые вложения.

Таким образом, видно, что основное назначение оборотных фондов сводится к обеспечению их участия в производственной деятельности организации, а фондов обращения - к обеспечению платежными средствами ритмичность процесса обращения.

**Использованные источники:**

1. Веретенникова, О. Б. Сущность оборотного капитала и его классификация [Текст]/ О. Б. Веретенникова, О. А. Лаенко // Вестник Омского университета. Серия «экономика». – 2014. - № 14. – С. 7-9.
2. Гражданский кодекс РФ (Часть вторая) от 30.11.1994г. № 51-ФЗ (принят ГД РФ 21.10.1994.).
3. Дудин, М. Н. Сущность и методы управления оборотным капиталом организации [Электронный ресурс]/ М. Н. Дудин, Н. В. Лясников // Экономика и социум: современные модели развития. - 2014. - №8-1. – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-metody-upravleniyaoborotnym-kapitalom-organizatsii> (дата обращения: 20.12.2024).

*Сироткин Р.С.  
студент магистратуры 3 курса  
направление подготовки 38.04.04  
Государственное и муниципальное управление  
Научный руководитель: Дамбуева В.Ю., к. соц.н.  
доцент  
Ивановский филиал РАНХиГС*

## **ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОТРУДНИКОВ ФСО**

***Аннотация:** В статье рассматриваются этапы и особенности организации психологического обеспечения сотрудников ФСО с учетом современных условий, факторов, влияющих на уровень психологического состояния сотрудников, а также выполнения требований в области эффективности деятельности.*

***Ключевые слова:** психологическое обеспечение, этапы, сотрудники ФСО, организация, условия, факторы влияния.*

*Sirotkin R.S.  
2nd year master student  
«Public Administration»  
Dambueva V.Y., Candidate of Sociological Sciences  
Associate Professor  
Ivanovo Branch of RANEPА*

## **STAGES OF DEVELOPMENT OF THE SYSTEM OF ORGANIZATION OF PSYCHOLOGICAL SUPPORT OF FSO EMPLOYEES**

***Abstract:** The article examines the stages and features of the organization of psychological support of FSO employees taking into account modern conditions, factors influencing the level of psychological state of employees, as well as the fulfillment of requirements in the field of performance efficiency.*

***Keywords:** psychological support, stages, FSO employees, organization, conditions, influencing factors.*

Для современного этапа развития государственного управления в Российской Федерации все более важным становится переосмысление сущности, форм и методов работы с личным составом. Огромное значение с этой точки зрения приобретает организация психологического обеспечения сотрудников. Федеральная служба охраны Российской Федерации (далее – ФСО России) является значимым элементом в системе государственной

службы РФ и поэтому не может оставаться в стороне от внедрения психологических элементов в процесс управления сотрудниками.

В ФСО России для организации и проведения психологической работы с личным составом используются положения Концепции воспитания личного состава федеральных органов государственной охраны [3] и иные нормативными правовыми актами ФСО России. В процессе воспитательной работы реализуется весь спектр психологического воздействия сотрудников, что позволяет сформировать и развивать у личного состава качества и установки, обеспечивающие успешное выполнение задач, возложенных на подразделение. Именно такая деятельность выявляет имеющиеся проблемы в морально-психологическом состоянии сотрудников и намечать пути организации психологического обеспечения сотрудников.

Данный подход по организации психологического обеспечения сотрудников ФСО имеет в своем развитии четыре этапа.

Первый этап начался с того момента, когда были утверждены Концепция воспитательной работы и Положение по ее организации в подразделениях (приказ ФСО России № 429 от 2001 г.) [5]. Именно данные документа нормативно закрепили проблемы организации психологического обеспечения сотрудников ФСО, которые не позволяли эффективно осуществлять воспитательную работу сотрудников и регулировать морально-психологическое состояние личного состава. В дальнейшем психологическое обеспечение как база для регулирования морально-психологического состава сотрудников ФСО России на регулярной основе рассматривается и анализируется в ряде документов и научных работ. При этом исследователями и экспертами подчеркивается, что организация психологического обеспечения сотрудников ФСО в современных условиях выступает как одно из приоритетных направлений в деятельности.

Можно указать, что данный вопрос интересен и руководству службы ФСО России. Так, в 2003 года на Коллегии руководства ФСО было высказано, что «одним из основных критериев эффективности проводимой в подразделении воспитательной работы является состояние правопорядка и дисциплины, а также морально-психологическое состояние личного состава» [11]. Именно в 2003 году в ФСО был утвержден приказ, который рассматривал необходимость психологического обеспечения служебной деятельности. Данный приказ возложил на начальников подразделений и их заместителей по работе с личным составом оценивать морально-психологическое состояние сотрудников, а также организовывать и проводить мероприятия по его укреплению [6].

2005 год очень важен с точки зрения обеспечения организации психологического обеспечения сотрудников ФСО. Именно тогда была пересмотрена концепция воспитания личного состава федеральных органов государственной охраны. В данной концепции было дано одно из первых определений морально-психологического состояния сотрудника ФСО России. Документ указал, что под морально-психологическим состоянием сотрудника

выступает «состояние психики отдельного военнослужащего, работника или психологии коллектива в данное время и в конкретной обстановке, проявляющееся в служебной (боевой) активности личного состава, его готовности к решительным (боевым) действиям» [3].

С точки зрения деятельности, направленной на организацию психологического обеспечения сотрудников ФСО очень важны приказ «Об утверждении Положения об организации воспитательной работы» (принят в 2005 году) [7] и приказ «Об утверждении Положения о психологическом обеспечении служебной деятельности» (принят в 2006 году) [8]. Данные приказы в полной мере использовали рекомендации по организации психологического обеспечения сотрудников ФСО, которые были разработаны в предыдущих документах, ставя вопросы регулирования морально-психологического состояния служащих на первое место.

В 2005 году Академия ФСО России представила «Автоматизированную систему оценки МПС коллектива», которая позволяет подготовить процесс организации психологического обеспечения сотрудников на научном уровне. Система рассматривает 26 показателей, в которые входят социальный, правовой, мотивационный, психологический и патриотический компоненты, отражающиеся на поведении сотрудника в зависимости от его морально-психологического состояния. Оценка факторов, которые влияют на психологическое состояние сотрудников, осуществляется на основании диагностики качества организации служебной деятельности, эмоциональном состоянии и уровне взаимоотношений между членами коллектива. В 2009 году данная система была модифицирована в «Автоматизированную систему оценки МПС воинского коллектива».

