

*Давыдова Э.И, студент*

*1 курс, Институт финансов, экономики и управления,*

*Тольяттинский Государственный Университет,*

*Тольятти (Россия)*

*Будагова С.П. студент,*

*1 курс, Институт финансов, экономики и управления,*

*Тольяттинский государственный университет,*

*Тольятти (Россия)*

*Додонова К.В. студент,*

*1 курс, Институт финансов, экономики и управления,*

*Тольяттинский государственный университет,*

*Тольятти (Россия)*

*Пятаев Д.А. Студент,*

*1 курс, институт финансов, экономики и управления,*

*Тольяттинский государственный университет,*

*Тольятти (России)*

*Тишина А.О. Студент,*

*2 курс, институт финансов, экономики и управления,*

*Тольяттинский государственный университет,*

*Тольятти (России)*

## **КОНТРОЛЛИНГ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ В КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.**

**Аннотация:** Основные инструменты и методы контроллинга, его роль в системе предприятия. Разновидность функций и сущность каждой из них.

**Ключевые слова:** контроллинг, финансы, предприятие, коммерческая организация, система, экономический контроль.

*Controlling in the financial management system in a commercial organisation.*

**Annotation:** The main tools and methods of controlling, its role in the enterprise system. Variety of functions and the nature of each of them.

**Keywords:** controlling, finance, enterprise, commercial organisation, system, economic control.

Одной из разновидностей контроллинга является финансовый контроллинг. Само понятие обозначает это ориентированная на достижение целей интегрированная система информационно-аналитической и методической поддержки руководителей в процессе планирования, анализа и принятия управленческих решений по всем функциональным сферам деятельности предприятия. Контроллинг в любом понимании управляет финансовыми параметрами, денежным анализом хозяйственных ресурсов и самими финансовыми ресурсами.

Инструментами финансового контроля являются: способы отражения, классификации и применение аудиторской и административной информации по определённым характеристикам. Такие как анализ доходов и расходов, прибыли; контроль и аудит; методы оценки инструментов, способы принятия экономических решений и многие другие.

Миссией экономического контроллинга может являться исследование концепции управления коммерческого предприятия, координации многофункциональных концепций экономического планирования, определение задач по управлению прибыльным делом и капиталом предприятий.

Чтобы было проще понять суть финансового контроллинга, следует рассмотреть его основные функции:

1. Координирующая функция;
2. Функция помощи по принятию эффективных экономических решений;
3. Информационно-сервисная функция;
4. Определительная функция, обозначающая основные цели и задачи.

Информационно-сервисная функция содержит в себе комплекс мер, создающих определённый канал и гарантирующих качественные услуги менеджмента. Это система, работающая на постоянной основе и предоставляющая отчетности многих видов, такие как административная, финансово-аналитическая, бухгалтерская и т.д.

Функция помощи по принятию эффективных экономических решений включает в себя формирование финансовой и административной информации и сбор сопряженных с ней концепций. Также в данную функцию входит организация и содействие процедуры целеполагания, экономического планирования, регулирования выполнения экономических проектов, экономического контроля, тем самым, это все функции, которые включаются при принятии важных экономических решений и постановлений. Разделяя финансовый контроллинг по признаку времени, можно определить данные типы задач:

1. Проблемы оперативного финансового контроллинга;
2. Проблемы стратегического финансового контроллинга;

3. Совмещенные задачи, разделяющиеся по роду деятельности:  
инвестиционные, операционные и финансовые.

Определительная функция, обозначающая основные цели и задачи, также ее называют модераторской функцией, имеет очень важное значение.

Финансовый контроль преследует процесс целеполагания на предприятия на всех его уровнях, от возникновения идеи до полной его организации. Данная функция отвечает за конечные результаты деятельности, становится ответственной за самих работников.

Все эти функции приходят к тому, что они имеют общую концепцию, они связаны с определённым обеспечением и административными методами управления денежными средствами коммерческого предприятия.

Объединённой целью контроллинга является сортировка отдельных частей в единое целое и анализ их на результативность, в доработке и объединении всех частей в одну единую систему.

Задачи финансового контроллера объединяет в себе различные функции управления денежными средствами коммерческой организации. Также полномочия этих работников зависит от масштаба компании. Если организация имеет небольшие размеры, специалист по контроллингу обычно занимает другую управленческую нишу, совмещая несколько деятельностей.

Необходимость финансового контроллинга объясняется тем, что ведение дел коммерческой компании в данное время очень трудная, многофункциональная задача, которая требует определённых денежных вложений, знаний, усердия и нужной редкой квалификации. В современном мире, управленец компании не может справиться со всеми задачами предприятия, он не может осуществлять качественный контроль во всех сферах и поэтому компании обращаются к финансовому контроллингу, который в свою очередь помогает принять важные стратегические решения в экономической среде. Для успешного функционирования коммерческой

организации нужно создать опорную базу, которая будет выступать помощником и будет способна генерировать и координировать задачи административного финансового учета, аудиторской деятельности и анализа.

Финансовый контроллинг нацелен на руководство будущим. Без этого элемента экономической системы в скором будущем не обойдется ни одна организация, потому что он позволяет устранить ошибки и просчёты в экономической деятельности, предотвратить риски и скорректировать фактические денежные показатели.

Также, следует отметить, что максимальной независимостью в новаторской модели единой функциональной концепции экономического контроллинга обладает финансовый менеджмент, берущий на себя в окончательном счёте административные экономические решения и берет на себя ответственность за осуществление данной деятельности.

#### **Список используемой литературы:**

1. Вебер Юрген, Шеффер Утц, Введение в контроллинг, НП «Объединение контроллеров» – 2014г – 416с
2. Солдатова Л.А., Гербеева Л.Ю., Чигрова Н.В., Бизнес-контроллинг Ж.Книги по экономике, МОиН РФ – 2013г – 150с
3. Горлов В.В., Сурат В.И., Управление затратами и организация внутреннего контроля на предприятии, И.Монография – 2020 – 340с.