

*Альбаев И.А.,
магистрант, 3 курс, Институт финансов, экономики и управления,
Тольяттинский государственный университет
Россия, Тольятти*

*Альбаева А.М.,
старший преподаватель, Институт финансов, экономики и управления,
Тольяттинский государственный университет
Россия, Тольятти*

*Albaev I.A.,
graduate student, 3 year, Institute of Finance, Economics and Management,
Togliatti State University
Russia, Tolyatti*

*Albaeva A.M.,
Senior Lecturer, Institute of Finance, Economics and Management,
Togliatti State University
Russia, Tolyatti*

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ КАК ФУНКЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

***Аннотация:** устойчивое и динамичное развитие организации, его эффективность и конкурентоспособность тесно связаны с экономической безопасностью предприятия. Сущность системы внутреннего контроля представляет собой комплекс упорядоченных взаимосвязанных средств, методик и процедур, используемых в целях повышения эффективности управления хозяйственной деятельности, обеспечения контроля за сохранностью имущества, соблюдению действующего законодательства.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность предприятия; система экономической безопасности; внутренний контроль.*

INTERNAL CONTROL AS AN ORGANIZATION MANAGEMENT FUNCTION

***Abstract:** sustainable and dynamic development of the organization, its effectiveness and competitiveness associated with the economic security of the enterprise. The system of internal control is a complex of ordered interrelated means, methods and procedures that*

allow to increase the efficiency of managing business activities, ensuring control over the preservation of property, compliance with existing legislation.

Keywords: *economic security of the enterprise; economic security system; internal control.*

В настоящее время, эффективная деятельность любой организации требует определенных подходов к управлению. Одним из важных подходов является внутренний контроль. Контроль обеспечивает принятия оперативных и верных решений в области управления организацией. Это обуславливает актуальность темы исследования.

Контролем называют такую функцию управления, которая состоит из системы проверки и наблюдения процесса деятельности объекта в соответствии с принятыми управленческими решениями.

Основной целью контроля является точное и объективное изучение положения организации в определенной области и выявление отрицательно сказывающихся на предприятие факторов.

Выделяют некоторые задачи внутреннего контроля:

- выявление путей совершенствования работы организации;
- достижение рационального использования средств организации;
- использование выявленных резервов роста для эффективности производства;
- контроль и обеспечение сохранности имущества;
- укрепление дисциплины.

Если на предприятии существует система, которая основывается на выполнении определенных задач и достижении определенных целей, то за такой системой определенно необходим контроль.

Рассмотрим преимущества применения внутреннего контроля в управленческой деятельности. К ним относятся:

- своевременный контроль способствует своевременному выявлению нарушений и помогает вовремя их исправить, способствуя предотвратить кризис в управленческой деятельности;
- внутренний контроль способен определить перспективы для дальнейшего развития организации;
- внутренний контроль способен выявить недостатки и скорректировать дальнейшее осуществление действий [2].

Основные функции контроля представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Основные функции контроля

Краткая характеристика функций контроля представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Краткая характеристика функций контроля

Функции контроля	Краткая характеристика
Информационная	Информация, полученная в ходе проведения контроля, является решающей для принятия управленческих решений, обеспечивающих развитие и нормальное функционирование деятельности организации
Профилактическая	Контроль необходим как для выявления, нарушений, хищений и недостатков, так и для предотвращения подобных действий в будущем
Мобилизующая	Обеспечивает рациональное использование ресурсов для эффективного ведения бизнеса
Воспитательная	Обеспечивает ведение деятельности согласно действующему законодательству

Системой финансово-экономического контроля называют совокупность предметов, объектов и субъектов внутреннего контроля. Все эти элементы должны представлять единое целое в процессах сопоставления уровня достигнутых результатов с принятыми решениями, процессах контроля, процессах, направленных на выработку регулирующих мер с корректирующим воздействием.

В таком случае, к субъектам внутреннего контроля относят органы, которые осуществляют этот контроль. К объектам внутреннего контроля относят предмет или явление, которое подлежит контролю. Предметом внутреннего контроля называют набор вопросов и критериев, согласно которым организуется контроль [5].

Контроль осуществляется на разных уровнях: на уровне должностного лица; на уровне отдельного подразделения; на уровне предприятия; на уровне отрасли; на уровне региона; на уровне страны. При этом не зависимо от уровня осуществления, контрольные мероприятия должны осуществляться с соблюдением принципов контроля, отраженных на рисунке 2.

Особенностью контроля и главной его составляющей является обратная связь, которая осуществляется между объектом управления и системой управления. Применение обратной связи позволяет получить оперативную информацию о действительном положении дел управляемого объекта и о фактическом выполнении управленческого решения [3].

Для того, чтобы организация занимала одно из лидирующих мест в рейтинге надежности, необходимо учитывать различные факторы, влияющие на финансовое благополучие и деловую репутацию компании.