Достоинство предложенных систем, которые очень помогают в процессе организации психологического обеспечения сотрудников ФСО на современном этапе, состоит в том, что его база на уровне теории и практики построена на опыте ФСО России и Военного университета Минобороны России [12, 13].

Рассмотренный этап развития процесса организации психологического обеспечения сотрудников ФСО имеет ярко выраженную особенность. Она состоит в том, что для психологов подразделений ФСО трудность состояла в неопределенности должностного положения. На основании своих обязанностей, они находились в прямом подчинении начальника подразделения, при этом взаимодействия в процессе деятельности с заместителем по работе с личным составом. Такой подход был направлен на введение психологического обеспечения в системе ФСО.

Второй этап деятельности по организации психологического обеспечения сотрудников ФСО датируется 2011 годом. Именно тогда вышел приказ «О совершенствовании организации воспитательной работы в органах государственной охраны», в котором была комплексно включены и составляющие психологического обеспечения сотрудников.

При этом активная нормотворческая деятельность, направленная на обеспечение организации психологического обеспечения сотрудников ФСО, не была обеспечена научными работами, которые рассматривали бы именно особенности морально-психологического состояния сотрудников, его значение для повышения эффективности деятельности подразделений органов государственной охраны по предназначению. По этой причине процесс организации психологического обеспечения сотрудников ФСО не только не совершенствовался, но и подменялся действиями, направленными на формирование близких по звучанию понятий (морально-психологический климат, воспитательная работа и др.).

Таким образом, можно указать на следующие особенности организации психологического обеспечения сотрудников ФСО в России в современных условиях:

- психологическое обеспечение на сегодняшний день не выступает как ведущий показатель эффективности воспитательной работы, которая осуществляется начальниками подразделений;

- закрепление понятия «морально-психологическое состояние» в документе декларативного значения «Концепция воспитания 2005 года» указывает, что организация психологического обеспечения сотрудников ФСО начинает выходить на не формальный уровень, который обязателен к исполнению во всех подразделениях;

- организация психологического обеспечения сотрудников ФСО в России строится на сегодняшний день на социологических теориях, которые максимально используются в различных силовых министерствах и ведомствах России (например, Минобороны России). Такие подходы затрудняют деятельность руководителей и начальников подразделений ФСО России в деятельности по организации психологического обеспечения сотрудников;

- процесс организации психологического обеспечения сотрудников ФСО является предметом пристального внимания совещаний, учебно-методических сборов, научных трудах, собранных в методических рекомендациях.

Данные выводы демонстрируют противоречие, которое состоит в отсутствии серьезной теоретической разработки проблемы организации психологического обеспечения сотрудников ФСО и ведению практической деятельности, которая направлена на оценку психологического состояния сотрудников, что подтверждается созданием автоматизированных систем.

На третьем этапе формирования системы по организации психологического обеспечения сотрудников ФСО является создание третьей системы оценки морально-психологического состояния сотрудников. Психологическая составляющая становится все более важной в деятельности сотрудников. В 2017 году был проведен учебно-методический сбор руководства ФСР, который принял целый ряд решений, направленных на организацию психологического обеспечения сотрудников ФСО. Перед

Академией ФСО России была поставлена задача разработки, которая позволяет сформировать методику оценки морально-психологического состояния в подразделениях органов государственной охраны [9]. Указанная методика направлена на обеспечение преемственности с ранее используемыми автоматизированными системами. Цель методики состоит в изучении и оценке морально-психологических характеристик служебных коллективов органов государственной охраны. В дальнейшем на основании полученных результатов осуществляется организация психологического обеспечения сотрудников ФСО с учетом выявленных проблем.

Посредством использования методики психологическое сопровождение в рядах сотрудников ФСО России использует данные о морально-психологических показателях развития отдельных сотрудников и всего коллектива.

Методика может позволить сформировать опросные листы для экспертов, что очень важно в процессе организации психологического обеспечения сотрудников ФСО, а также проводить экспертную оценку.

Для процесса организации психологического обеспечения сотрудников ФСО очень важно указать следующие психологические критерии сотрудника, которые в дальнейшем будут подлежать либо развитию, либо коррекции. К ним для сотрудников в методике отнесены показатели эмоционального состояния, уровень удовлетворённости, развитие мотивации, лояльность, а также склонность к экстремизму и терроризму и коррумпированность. Для коллектива выявляются такие показатели, как сплоченность, уровень развития взаимоотношений, организованность, информированность, ответственность, дисциплинированность.

Однако, существенным недостатком данной методики является тот факт, что она, по сути, является социологической, что не позволяет использовать ее результаты для полноценной организации психологического обеспечения сотрудников ФСО

Указанные недостатки говорят о необходимости следующей деятельности в направлении совершенствования организации психологического обеспечения сотрудников ФСО:

- деятельность по методическому и научному обеспечению ведомственной проблематики организации психологического обеспечения сотрудников ФСО не только с точки зрения социологии, но и психологии;
- обоснование психологической модели личности сотрудника ФСО для полноценной организации психологического обеспечения;
- выработка и внедрение на ее основе аргументированных рекомендаций начальникам и командирам первичных подразделений по дальнейшему наращиванию системы организации психологического обеспечения сотрудников ФСО.

На сегодняшний день в процессе организации психологического обеспечения сотрудников ФСО реализуется четвертый этап, который связан с разработкой модели психологической работы, которая не только бы

соответствовала требованиям существующего законодательства, но и учитывала реалии развития общества и геополитическую обстановку. В частности, необходим особый акцент на морально-политическом и психологическом состоянии сотрудников ФСО. И в данном вопросе можно смело обращаться к качественным разработкам в данном направлении, которые велись такими классиками, как Дьяченко М.И. [1, 2], Кандыбовичем Л.А. [2], Сарычевой Е.В. [10] с их деятельностным подходом к пониманию проблемы морально-политического и психологического состояния.

#### **Использованные источники:**

1. Дьяченко М.И. Психологическая подготовка советских воинов к боевым действиям в условиях современной войны. М.: ВПА, 1966.
2. Дьяченко М.И., Кандыбович Л.А. Психологические проблемы готовности к деятельности. Минск: БГУ, 1976.
3. Концепция воспитания личного состава федеральных органов государственной охраны. Утверждена директором ФСО России, от 5 августа 2005 года.
4. Методика оценки морально-психологического состояния личного состава в подразделениях органов государственной охраны. Орел, Академия ФСО России, 2018.
5. Приказ ФСО России от 29 декабря 2001 года № 429 «Об утверждении Концепции воспитательной работы с личным составом Федеральной службы охраны Российской Федерации и Положения об организации воспитательной работы в подразделениях Федеральной службы охраны Российской Федерации».
6. Приказ ФСО России от 24 января 2003 года № 21 «Об утверждении Положения о психологическом обеспечении служебной деятельности в Федеральной службе охраны Российской Федерации».
7. Приказ ФСО России от 28 сентября 2005 года № 376 «Об утверждении Положения об организации воспитательной работы в федеральных органах государственной охраны».
8. Приказ ФСО России от 26 апреля 2006 года № 180 «Об утверждении Положения о психологическом обеспечении служебной деятельности в федеральных органах государственной охраны».
9. Решение директора ФСО России по рапорту от 07.12.2017 года № 9/12-4255.
10. Сарычев Е.В. Методологические проблемы комплексного исследования политико-морального фактора в войне. Автореф. диссертации ... доктора философских наук. М.: ВПА, 1978.
11. Сборник методических материалов ФСО России от 2003 года № 4.
12. Сборник методических материалов ФСО России от 2005 года № 22.
13. Сборник методических материалов ФСО России от 2009 года № 68.

*Сироткин Р.С.*  
*студент магистратуры 3 курса*  
*направление подготовки 38.04.04*  
*Государственное и муниципальное управление*  
*Научный руководитель: Дамбуева В.Ю., к. соц.н.*  
*доцент*  
*Ивановский филиал РАНХиГС*

## **ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОТРУДНИКОВ ФСО**

***Аннотация:** В статье рассматриваются особенности организации психологического обеспечения сотрудников ФСО в современных условиях. Проведен анализ основных форм и методов, используемых для организации психологического обеспечения сотрудников ФСО, а также факторов, влияющих непосредственно на процесс воздействия.*

***Ключевые слова:** психологическое обеспечение, этапы, сотрудники ФСО, организация, условия, факторы влияния.*

*Sirotkin R.S.*  
*2nd year master student*  
*«Public Administration»*  
*Dambueva V.Y., Candidate of Sociological Sciences*  
*Associate Professor*  
*Ivanovo Branch of RANEPА*

## **FEATURES OF ORGANIZING PSYCHOLOGICAL SUPPORT FOR FSO EMPLOYEES**

***Abstract:** The article examines the features of organizing psychological support for FSO employees in modern conditions. An analysis of the main forms and methods used to organize psychological support for FSO employees, as well as factors that directly affect the process of influence, is conducted.*

***Keywords:** psychological support, stages, FSO employees, organization, conditions, influencing factors.*

Работа с личным составом в системе государственного управления Российской Федерации является очень важным условием, которое гарантирует успешность осуществления управленческого процесса. Взаимодействие с сотрудниками учитывает все современные формы и методы, которые позволяют наиболее полно использовать возможности психологии. Психологическое обеспечение сотрудников выступает как важный элемент деятельности.

Сотрудники Федеральной службы охраны Российской Федерации (далее – ФСО России) подвержены серьезнейшим физическим и психологическим перегрузкам, обусловленным спецификой их деятельности, поэтому организация психологического обеспечения выступает важным элементом службы, так как оно направлено на коррекцию их внутреннего состояния.

На рисунке 1 представлена модель, которая классифицирует элементы процесса организации психологического сопровождения сотрудников, осуществляющих службу в системе ФСО.

Первым направлением психологического сопровождения сотрудников ФСО является профессиональный психологический отбор кадров. Такая деятельность присутствует в процессе всего существования службы. Профессиональный отбор сотрудников и необходимость использования в его процессе психологических характеристик наиболее понятно не только для руководства, но и самих служащих. Необходимо понимать, что профессиональная деятельность сотрудников ФСО является не обычной государственной службой. Она имеет высокий уровень специфичности, которая не может не сказываться на сотрудниках. Также важно понимать уровень секретности данного подразделения.