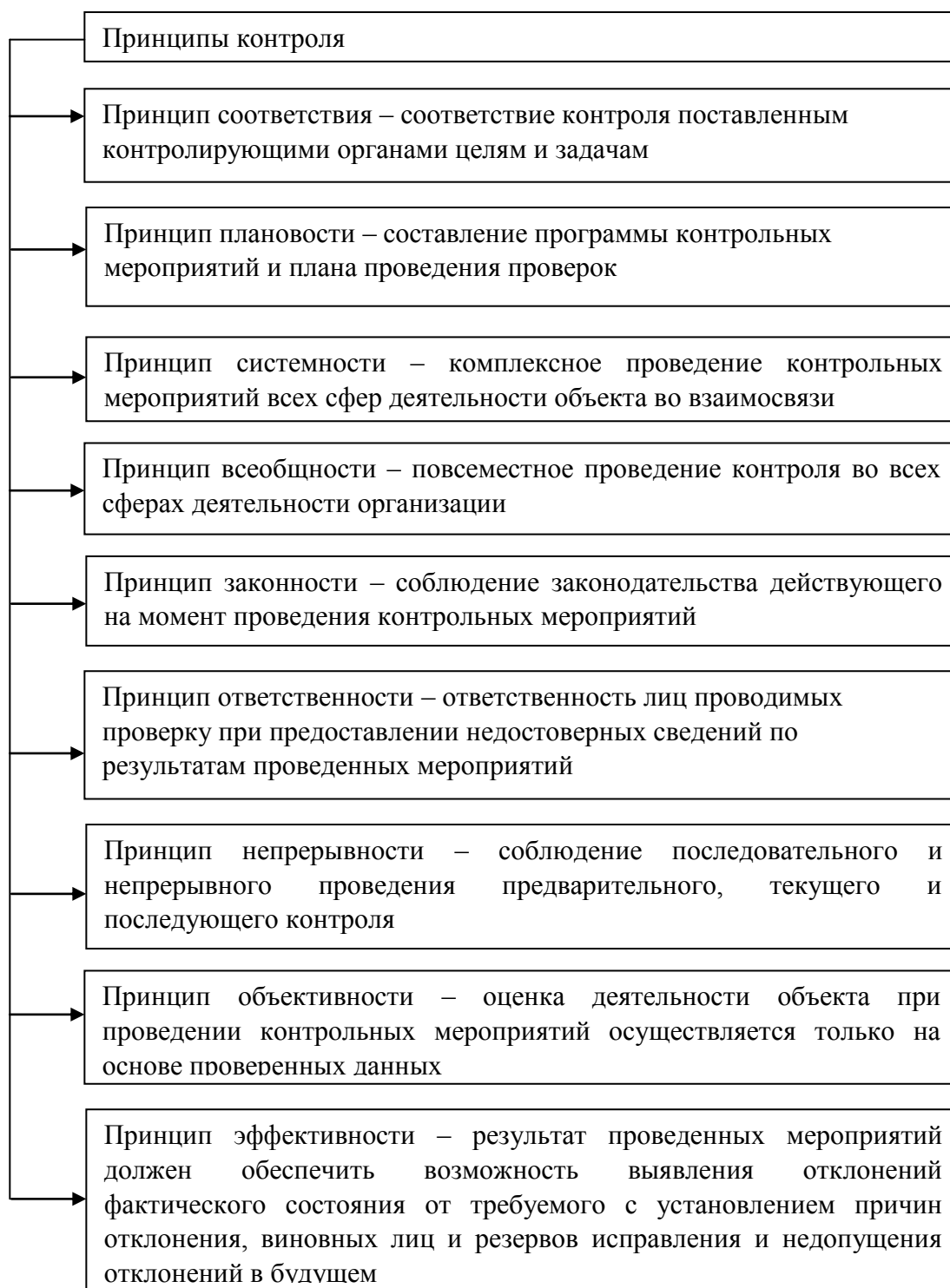


Рисунок 2 – Принципы контроля

В числе внутренних факторов – грамотно организованная и оперативно функционирующая система внутреннего контроля компании, которая предупреждает или минимизирует вероятность возникновения

ошибок в учете и отчетности, а также расчетах с контрагентами, что позволяет обеспечивать надежность бизнеса.

Система внутреннего контроля организации имеет свои особенности, так как регламентирована на законодательном уровне. Она направлена на выполнение следующих функций: обеспечение соблюдения работниками этических норм, принципов профессионализма и компетентности.

Кроме того, данная система реализуется и для обеспечения таких общесоциальных и общеэкономических интересов как: противодействие легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма. Внутренний контроль в соответствии с полномочиями, определенными учредительными документами и внутренними организационно–распорядительными документами, осуществляют следующие уполномоченные на то лица.