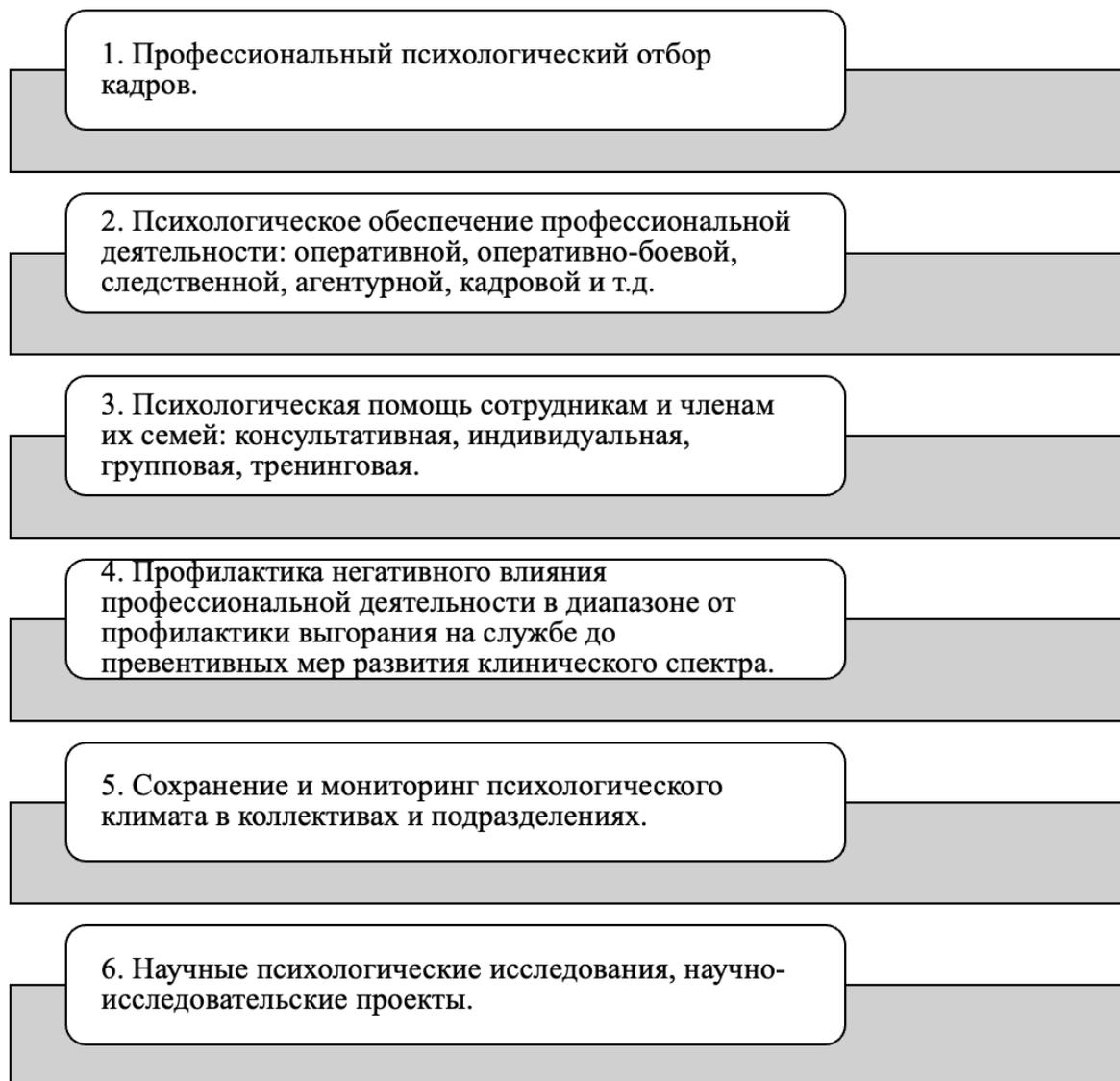


Рисунок 1 - Элементы процесса организации психологического сопровождения сотрудников, осуществляющих службу в системе ФСО

Такой подход указывает на наличие повышенных требований к психике сотрудника. В процессе отбора на службу в подразделение ФСО кандидат обследуется на наличие специальных характерологических качеств. Уровень интеллекта и нравственное развитие в данном списке находятся не на последних позициях.

Очень важно, что психологический отбор при поступлении на службу в ФСО должен быть ориентирован на выявление «прогностически-неблагоприятных психологических факторов, снижающих адаптивные возможности сотрудника к профессиональному направлению и его факторам риска, недопустимым при поступлении на службу» [3].

На рисунке 2 представлены основные методы профессионального психологического отбора, которые применяются в процессе поступления на сотрудников на службу в ФСО.



Рисунок 2 - Основные методы профессионального психологического отбора, которые применяются в процессе поступления на сотрудников на службу в ФСО.

Профессиональная деятельность сотрудников ФСО имеет еще одну серьезную специфичную характеристику, которая должна быть учтена в процессе организации психологического обеспечения. Это – правовая регламентация деятельности, имеющая высокую степень обязательности исполнения. Профессиональные полномочия на данной службе носят строгий обязательный и властный характер. Высокий уровень экстремальности выполнения профессиональных обязанностей становится причиной психоэмоциональных нагрузок. В деятельности сотрудников ФСО, особенно на современном этапе, когда Российской Федерацией осуществляется Специальная военная операция на территории Украины, включается огромное количество дестабилизирующих факторов. Также можно признать, что профессиональные обязанности сотрудников включают процессуальную самостоятельность, которая в целом базируется на персональной ответственности [12].

Однако, такая специфика деятельности сотрудников ФСО не всегда учитывается в процессе организации психологического обеспечения. Предлагаемые со стороны руководства ведомством деятельность в данном направлении, является фрагментарной. Логическое предложение ее при

дальнейшей деятельности персонала не осуществляется. Особенно это заметно в случае, когда сотруднику изначально после отбора выдается положительное и рекомендательное заключение, то есть психологическая служба указывает на его полное соответствие для выполнения деятельности для конкретного подразделения. Адаптационные механизмы в процессе выполнения служебных обязанностей такими сотрудниками не включаются в список работы с ними, мониторинг успешности вхождения в коллектив не проводится. То есть можно признать, что на этом этапе психологическое обеспечение для сотрудников завершается. При этом такое решение можно признать ошибочным, так как существуют исследования, в которых указывается, что сотрудники, проработавшие в ФСО сроком от полугода до года, в четверти случае признаются, что не полностью адаптировались к новой службе. Такой результат позволяет говорить о негативном влиянии процесса адаптации сотрудника на качество выполнения им профессиональной деятельности [5].

Необходимо понимать, что в деятельности подразделений ФСО осуществляется серьезная специфическая профессиональная правоохранительная деятельность. В нее входит и агентурная работа, и оперативно-боевая, и следственная, и кадровая. А возможности для психологического обеспечения ведения таких разнообразных направлений деятельности практически отсутствуют.

Важной проблемой в процессе организации психологического обеспечения сотрудников ФСО является сложность подбора специалистов-психологов, так как они должны уметь обеспечить деятельность для видов службы, которые порой являются противоположными по специфике своего выполнения. Большинство педагогических ВУЗов России ведут достаточно стандартную подготовку, которая не включает знаний, необходимых, например, для осуществления поддержки мотивации агентурной деятельности. Такая ситуация приводит к тому, что сотрудники ФСО должны самостоятельно искать возможность получения знаний в области психологии личности, различных поведенческих проявлений и т.д. Отсутствие подготовки в данном вопросе может стать причиной появления эффектов «пропуска цели» и «ложного обвинения», что негативно сказывается на деятельности сотрудников [3].

Еще одним направлением психологического обеспечения сотрудников ФСО выступает возможность получения консультаций и индивидуальной психологической помощи. Можно констатировать, что получение данной сервисной услуги является эпизодическим. Нет возможности говорить о системности и пролонгированности деятельности, направленной на психологическую поддержку сотрудников ФСО при выполнении своих профессиональных обязанностей. Так, можно указать на исследование, в котором говорится, что из опрошенных 142 сотрудников службы ни один не указал, что получил реабилитацию после того, как им были пройдены дестабилизирующие профессиональные ситуации [7].

В целом, можно признать, что на сегодняшний день сотрудники ФСО не получили установку, что решение их психологических проблем должно вестись не самостоятельно, а посредством обращения к профессионалу. Это сказывается на уровне доверия сотрудников к специалистам. Он является очень низким.

Ограниченный взгляд на потенциал подчиненных, отсутствие стремления сохранить кадровый состав, недостаток профессиональной культуры и психологической подготовки – вот не полный перечень причин необъективно-пристрастного отношения, в котором индивидуальность каждого сотрудника, его личность, его возможности не рассматриваются с позиции феномена. Профилактика негативного влияния профессиональной деятельности в диапазоне от профилактики выгорания на службе до превентивных мер развития клинического спектра – данное направление в практике психологов ФСО представлено крайне фрагментарно. Несмотря на то, что ФСО как структура имеет собственные санатории, профилактории, базы отдыха и т.д., психопрофилактическое направление, по-прежнему является «заветной мечтой» большинства сотрудников. Отдельными энтузиастами проводится реабилитационно-восстановительная работа по преодолению и недопущению синдрома эмоционального выгорания (СЭВ), способного стать не только причиной снижения эффективности выполнения профессиональной деятельности, но и «запустить» серьезные психосоматические проблемы.

В заключение следует отметить, что возможности мероприятий психологического сопровождения и профилактики профессионального выгорания многообразны, а представленный спектр психологического сервиса, объединенный понятием «психологическое сопровождение деятельности сотрудников ФСО», способен значительно улучшить не только психологическое самочувствие сотрудников, но и во многом облегчить их профессиональную деятельность, позитивно повлиять на физиологический и соматический уровень, стабилизировать и качественно улучшить мотивационную составляющую продолжения службы в ФСО.

#### **Использованные источники:**

1. Золотухина, Ю.В. Психологические факторы группы риска при профессиональном психологическом отборе в органы внутренних дел / Ю.В. Золотухина // Ученые записки российского государственного социального университета. – 2012. – № 2 (102). – С. 278-284.
2. Концепция воспитания личного состава федеральных органов государственной охраны: Утверждена директором ФСО России, от 5 августа 2005 года.
3. Лебедев, И.Б. Психофизический тренинг как способ социально-психологической адаптации курсантов образовательных организаций МВД России / И.Б. Лебелев, Ю.В. Чуманов, Ю.Д. Милюкова // Международный журнал психологии и педагогики в служебной деятельности. – 2018. – № 2. – С. 106-109.

4. Лемясова, Н.С. Диагностическая компетентность в структуре профессионального самоопределения психологов правоохранительной сферы Н.С.Лемясова, О.А. Белобрыкина //Актуальные проблемы профориентологии на современном этапе развития общества: материалы всерос. науч.- прак. конф. (г. Новосибирск, 22-23 октября 2015 г.). - Новосибирск: Изд-во СГУПСа, 2016. - С.253-262.
5. Методика оценки морально-психологического состояния личного состава в подразделениях органов государственной охраны. - Орел, Академия ФСО России, 2018. – 45 с.
6. Петров В.Е., Филипенкова Н.Ю. К вопросу о психологической помощи сотрудникам правоохранительных органов // Научный портал МВД России. – 2008. – №2. – С. 99-102.
7. Приказ ФСО России от 24 января 2003 года № 21 «Об утверждении Положения о психологическом обеспечении служебной деятельности в Федеральной службе охраны Российской Федерации».
8. Приказ ФСО России от 26 апреля 2006 года № 180 «Об утверждении Положения о психологическом обеспечении служебной деятельности в федеральных органах государственной охраны».
9. Приказ ФСО России от 28 сентября 2005 года № 376 «Об утверждении Положения об организации воспитательной работы в федеральных органах государственной охраны».
10. Приказ ФСО России от 29 декабря 2001 года № 429 «Об утверждении Концепции воспитательной работы с личным составом Федеральной службы охраны Российской Федерации и Положения об организации воспитательной работы в подразделениях Федеральной службы охраны Российской Федерации».
11. Валихина, В.В. Психологическая работа в органах внутренних дел / В. В. Вахнина; отв. ред. В. И. Долинко. – М. : Академия управления МВД России, 2019. – 108 с.
12. Рудольф, С.А. О роли мотивации профессиональной деятельности в формировании синдрома эмоционального выгорания / С.А. Рудольф, М.И. Кошенова // Психология мотивации: прошлое, настоящее, будущее : материалы Международной науч.-практич. конференции, посвященной 85-летию доктора психологических наук, почетного профессора НГПУ В. Г. Леонтьева (г. Новосибирск, 25–28 декабря 2014 г.). - Новосибирск: Изд-во НГПУ, 2015. - С.243-250.
13. Черкасова, Е.С. Актуальное психолого-психофизиологическое состояние сотрудников Следственного комитета российской Федерации, проходивших обучение в Институте повышения квалификации «Академии СК РФ» (с дислокацией в городе Новосибирск) / Е.С. Черкасова // Вестник Академии Следственного комитета. - 2016. - № 4. - С. 159 – 162.
14. Черкасова, Е.С. Преодоление синдрома эмоционального выгорания и избыточного стресса в деятельности сотрудников Следственного комитета РФ на основе психолого-психофизиологической модели саморегулирования и

самовосстановления / Е.С. Черкасова, О.В. Гришин, Ю.А. Турсин // Вестник Новосибирского государственного университета. Серия «Право». - 2012. - Т. 8. - Выпуск 2. - С.192-197.

15. Чуманов, Ю.В. Психофизический тренинг как способ развития способностей принимать решения в ситуациях неопределенности ориентиров поиска / Ю.В. Чуманов // Инновации в образовании. – 2018. – № 5. – С. 139–147.

*Чайкина С.В.  
студент*

*ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»*

*Научный руководитель: Гончарова Е.Н., к.э.н.  
доцент*

*кафедра Управления*

*ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»*

*Российская Федерация, Московская область, г. Королёв*

## **ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ-УЧАСТНИКЕ ВЭД**

*Аннотация:* В статье рассматриваются особенности логистических процессов на предприятиях, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность. Раскрываются ключевые аспекты организации логистических процессов, влияющие на эффективность деятельности предприятия. Представлены рекомендации по оптимизации логистических процессов на предприятиях-участниках ВЭД для повышения их конкурентоспособности.

*Ключевые слова:* логистические процессы, логистика, логистическая система, внешнеэкономическая деятельность.