Обычно контрольные действия, которые могут иметь отношение к целям аудита, могут быть сгруппированы по следующим категориям процедур:

1) Проверка выполнения. Такие контрольные действия включают в себя обзорные проверки и анализ фактических показателей в сравнении со сметными и прогнозными показателями, а также в сравнении с показателями за предыдущие периоды. Также данная процедура предполагает сопоставление внутренних данных со сведениями, полученными из внешних источников информации.

2) Обработка информации. Разнообразные контрольные процедуры в части обработки информации выполняются для проверки точности, полноты и санкционирования операций и делятся в области информационных систем на две большие группы средств контроля: общие средства контроля и прикладные.

Общие средства контроля за информационной системой обычно включают в себя средства контроля в отношении защиты от

несанкционированного доступа, приобретения, развития и обслуживания прикладных программ информационных систем. Прикладные средства контроля применяются к обработке отдельных видов информации. Например, проверка арифметической точности бухгалтерских записей, ведение учета и обзорная проверка счетов, составление оборотных ведомостей; автоматизированные процедуры контроля.

3) Проверка наличия и состояния объектов. Такие контрольные действия направлены на обеспечение сохранности активов, включая меры, ограничивающие доступ к активам или бухгалтерским записям.

4) Разделение обязанностей. Наделение разных сотрудников полномочиями санкционирования операций в учете и хранения активов уменьшают возможность совершения и утаивания ошибки или недобросовестных действий в процессе обычного выполнения персоналом своих обязанностей.

5) Планирование (бюджетирование) и прогнозирование. Является важным инструментом управления любой организацией для целей принятия эффективных управленческих решений в отношении ожидаемых фактов хозяйственной жизни или реализации проектов.

6) Пересчет. Повторное исчисление показателей для целей оценки правильности расчета и выявление счетных ошибок.

7) Оценка рисков. Оценке подлежат предпринимательские риски, к которым относятся политический, валютный, социальный, экономический, налоговые риски, а также внутренние риски предприятия – риск неэффективного управления, риск непрофессионализма и т.д. Непрерывное выявление рисков и их оценка позволяют компании минимизировать последствия влияния объективных рисков, выявлять и устранять субъективные риски [1].

8) Мониторинг ошибок. Является важным и непрерывным процессом в системе внутреннего контроля компании. Данный инструмент

контроля вызывает оперативно выявлять ошибки различного рода: счетные или при принятии управленческих решений, намеренные и случайные, одновременные или повторяющиеся, а также минимизировать их негативные последствия для компании.

Организация и проведение внутреннего аудита включено в систему внутреннего контроля. Аудитом называют независимую оценку и проверку бухгалтеркой (финансовой) отчетности аудируемого лица. Целью аудита является выявление достоверности бухгалтерской (финансово) отчетности. В свою очередь, аудит объединяет в себе многие контрольные процедуры в рамках общей системы внутреннего контроля. Примером может являться проверка наличия и состояния объектов контроля.

Внутренним аудитом называют деятельность организации по сплошному или выборочному контролю разных участков функционирования организации. Внутренний аудит регламентирован внутренними локальными документами организации. Такая деятельность осуществляется специальным лицом – внутренним аудитором.

Одним из важных объектов контроля в организации является контроль учетной среды. Она включает в себя информацию о финансовом, налоговом и управленческом учете.

Контрольными мероприятиями являются:

- мониторинг изменения законодательства;
- анализ отклонения фактических показателей от плановых показателей;
- формирование бюджетизируемых показателей;
- составление налогового календаря;
- выявление факторов, повлиявших на отклонения и другое.

Можно сделать вывод, что система внутреннего контроля в организации является важным компонентом деятельности этой организации. Система внутреннего контроля позволит оперативно

получать достоверную информацию о возникших проблемах, а также поможет принять соответствующее управленческое решение. Это позволит организации минимизировать отрицательные результаты и предотвратить возникновение ошибок.

ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Прокофьева Е.А., Тер-Акопов С.Г., Обидина Н. Системное исследование экономической безопасности организации // Economics and management. Published by IASHE London. 2015, - 84 с.

2. Инновационное развитие экономики: реалии и перспективы: Материалы международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава и аспирантов. 31 марта–2 апреля 2015 года: В 3 ч. – Белгород: Издательство БУКЭП, 2015. – Ч. 1. – 425с.

3. Шнайдер В.В. Актуальные проблемы организации интегрированной подсистемы риск-менеджмента в системе финансового контроллинга // Вестник НГИЭИ. 2016. № 5 (60). С. 83-90.

4. Никифорова Е.В. Формирование и раскрытие информации об устойчивом развитии компании // Актуальные проблемы экономики и права. 2016. Т. 10. № 2 (38). С. 113-123.

5. Бердникова Л.Ф., Вокина Е.Б. Значение анализа финансовых рисков в устойчивом развитии организации // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2015. № 4 (13). С. 7-10.