*Chaikina S.V.  
student*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-  
cosmonaut A.A. Leonov»*

*Scientific supervisor: Goncharova E.N., Ph.D.  
Associate Professor*

*Department of Management*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-  
cosmonaut A.A. Leonov»*

*Russian Federation, Moscow region, Korolev*

## **SPECIFICS OF THE ORGANIZATION OF LOGISTICS PROCESSES AT A FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY PARTICIPANT ENTERPRISE**

*Abstract:* The article discusses the specifics of logistics processes at enterprises engaged in foreign economic activity. The key aspects of the

*organization of logistics processes that affect the efficiency of the enterprise are revealed. Recommendations on optimizing logistics processes at enterprises participating in foreign economic activity to increase their competitiveness are presented.*

**Keywords:** *logistics processes, logistics, logistics system, foreign economic activity.*

В настоящее время основной целью предприятия-участника ВЭД является обеспечение своей экономической эффективности. В связи с чем организация ставит перед собой такие задачи, как сокращение затрат на транспортировку, хранение и продажу товаров. Для этого необходимо выстроить комплексный подход организации логистики на предприятии.

В связи с чем стратегической целью логистики становится организация и контроль комплексной системы процессов, связанных с перемещением товаров и сырья. Оптимизация этих процессов обеспечивает повышение эффективности работы предприятия и достижение конкурентных преимуществ.

В таком случае логистические процессы выступают в качестве механизма, необходимого для обеспечения максимальной эффективности движения материальных и информационных потоков.

Логистические процессы представляют собой определённым образом организованную во времени последовательность выполнения логистических операций, реализующая заданные на плановом периоде цели логистической системы или её сетевых подразделений [2, с. 25].

Логистические процессы включают в себя следующие элементы:

- планирование, представляет собой определение целей, задач и структуры логистических процессов
- информационное обеспечение – формирование информационной базы для хранения данных о ходе выполнения логистических процессов;
- реализация – выполнение запланированных логистических операций;
- оценка эффективности логистических процессов и выработка корректирующих действий.

Организация логистических процессов на предприятии-участнике ВЭД предполагает определённые этапы, необходимые для транспортировки и проведения таможенных операций.

1. Планирование перевозки. На данном этапе определяются вид транспорта, необходимый для перевозки, оптимальный маршрут, учитывающий факторы, влияющие на доставку и стоимость перевозки и условия поставки.

2. Организация перевозки грузов – осуществляется выбор перевозчика, заключается договор с прописанными правами и обязанностями сторон, устанавливаются условия оплаты и ответственность за сохранность груза.

3. Совершение таможенных операций. На данном этапе производится проверка груза на соответствие заявленным характеристикам и требованиям, взимаются установленные таможенные пошлины, налоги и сборы, а также оформляются необходимые разрешения и лицензии.

4. Контроль перевозки. На данном этапе осуществляется мониторинг и контроль за движением груза, в целях оперативного реагирования на возможные отклонения в маршруте перемещения товаров.

5. Получение груза клиентом. Данный этап включает в себя следующее: прибытие груза в пункт назначения, разгрузка, проверка целостности и комплектности, оформление сопроводительных документов, передача груза получателю. [1, с. 33].

Рассмотренные этапы способствуют оптимизации логистических процессов, повышению уровня сохранности груза и улучшению показателей внешнеэкономической деятельности предприятия.

Для эффективной реализации логистических процессов необходим предварительный анализ потенциальных рисков, позволяющий минимизировать вероятность возникновения проблем и разработать стратегии управления ими.

При анализе логистических рисков следует обратить внимание на следующие аспекты:

- транспортировка – оценка вероятности задержек и потери груза при перевозке;
- складирование – оценка условий хранения товаров для предотвращения повреждений, порчи или кражи;
- финансовые риски – анализ надежности контрагентов и минимизация рисков, связанных с финансовыми расчетами, например, посредством использования аккредитивов;
- риски, связанные с экспортом и (или) импортом – оценка специфических рисков, возникающих при международной транспортировке, таких как потеря или повреждение товара во время перевозки и таможенные проверки [3].

В целях повышения эффективности логистических процессов необходимо следующее: разработать логистическую стратегию, учитывающую специфику ВЭД; оптимизировать структуру цепочки поставок, выбрав надёжных поставщиков, перевозчиков и таможенных представителей; автоматизировать процессы управления логистикой с использованием современных информационных технологий.

Организация логистических процессов является важным аспектом для обеспечения эффективной внешнеэкономической деятельности предприятия. Управление данными процессами позволяет не только минимизировать логистические риски и транспортные издержки, но и обеспечить бесперебойность поставок, что напрямую влияет на конкурентоспособность и стабильность развития компании на международном рынке.

### **Использованные источники:**

1. Гильяно, А. А. Организация внешнеэкономической деятельности предприятия : учебное пособие / А. А. Гильяно, Н. В. Мозолева. — Санкт-Петербург : Интермедия, 2022. — 192 с.
2. Чертыковцев, В. К. Управление логистическими процессами: учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 190 с.
3. Роль логистики в системе ВЭД [Электронный ресурс] – Logistics. – 2023. – Режим доступа: <https://logistics.by/blog/aktualnye-problemy-logistiki-v-usloviyah-ved-puti-i-sposoby-ih-resheniya> (дата обращения: 12.02.2025).

*Шиндин Н.О.  
студент  
Научный руководитель: Голубев А.Ф., к.ф.н.  
доцент  
кафедра Управления  
ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды  
Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»  
г. Королёв Московской области*

### **ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКА ВЭД**

*Аннотация: в настоящей статье рассматриваются различные факторы, которые оказывают влияние на эффективность деятельности предприятия – участника ВЭД с учетом текущей геополитической ситуации. Рассматриваются основные направления повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия-участника ВЭД.*

*Ключевые слова: ВЭД, эффективность деятельности предприятия, факторы, принципы*

*Shindin N.O.  
student  
Scientific supervisor: Golubev A.F., Ph.D.,  
Associate Professor  
Department of Management  
FSBEI HE «Technological University named after twice  
Hero of the Soviet Union, pilot-cosmonaut A.A. Leonova»,  
Korolev, Moscow region*

### **FACTORS AFFECTING EFFICIENCY ACTIVITIES OF THE ENTERPRISE PARTICIPATING IN FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY**

*Abstract: this article examines various factors that affect the efficiency of an enterprise participating in foreign economic activity, taking into account the current geopolitical situation. The main directions of increasing the efficiency of the economic activity of an enterprise participating in foreign economic activity are considered.*

*Keywords: foreign economic activity, efficiency of the enterprise, factors, principles*

#### **Введение**

В современных реалиях внешнеэкономическая деятельность (далее –

ВЭД) является одним из важнейших элементов эффективной работы предприятий в различных сферах деятельности. Это обусловлено тем, что непосредственное участие в каких-либо международных операциях (например, торговля или оказание услуг) открывает перед таким предприятием новые возможности для активного развития экономической деятельности, расширения базы клиентов и увеличения показателей выручки и прибыли. В условиях глобализации экономики, ускоренного темпа изменений, которые происходят на мировых рынках, именно эффективность деятельности предприятий-участников ВЭД выступает в качестве основного фактора успеха. Однако на эффективность деятельности предприятия-участника также оказывают влияние множество групп факторов, которые могут как позитивно, так и негативно отразиться на ее результатах.

Наиболее остро и наглядно влияние внешних факторов сказалось преимущественно на российских предприятиях-участниках ВЭД после 2022 г., когда им пришлось столкнуться с проблемами логистики, так как санкции затронули российских перевозчиков, проблемами взаимодействия с банковскими организациями по причине прекращения проведения валютных платежей и переводов, проблемами с расчетами с иностранными контрагентами и др., что в совокупности негативно повлияло на эффективность деятельности российских предприятий-участников ВЭД, привело к дополнительным расходам и снижению выручки.

Таким образом, тема факторов, влияющих на эффективность деятельности предприятия-участника ВЭД, в настоящее время является актуальной.

### **Методы исследования**

Исследование проводилось посредством применения методов анализа и синтеза, дедукции, индукции, обобщения, классификации, метода анализа статистики.

### **Результаты**

Как отмечается в статье А.С. Степановой, под эффективностью ВЭД следует понимать способность конкретного предприятия или государства достигать поставленных целей в сфере внешнеторговой деятельности с максимальной отдачей от затраченных ресурсов<sup>25</sup>. Иными словами, эффективность деятельности любого предприятия, в том числе и участника ВЭД, возможно определить, как отношение его доходов к расходам. Если доходы организации превышают ее расходы, то в общем понимании можно говорить об эффективности ее деятельности, напротив, если расходы компании превышают ее расходы, ее можно назвать неэффективной. Однако прибыль и расходы предприятия не являются единственными критериями его эффективности, так как на нее оказывают влияние множество различных факторов – внешних и внутренних. Под внутренними факторами понимаются

---

<sup>25</sup> Степанова А.С. Основные направления повышения эффективности деятельности предприятия-участника ВЭД // Мировая наука. – 2024. – № 2(83). – С. 64-69.

такие, на которые может повлиять само предприятие или его работники. Оказать влияние на внешние факторы значительно труднее или невозможно, как и спрогнозировать их. К основным внутренним факторам, которые оказывают ключевое влияние на эффективность ВЭД возможно отнести следующие.

1) Качество реализуемой продукции и оказываемых услуг. Важность данного фактора обусловлена тем, что конкурентоспособность товаров или услуг на международном рынке зависит преимущественно от их качества, а также от их соответствия международным стандартам и требованиям потребителей. Иными словами, реализуя продукцию или услуги за рубежом, следует ориентироваться на международные правила и требования, а не национальные стандарты.

2) Ценообразование на продукцию или услуги. Так, ценовая политика наравне с качеством является важнейшим фактором, оказывающим влияние на эффективность деятельности предприятия-участника ВЭД, так как конкурентные цены позволяют существенно увеличить общий объем внешнеторгового оборота.

3) Разработка маркетинговой стратегии. Высокого качества и доступной цены недостаточно для того, чтобы вести деятельность на международном рынке эффективно, так как необходимо добиться узнаваемости экономического предложения. Основным инструментом для достижения данной цели является маркетинговая стратегия, которая в случае ее грамотной разработки и реализации позволит продвинуть товары или услуги на зарубежные рынки, адаптировать их под культурные и правовые особенности различных государств, что в результате приведет к увеличению товарооборота и выручки.

4) Технологический уровень. Применение в ходе ВЭД современных технологий и инноваций также влияет на качество продукции или услуг, что в результате отражается на прибыльности предприятия и эффективности его деятельности<sup>26</sup>.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что на внутренние факторы, в число которых входят уровень качества товаров или услуг, ценообразование, маркетинговые стратегии, технологический уровень, предприятие-участник ВЭД может повлиять самостоятельно и работать в части повышения эффективности своей деятельности на международном рынке по таким направлениям, как оптимизация процессов управления, развитие и внедрение инноваций и современных технологий, кадровое развитие, улучшение логистических процессов, маркетинга и сбыта. Иными словами, в целях повышения эффективности деятельности предприятию необходимо совершенствовать работу в тех направлениях, где имеются проблемы.

---

<sup>26</sup> Скороваров К.М. Совершенствование функционирования предприятия-участника ВЭД // Экономика и социум. – 2023. – № 5-2 (108). – С. 1062-1069.

В этой связи следует отметить, что в последние годы около половины российских предприятий, работающих в сфере ВЭД, испытывают дефицит в квалифицированных кадрах и профильных специалистах. Как отмечает генеральный директор Школы экспорта РЭЦ, проблема дефицита кадров в отрасли ВЭД не только не теряет своей актуальности, но и становится острее с годами<sup>27</sup>. По этой причине следует предположить, что основным направлением деятельности для российских предприятий-участников ВЭД в аспекте повышения своей эффективности должно стать формирование на предприятии кадрового потенциала и резерва, организация обучения и повышения квалификации для действующих сотрудников в силу наличия трудностей с привлечением новых работников извне.

Переходя к анализу внешних факторов, оказывающих влияние на эффективность деятельности предприятия-участника ВЭД, следует отметить, что в настоящее время к ним относятся прежде всего политическая и экономическая нестабильность. Учитывая текущую геополитическую и экономическую ситуацию, российские предприятия-участники ВЭД сегодня сталкиваются с такими проблемами, как:

- сложности в таможенном оформлении и неоднозначность правового регулирования в сфере налогов, что создает неопределенность и риски;
- финансовые барьеры в виде колебаний курса валют, ограниченного доступа к финансированию, проблем с платежами и переводами за рубеж;
- санкции и геополитическая нестабильность, что в результате создает дополнительные ограничения для осуществления ВЭД и повышения эффективности деятельности предприятия;
- логистические и инфраструктурные проблемы, к которым относятся ограниченная пропускная способность транспортных коридоров, нехватка логистических центров, что в значительной степени усложняет и повышает стоимость процесса международных перевозок<sup>28</sup>.

В целях минимизации негативного влияния от указанных факторов и проблем, российским предприятиям-участникам необходимо диверсифицировать риски, устанавливать партнерские отношения с иностранными предприятиями, осуществлять прогнозы на будущие периоды. В некоторых случаях наиболее верным решением будет приостановка ВЭД-деятельности на определенный период до момента устранения негативного влияния от внешних факторов.

### **Заключение**

Повышение эффективности деятельности предприятий, работающих в сфере ВЭД, требует от себя комплексного подхода и непрерывного совершенствования всех аспектов их хозяйственной деятельности. Выбор

---

<sup>27</sup> Половине российских компаний в сфере ВЭД не хватает профильных специалистов – РЭЦ [Электронный ресурс] // Интерфакс. – URL: <https://www.interfax-russia.ru/moscow/news/polovine-rossijskih-kompaniy-v-sfere-ved-ne-hvataet-profilnyh-specialistov-rec> (дата обращения: 15.02.2025).

<sup>28</sup> Кантарович А.А. Проблемные аспекты развития внешнеэкономической деятельности в российской Федерации // Вестник экономики, права и социологии. – 2020. – № 1. – С. 21-25.

наиболее оптимального решения зависит от индивидуальных особенностей и проблем предприятия, несмотря на тот факт, что сейчас большая часть российских предприятий-участников ВЭД оказались в одинаковых внешних условиях.

#### **Использованные источники**

1. Кантарович А.А. Проблемные аспекты развития внешнеэкономической деятельности в российской Федерации // Вестник экономики, права и социологии. – 2020. – № 1. – С. 21-25.
2. Половине российских компаний в сфере ВЭД не хватает профильных специалистов – РЭЦ [Электронный ресурс] // Интерфакс. – URL: <https://www.interfax-russia.ru/moscow/news/polovine-rossiyskih-kompaniy-v-sfere-ved-ne-hvataet-profilnyh-specialistov-rec> (дата обращения: 15.02.2025).
3. Скороваров К.М. Совершенствование функционирования предприятия-участника ВЭД // Экономика и социум. – 2023. – № 5-2 (108). – С. 1062-1069.
4. Степанова А.С. Основные направления повышения эффективности деятельности предприятия-участника ВЭД // Мировая наука. – 2024. – № 2(83). – С. 64-69.

## Оглавление

Turdiyev U., Raxmatova L. I., IKKI TEZLIKLI GIDRODINAMIKADA YUZAGA KELADIGAN BURGERS TIPI DAGI TENGLAMALARNING BIR O'LCHOVLI SISTEMASI UCHUN KOSHI MASALASI.....	3
Арефьева Е. А., ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ СИСТЕМЫ КРИТЕРИЕВ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПАТРИОТИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ.....	9
Арефьева Е. А., ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К РАСКРЫТИЮ СОДЕРЖАНИЯ ТЕРМИНА ПАТРИОТИЗМ .....	12
Байзакова Л.М., ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ПРИНЦИПЫ И ИХ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ РОССИЙСКОГО ОБЩЕСТВА .....	15
Воробьев С.В., Кривобоченко М.А., ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА С ПОДОТЧЕТНЫМИ ЛИЦАМИ В ПРОГРАММЕ 1С.....	19
Густова Ю.В., РАЗГЛАШЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ТАЙНЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	22
Диденко С.В., ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО – ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА.....	29
Диденко С.В., РИСКИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА .....	37
Ерёменко М.С., ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННО - ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РЕГИОНАХ.....	43
Жидкова М.А., ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	50
Жигалов Е.В., ТЕХНОЛОГИИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ .....	56
Жолуб К. С., Мискевич Д. М., СОВЕТСКИЕ ИНЖЕНЕРЫ В ЭМИГРАЦИИ: ОСНОВНЫЕ ВОЛНЫ, ПРИЧИНЫ И ИТОГИ .....	60
Ильязова Д.М., АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОРГАНАМИ ПРОКУРАТУРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО НАДЗОРУ ЗА ИСПОЛНЕНИЕМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О ПРОТИВОДЕЙСТВИИ КОРРУПЦИИ.....	66
Киселёв В.Ю., МИНИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ В УПРАВЛЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКА ВЭД.....	70

Корякин И.А., НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ В ТАВДИНСКОМ ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ .....	76
Митренева В. С., ПРОБЛЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ГМУ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ .....	83
Мишина Д.В., СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЛИДЕРСКИХ КАЧЕСТВ У МОЛОДЕЖИ, ЗАНИМАЮЩЕЙСЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫМИ И КОМАНДНЫМИ ВИДАМИ СПОРТА .....	92
Насырова Р.И., Шамсутдинов Ш.А.,ЛЕЧЕБНАЯ ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА ПРИ ЗАБОЛЕВАНИЯХ ПОЗВОНОЧНИКА .....	100
Османова Н.Ш., МЕТОДОЛОГИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОЕКТИРОВАНИЯ ЦЕПИ ПОСТАВОК ПРЕДПРИЯТИЯ - УЧАСТНИКА ВЭД .....	104
Папаев Б.Р., ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ.....	108
Пикарь Е.В., ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА СЛЕДСТВЕННЫХ ДЕЙСТВИЙ В УГОЛОВНОМ ПРОЦЕССЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	122
Пономарев А.А., ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ .....	127
Романов А.А., Буланкина Н.Н., СОСТАВ, СТРУКТУРА И ФУНКЦИИ ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ.....	131
Сироткин Р.С., ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОТРУДНИКОВ ФСО .....	135
Сироткин Р.С., ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОТРУДНИКОВ ФСО .....	141
Чайкина С.В., ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ-УЧАСТНИКЕ ВЭД .....	149
Шиндин Н.О., ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКА ВЭД .....	153